



République Islamique de Mauritanie  
*Honneur - Fraternité - Justice*



Autorité de Régulation des Marchés Publics  
ARMP

# RAPPORT FINAL

## AUDIT TECHNIQUE ET FINANCIER DE L'EXECUTION DES MARCHES PUBLICS AU TITRE DE LA GESTION BUDGETAIRE 2018



**AUDIT D'EXECUTION PHYSIQUE**

*JUILLET 2019*

**GROUPEMENT ICP- SARL - JTC**



International Consultants for Procurement Sarl (ICP-SARL)  
Hamdallaye ACI 2000, rue 432, Porte 648, Bamako (Mali)  
Email: icpsarlmal@yahoo.com / info@icp-marchespublics.com



JTC, 36 Avenue Abdel Nasser, ZRA en face du  
Croissant Rouge, BP 23, Nouakchott, Mauritanie.  
E-mail : jemaltolba@yahoo.fr

# TABLE DES MATIERES

<b>1</b>	<b>INTRODUCTION .....</b>	<b>3</b>
1.1	Objectif général.....	3
1.2	Marchés objet de l'audit de l'exécution physique .....	3
<b>2</b>	<b>APPROCHE METHODOLOGIQUE ADOPTEE.....</b>	<b>3</b>
2.1	Déroulement de la mission .....	3
2.1.1	Prises de contacts .....	3
2.1.2	Revue Documentaire .....	4
2.1.3	Collecte des données sur le terrain.....	4
2.1.4	Rédaction du rapport.....	5
<b>3</b>	<b>RESULTATS DU CONTROLE PHYSIQUE des marchés objets de l'AUDIT.....</b>	<b>5</b>
3.1	Rappel de la liste des marchés sélectionnés pour l'audit physique.....	5
3.2	Rapports de vérification physique des différents marchés :.....	6
3.2.1	Marché n°0059/T/001/CPDM/MEF/2018 .....	6
3.2.2	Marché n°0293/T/002/CMD/MPEM/2018 .....	10
3.2.3	Marché n°0420/T/044/CPDM/2018.....	15
3.2.4	Convention n°008/SNIM/MET/2018 .....	18
3.2.5	Convention N°012/SNIM/MET/2018.....	22
3.2.6	Entente directe N°.....MHA - SNDE .....	25
3.2.7	Entente directe N°0223/F/005/CMD/MHA/2018 .....	28
3.2.8	Marché N°17/2018/0434/T/020/CPM/SNDE/2018 .....	32
3.2.9	Marché n°0093/T/006/CPDM/MIDEC/2018 .....	34
3.2.10	Marché n°0134/T/017/CPDM/MIDEC/2018 .....	37
3.2.11	Marché n°02/2018/CMI.....	40
3.2.12	Marché n°08/2018/CMI.....	45
3.2.13	Marché n°0444/T/045/CPDM/MS/2018.....	47
3.2.14	Marché n°001/ERRT/2018 .....	53
3.2.15	Marché n°137/T/02/CMD/AGRICULTURE/SONADER/2018 .....	56
3.2.16	Marché n°0201/T/015/CDM/MHUAT/2019 .....	59

## 1 INTRODUCTION

Le présent rapport présente les résultats de l'audit d'exécution physique de 17 marchés de types travaux exécutés au titre de l'exercice budgétaire 2018.

### 1.1 Objectif général

L'objectif principal de la mission est de vérifier la qualité, la matérialité et la conformité des marchés de travaux réalisés et échantillonnés au titre de l'exercice budgétaire 2018 conformément aux documents techniques contractuels (devis, plans et spécifications techniques).

### 1.2 Marchés objet de l'audit de l'exécution physique

La vérification a porté sur l'ensemble des ouvrages objets des marchés concernés par l'audit physique et dont les détails sont donnés dans le tableau suivant :

MODE DE PASSATION	MARCHES CONCERNES PAR L'AUDIT PHYSIQUE			
	NOMBRE	%	MONTANT	%
Marchés après Appels d'offres	12	70%	874 026 308	53,56%
Marchés par entente directe	02	12%	6 189 005	0,37%
Marchés par convention	03	18%	751 448 274	46,05%
Avenants				
Total autorité contractante	17	100%	1 631 663 587	100%
Marchés faisant objets de recours				

*Commentaire: 17 dossiers ont été étudiés et sélectionnés pour l'audit de l'exécution physique. Le montant total de ces 17 marchés est de 1 631 663 587 MRU*

## 2 APPROCHE METHODOLOGIQUE ADOPTEE

### 2.1 Déroulement de la mission

La mission de l'audit d'exécution physique s'est déroulée en 4 étapes :

- ✓ Les prises de contacts ;
- ✓ La revue de la documentation existante;
- ✓ La collecte des données : la visite des sites où les ouvrages ont été réalisés ;
- ✓ La rédaction du rapport.

#### 2.1.1 Prises de contacts

##### 2.1.1.1 Approche contradictoire

Ce type de mission requiert la pleine collaboration du Consultant et des représentants des bénéficiaires des ouvrages finis. C'est ainsi qu'à chaque fois les deux parties, après la prise de contact, fixe une date de rencontre pour discuter du démarrage de la mission.

Au cours de cette rencontre le consultant s'assure des informations suivantes :

- ✓ les termes de référence de la mission ont bien été compris;
- ✓ le périmètre de la mission a été bien défini;
- ✓ le partage des résultats de la revue avant la production du rapport final ;

Aussi, les deux parties établissent un calendrier des travaux de terrain, discutent des conditions logistiques y afférentes et des documents suivants à mettre à la disposition du consultant :

Il s'agit du :

- ✓ dossier d'appels d'offres,
- ✓ dossier de soumission des attributaires,
- ✓ du Marché,
- ✓ de l'Avenant au marché,
- ✓ et du Rapport de fin travaux établi par le bureau de contrôle.

## 2.1.2 Revue Documentaire

Le consultant procède à la collecte et à l'analyse de la documentation existante se rapportant à l'objet du marché concerné (contrat, plans éventuels, devis descriptifs, quantitatifs et estimatifs, rapports journaliers de chantiers, PV (procès-verbaux) de visites de chantiers et de réception, rapports mensuels).

Il examine également les termes de référence des contrats avec les bureaux de contrôle et de suivi des travaux.

Pour chaque entité, le consultant demande la rencontre des personnes chargées de la gestion de l'exécution des marchés, pour faciliter le renseignement à demander.

## 2.1.3 Collecte des données sur le terrain

### 2.1.3.1 Préparation des travaux de terrain

A la demande de l'auditeur, des lettres ont été adressées par l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP) aux des marchés ciblés.

Ainsi, des points focaux ont été identifiés afin de faciliter l'accès du consultant aux ouvrages et aux documents ainsi que les échanges avec les personnes ressources.

### 2.1.3.2 Mission sur le terrain

Après avoir pris connaissance de la documentation existante se rapportant à la mission, un programme de visites des différents sites est élaboré :

Les informations obtenues au cours de cette étape ont été recueillies directement sur les constatations faites sur les ouvrages audités et à partir des informations fournies par l'ingénieur chargé de l'exécution du marché:

Les informations obtenues au cours de cette étape sont recueillies à partir :

- des visites des sites où les ouvrages ont été réalisés ;
- du contrôle physique des biens (fournitures) ou des services (rapports d'étude ou de mission) ;
- des entretiens avec les services techniques locaux ayant été impliqués dans le processus d'exécution des contrats ;
- des entretiens avec les représentants des bénéficiaires des opérations.

Le contrôle physique porte pour chaque marché sélectionné, sur les aspects suivants :

- le contrôle des dépenses effectuées : contrôle physique des travaux avec les procès-verbaux de réception provisoire ;
- le diagnostic sur l'état des ouvrages par référence à leur description dans les marchés et leur état : l'exhaustivité, la qualité des ouvrages au regard des devis quantitatif et estimatif des marchés et des spécifications techniques ;
- la conformité de la réception des ouvrages et des services avec les spécifications techniques ou les termes de référence du marché ;
- les ordres de services signés.

Plus précisément pour les marchés de travaux, les expertises ont porté sur :

- la conformité physique des travaux avec les Procès-verbaux (PV) de réception provisoire et définitive.
- la qualité, la véracité et la sincérité des documents de contrôle par rapport aux constatations physiques pouvant être faites sur site ;
- l'état de fonctionnement des ouvrages ;
- les prix unitaires pratiqués pour les principales rubriques par rapport à ceux du marché.
- la cohérence des quantités ;
- la mise à jour des malfaçons ;
- les dangers éventuels pouvant découler de la malfaçon de certains ouvrages ;

#### 2.1.4 Rédaction du rapport

Le présent rapport a pour but de restituer les résultats des investigations effectuées et de formuler les commentaires et les recommandations de l'auditeur. A savoir:

- les données générales à titre d'informations;
- Les photos des ouvrages réalisés ou biens acquis pour chaque marché retenu dans l'échantillon
- les observations pour chaque marché retenu dans l'échantillon ;
- les conclusions et recommandations;

### 3 RESULTATS DU CONTROLE PHYSIQUE DES MARCHES OBJETS DE L'AUDIT

Suite aux visites de terrain, les résultats à l'issue des vérifications physiques sont présentés à travers les tableaux ci-après :

#### 3.1 Rappel de la liste des marchés sélectionnés pour l'audit physique

N°	N° du marché	Objet	Nature	Localisation	Mode de passation	Titulaire	Montant contrat
1	137/T/02CMD/A GRI/ SONADER2018	Tvx de curage du marigot de Loueija	Tvx	Loueija (Rkiz)	A O	Gpmt SNAAT/MT C	383 418 551
2	0012/SNIM/ME T/2018	Convention délégation pour M O avec SNIM pour tvx complémentaires de la réhabilitation de l'aéroport de Néma	Tvx	NEMA	Convention	SNIM	178 374 504
3	0013/SNIM/ME T/2018	Convention délégation pour M O avec SNIM pour tvx de mise aux normes des aéroports d'Atar et NDB	Tvx	ATAR et NDB	Convention	SNIM	231 000 496
4	0008/SNIM/ME T/2018	Convention délégation pour M O avec SNIM pour tvx de voirie et de la réhabilitation de l'aéroport de Néma	Tvx	NEMA	Convention	SNIM	342 073 274
5	ENTENTE DIRECTE	Alimentation en E P de l'immeuble des aff etr , le nouveau palais des congrés et le raccordement des villas du sommet Africain	Tvx	NKTT	ENTENTE DIRECTE	SNDE	3 773 563 ,6
6	ENTENTE DIRECTE	Raccordement des stations de pompage du projet d'assainissement de la ville de NKTT	Tvx	NKTT	ENTENTE DIRECTE	SOMELEC	2 415 442
7		Travaux de construction d'une école primaire à Tintane	Tvx	TINTANE	A O	BCG	8 489 110,20
8		Travaux de construction des locaux de la résidence et de la chancellerie de l'Ambassade de Mnie à NIAMEY (NIGER)	Tvx	NIAMEY	A O	SOBAFOR Sa	90 187 334

N°	N° du marché	Objet	Nature	Localisation	Mode de passation	Titulaire	Montant contrat
9		Travaux de sécurisation du marché de poisson de NKTT	Tvx	NKTT	A O	BIS TP	76 532 146
10	0059/T001/CPDM/MEF/2018	Achèvement des tvx de construction du siège de l'Office National de la médecine du Travail	Tvx	NKTT	A O	TCC-SARL	18 828 118
11	134/t/17/CPDM/MIDEC/2018	Construction d'un marché hangar à Féreni (lot 2)	Tvx	Féreni	A O	GRH	19 012 235
12	92/T/07/CPDM/MIDEC/2018	Construction d'une maison de jeunes à Ould Yenge	Tvx	Ould Yenge	A O	Ets ABDELLAY E SOKHONA	52 285 298
13	0420/T/044/CPDM/MS/2018	Construction d'une agence de la CNAM à NDB	Tvx	NDB	A O	GETRAM-SARL	6 099 919,90
14	444/t/045/CPDM/MS/2018	Travaux de réhabilitation et d'extension de la DRAS de Guidimagha et du Centre de santé de Maghtalahjar (lot 01)	Tvx	Guidimagha et Maghtalahjar	A O	GSC-TP	3 405 275
15	17/2018	Réhabilitation des tvx du lot 4 bis du réseau de distribution d'eau de la ville de NKTT	Tvx	NKTT	A O	NASSER AL SAYER	255 877 390
16	08/2018/CMI	Projet de développement des systèmes électriques de la zone Sud (Conception, Fourniture, montage et mise en service des réseaux de distribution HTA et BT et Postes de transformation HTA/BT associés) lot 01	Tvx		A O	Grt : ESB-Médicable	151 049 199
17	02/2018	Projet de conception, Fourniture et montage de lignes 225/90 kv NKTT-NDB et des postes associés (lot 2 postes associés)	Tvx	NKTT-NDB	A O	CHINA CAMC Engineerin g co.Ltd	566 479 012

Le présent rapport a trait uniquement à l'audit physique.

La situation des travaux objets des marchés à auditer est la suivante :

### 3.2 Rapports de vérification physique des différents marchés :

#### 3.2.1 Marché n°0059/T/001/CPDM/MEF/2018

##### 3.2.1.1 Données Générales à titre d'informations :

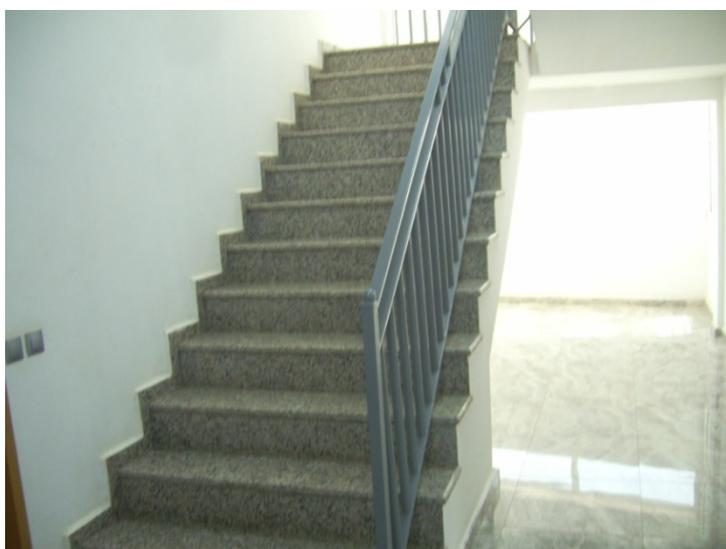
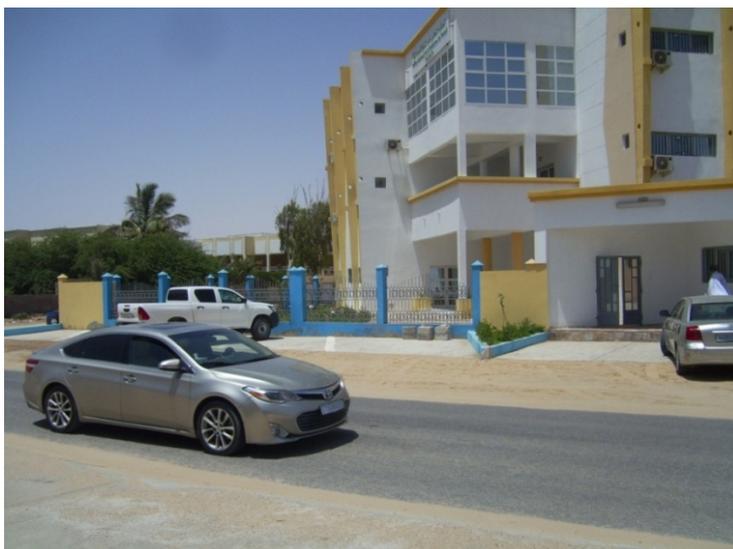
ASPECTS		COMMENTAIRES ET OBSERVATIONS
Maître d'ouvrage :	ONMT/MEF	
Contrat :	N°0059/T/001/CPDM/MEF/2018	Il s'agit d'un achèvement de travaux dont le 1 <sup>er</sup> marché qui a été résilié porte le n°0118/T/018/CPMP/2013
localisation	.NOUAKCHOTT	
Date de visite	16-05-2018	
Date d'approbation du contrat :	25-01-2018	
Date de notification du contrat :	26-01-2018	
O S Démarrage des travaux	15-02-2018	Date de commencement du délai
Délai d'exécution contractuel :	05 mois	

ASPECTS		COMMENTAIRES ET OBSERVATIONS
Montant du marché initial	18 829 118 MRU	
Financement :	FONDS PROPRES DE L'ONMT	
Description sommaire des travaux :	Achèvement des travaux de construction du siège de l'Office National de la médecine du travail	
Entreprise titulaire	T C C Sarl	
Etat d'exécution : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Achevé (date effective d'achèvement,</li> <li>• En cours : retard ou délai normal),</li> <li>• Travaux en arrêt</li> </ul>	Travaux achevés	P V de réception provisoire en date du 10-08-2018
Montant de l'avenant éventuel :	Pas d'avenant	
Montant marché + Avenant :	18 829 118 MRU	
Mission de contrôle :	B M I G C	Contrat n°001/CIMAC/2018
Evaluation du dépassement du délai :	Environ 1 mois	Fin des travaux prévue le 14-07-2018 Application des pénalités pour retard non justifié et imputable à l'entreprise
Imperfections ou défauts constatés		Problèmes d'équerrage d'angles des murs dû à l'implantation du bâtiment.
Situation des paiements de l'entreprise : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avance de démarrage (date Paiement)</li> <li>• Cumul décomptes hors avance de démarrage,</li> <li>• Cumul mandats</li> <li>• Cumul paiements</li> </ul>	18 829 118MRU	Retenue de garantie de 5%
Estimation du taux d'exécution réel :	100%	
Autres commentaires :		Les motifs de la résiliation du 1 <sup>er</sup> contrat sont les importants retards
Déroulement de la mission	La visite de l'ouvrage a été facile et le personnel disponible.	Voir documents : PV de réception et factures de paiements

### 3.2.1.2 Photos des ouvrages réalisés ou des biens acquis dans le cadre du marché :

Les photos illustrent l'état des travaux à la date de la visite de l'ouvrage :

UNE FACADE ET QUELQUES PHOTOS DE L'INTERIEUR DU SIEGE DE L'ONMT





## SIEGE DE L'OFFICE NATIONAL DE LA MEDECINE DU TRAVAIL

### Les observations sur le marché et sur les travaux :

- Une énorme perte de temps dans la réalisation de l'ouvrage. Un premier contrat résilié à cause de la défaillance de l'entreprise, malgré une prolongation du délai d'exécution des travaux.
- Les travaux sont de bonne qualité.

### 3.2.1.3 Conclusions et recommandations :

CONSTATS	RECOMMANDATIONS	ECHÉANCE	FACTEUR DE RISQUE
Marché achevé et constaté par procès-verbal de réception provisoire	S'assurer de l'exécution totale des travaux contractuels.	Immédiat	Grave ou très grave
Délai contractuel légèrement dépassé	S'assurer de l'application des pénalités de retard.		
Les paiements sont effectués sauf la retenue de garantie.	Apprécier les éventuelles dégradations de l'ouvrage à la réception définitive.		
Qualité des travaux en cours d'exécution et conformité des paiements.	Engager la responsabilité du bureau de suivi des travaux à la réception définitive des travaux.		
Le maître d'ouvrage est en litige avec la banque sur les cautions délivrées au premier entrepreneur Ets CHOUROUK	S'assurer de l'authenticité et de la validité des cautions.		

### 3.2.1.4 PERSONNES RENCONTREES DANS LE CADRE DU MARCHE :

ADMINISTRATION	PERSONNES RENCONTREES	CONTACT	FONCTION
OFFICE NATIONALE DE LA MEDECINE DU TRAVAIL	Dr TIJANI OULD CHEIKHNA	22 24 82 83	D G Adjoint de l'ONMT
OFFICE NATIONAL DE LA MEDECINE DU TRAVAIL	Dr MOHAMED VAL OULD HOUCEIN	22 60 77 16	PRMP DE L'ONMT

### 3.2.2 Marché n°0293/T/002/CMD/MPEM/2018

#### 3.2.2.1 Données Générales à titre d'informations :

ASPECTS		COMMENTAIRES ET OBSERVATIONS
Maître d'ouvrage :	PRAO/MPEM PROJET REGIONAL DES PECHEES EN AFRIQUE DE L'OUEST	
Contrat :	N°0293/T/002/CMD/MPEM/2018	Il s'agit de travaux neufs
localisation	MPN/NOUAKCHOTT	
Date de visite	25-06-2019	
Date d'approbation du contrat :	09/07-2018	
Date de notification du contrat :	16/07-2018	
O S Démarrage des travaux	15-11-2018	Date de commencement du délai d'exécution des travaux.
Délai d'exécution contractuel :	09 mois	
Montant du marché initial	76 532 146 MRU	
Financement :	I D A	
Description sommaire des travaux :	Sécurisation du marché au poisson (clôture, sanitaires, éclairage publics et bâtiments)	
Entreprise titulaire	B I S TP	
Etat d'exécution : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Achevé (date effective d'achèvement,</li> <li>• En cours : retard ou délai normal),</li> <li>• Travaux en arrêt</li> </ul>	Travaux en cours et délai normal	Veiller au renforcement du personnel
Montant de l'avenant éventuel :	Pas d'avenant	
Montant marché + Avenant :	76 532 146 MRU	
Mission de contrôle :	TASMIM	
Evaluation du dépassement du délai :	Pas de dépassement	Fin des travaux prévue Août 2019
Imperfections ou défauts constatés		Non
Situation des paiements de l'entreprise : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avance de démarrage (date Paiement)</li> <li>• Cumul décomptes hors avance de démarrage,</li> <li>• Cumul mandats</li> <li>• Cumul paiements</li> </ul>	20% du montant du marché 3 429 436 MRU  Avance démarrage + 3 429 436	
Estimation du taux d'exécution réel :	28,30 %	
Autres commentaires :		
Déroulement de la mission	La visite de l'ouvrage a été facile et le personnel disponible.	Voir documents : PV de visite, rapports et décomptes de paiements

### 3.2.2.2 Photos des ouvrages réalisés ou des biens acquis dans le cadre du marché :

Les photos illustrent l'état des travaux à la date de la visite du chantier :

ECLAIRAGE PUBLIC DU MARCHE AU POISSON MUR DE CLOTURE DE SECURISATION DU MARCHE



MUR DE CLOTURE POUR LA SECURISATION DU MARCHE AU POISSON

CONSTRUCTION DE POSTE DE GARDE A L'ENTREE DU MARCHE AU POISSON

CONSTRUCTION DE TOILETTES PUBLIQUES DANS L'ENCEITE DU MARCHE AU POISSON

## INTERIEUR DES TOILETTES PUBLIQUES EN CONSTRUCTION

### Les observations sur le marché et sur les travaux :

- Le taux d'exécution actuel de 28,30 % par rapport à la durée écoulée montre qu'il y'a risque de dépassement de délai, tenant compte du volume des travaux contractuels.
- Certains sites ne sont pas encore identifiés pour être mis à la disposition de l'entreprise.
- Les travaux se poursuivent et sont de bonne qualité.

### 3.2.2.3 Conclusions et recommandations :

CONSTATS	RECOMMANDATIONS	ECHEANCE	FACTEUR DE RISQUE
Marché en cours d'exécution	Renforcer la capacité technique et financière de l'entreprise.	Immédiat	Grave ou très grave
Délai contractuel en cours	Toujours attirer l'attention de l'entreprise sur le délai, Certains sites ne sont pas encore identifiés, il y'a lieu de les mettre à la disposition de l'entreprise. Identifier le site auparavant.		Inquiétant
Les paiements sont effectués régulièrement	S'assurer des travaux exécutés à payer		
Qualité des travaux en cours d'exécution et conformité des paiements.	Attention du Personnel chargé du suivi des travaux sur place.		
Pas de problèmes graves signalés	La mise des sites à la disposition de l'entreprise.	Immédiat	

### 3.2.2.4 PERSONNES RENCONTREES DANS LE CADRE DU MARCHÉ :

ADMINISTRATION	PERSONNES RENCONTREES	CONTACT	FONCTION
PROJET REGIONAL DES PECHES EN AFRIQUE DE L'OUEST	Dr OULD MOINE	36 30 24 26	COORDINATEUR
PROJET REGIONAL DES PECHES EN AFRIQUE DE L'OUEST	MOHAMED MAHMOUD OULD CHOURVA	22 24 32 24	RESPONSABLE ADMINISTRATIF ET FINANCIER
BUREAU DE SUIVI TASMIM	CHEIKH AHMEDOU O/ MD MOCTAR	22 30 28 83	RESPONSABLE DU BUREAU TASMIM

### 3.2.3 Marché n°0420/T/044/CPDM/2018

#### 3.2.3.1 Données Générales à titre d'informations :

ASPECTS		COMMENTAIRES ET OBSERVATIONS
Maître d'ouvrage :	CNAM	
Contrat :	N°0420/T044/CPDM/2018	Il s'agit d'une construction neuve
Localisation	.NDB	
Date de visite	24-06-2019	
Date d'approbation du contrat :	05-11-2018	
Date de notification du contrat :	12-11-2018	
O S Démarrage des travaux	25-11-2018	Date de remise de site et Date de commencement du délai d'exécution
Délai d'exécution contractuel :	08 mois	
Montant du marché initial	6 099 919,9 MRU TTC	
Financement :	FONDS PROPRES DE LA CNAM	
Description sommaire des travaux :	Construction d'une agence de la CNAM à NDB	
Entreprise titulaire	GETRAM	
Etat d'exécution : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Achevé (date effective d'achèvement,</li> <li>• En cours : retard ou délai normal),</li> <li>• Travaux en arrêt</li> </ul>	Travaux en cours	Suivant photos, PV de visite et rapports
Montant de l'avenant éventuel :	Pas d'avenant	
Montant marché + Avenant :	6 099 919,9 MRU TTC	
Mission de contrôle :	COTEM/ACCESS Engineering	
Evaluation du dépassement du délai :	Non	Fin des travaux prévue en Juillet 2019
Imperfections ou défauts constatés		
Situation des paiements de l'entreprise : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avance de démarrage (date Paiement)</li> <li>• Cumul décomptes hors avance de démarrage,</li> <li>• Cumul mandats</li> <li>• Cumul paiements</li> </ul>	20 % du montant du marché 09% en dehors de l'avance	Retenue de garantie
Estimation du taux d'exécution réel :	50%	Risque de retard
Autres commentaires :		Les motifs de la résiliation du 1 <sup>er</sup> contrat sont les importants retards
Déroulement de la mission	La visite du chantier a été facile et le personnel disponible.	Voir documents : PV de visite et décomptes de paiements

### 3.2.3.2 Photos des ouvrages réalisés ou des biens acquis dans le cadre du marché :

Les photos illustrent l'état des travaux à la date de la visite de l'ouvrage :

TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE L'AGENCE CNAM DE NOUADHIBOU

TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE L'AGENCE DE LA CNAM A NOUADHIBOU

### Les observations sur le marché et sur les travaux :

- Vu l'avancement des travaux à la date de la visite et leur volume ceux-ci connaîtront un important retard.
- Les travaux sont de bonne qualité.

### 3.2.3.3 Conclusions et recommandations :

CONSTATS	RECOMMANDATIONS	ECHEANCE	FACTEUR DE RISQUE
Marché en cours d'exécution	Renforcer la capacité technique de l'entreprise.	Immédiat	Grave
Délai contractuel en cours	Toujours attirer l'attention de l'entreprise sur le délai,		
Les paiements sont effectués régulièrement	S'assurer des travaux exécutés à payer		
Qualité des travaux en cours d'exécution et conformité des paiements.	Attention du Personnel chargé du suivi des travaux sur place.		

### 3.2.3.4 Personnes rencontrées dans le cadre du marché :

ADMINISTRATION	PERSONNES RENCONTREES	CONTACT	FONCTION
CONSTRUCTION D'UNE AGENCE DE LA CNAM A NDB	HACEN MOHAMEDOU RABANY	22 10 42 39	CHARGE DES MARCHES

### 3.2.4 Convention n°008/SNIM/MET/2018

#### 3.2.4.1 Données Générales à titre d'informations :

ASPECTS		COMMENTAIRES ET OBSERVATIONS
Maître d'ouvrage :	M E T	
Contrat :	N°008/SNIM/MET/2018	Il s'agit de conventions de délégation pour les maîtrises d'ouvrage
Localisation	NEMA	
Date de visite		
Date d'approbation du contrat :	08-08-2018	
Date de notification du contrat :	?	
O S Démarrage des travaux	?	
Délai d'exécution contractuel :	06 mois	
Montant du marché initial	342 073 274 MRU	
Financement :	BUDGET DE L'ETAT RIM	
Description sommaire des travaux :	Convention de délégation pour les maîtrises d'ouvrage avec la SNIM pour les travaux de la voirie et de la réhabilitation de l'aéroport de Néma	
Entreprise titulaire	SNIM	
Etat d'exécution : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Achevé (date effective d'achèvement,</li> <li>• En cours : retard ou délai normal),</li> <li>• Travaux en arrêt</li> </ul>	Travaux objets de la convention n°008/SNIM/MET/2018 sont achevés	P V de réception provisoire en date du 21-03-2019
Montant de l'avenant éventuel :	Montant travaux complémentaires 178 374 504 MRU	Convention n°012/SNIM/MET/2018 pour des travaux complémentaires aux travaux objets de la convention 008/SNIM/MET/2018 pour la réhabilitation de l'aéroport de Néma
Montant marché + Avenant :	520 447 778 MRU	
Mission de contrôle :	L N T P	
Evaluation du dépassement du délai :	Le délai de la convention 008/SNIM/MET/2018 est de 06 mois et celui de la convention pour les travaux complémentaires est de 03 mois	Les travaux ont été exécutés dans les délais et réceptionnés le 21-03-2019. Pas de dépassement de délai.
Imperfections ou défauts constatés		Réception provisoire avec des réserves.
Situation des paiements de l'entreprise : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avance de démarrage (date Paiement)</li> <li>• Cumul décomptes hors avance de démarrage,</li> <li>• Cumul mandats</li> <li>• Cumul paiements</li> </ul>	20% du montant du marché  80% du montant du marché	Reste 20%, sans retenue de garantie

Estimation du taux d'exécution réel :	100%	
Autres commentaires :		
Déroulement de la mission	Visite de constat	Voir documents : Photos, PV de réception et décomptes de paiements

### 3.2.4.2 Photos des ouvrages réalisés ou des biens acquis dans le cadre du marché :

Les photos illustrent l'état des travaux à la date de la visite de l'ouvrage :

AEROPORT DE NEMA PISTE D'ATTERISSAGE

ROUTE AEROPORT - VILLE DE NEMA

VOIRIE DE NEMA VILLE

VOIRIE DE NEMA VILLE

### Les observations sur les conventions et sur les travaux :

- Convention pour le besoin urgent.
- Les travaux sont de bonne qualité.

### 3.2.4.3 Conclusions et recommandations :

CONSTATS	RECOMMANDATIONS	ECHEANCE	FACTEUR DE RISQUE
Travaux achevés	S'assure de la levée des réserves émises lors de la réception provisoire.		Grave ou très grave
Délai contractuel	Etendre le délai jusqu'à la vérification de l'état des travaux sur une période raisonnable.		
Les paiements sont effectués entièrement.	Exiger un engagement en cas de non parfait achèvement des travaux.		
Qualité des travaux d'exécution et conformité des paiements.	Engager la responsabilité des bureaux de suivi et de contrôle pour attester la qualité des travaux.		

### 3.2.4.4 PERSONNES RENCONTREES DANS LE CADRE DU MARCHE :

ADMINISTRATION	PERSONNES RENCONTREES	CONTACT	FONCTION
DIRECTION GENERALE DES INFRASTRUCTURES DE TRANSPORT AU MINISTERE DE L'EQUIPEMENT ET DES TRANSPORTS	MOHAMED ELMOCTAR SID'AHMED	22 60 97 55	DIRECTEUR ETUDES

### 3.2.5 Convention N°012/SNIM/MET/2018

#### 3.2.5.1 Données Générales à titre d'informations :

ASPECTS		COMMENTAIRES ET OBSERVATIONS
Maître d'ouvrage :	ONMT/MEF	
Contrat :	N°012/SNIM/MET/2018	Il s'agit d'une convention de délégation pour les maîtrises d'ouvrage
localisation	.ATAR et NDB	
Date de visite		
Date d'approbation du contrat :	07-12-2018	
Date de notification du contrat :		
O S Démarrage des travaux		
Délai d'exécution contractuel :	03 mois	
Montant du marché initial	108 106 378 MRU	
Financement :	BUDGET ETAT RIM	
Description sommaire des travaux :	Convention de délégation pour les maîtrises d'ouvrage avec la SNIM pour les travaux de mise aux normes des aéroports d'Atar et de Nouadhibou	
Entreprise titulaire	SNIM	
Etat d'exécution : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Achevé (date effective d'achèvement,</li> <li>• En cours : retard ou délai normal),</li> <li>• Travaux en arrêt</li> </ul>	Travaux de l'aéroport d'Atar achevés et travaux de l'aéroport de Nouadhibou en cours	
Montant de l'avenant éventuel :	Pas d'avenant	
Montant marché + Avenant :	Montant de la convention uniquement : 108 106 378 MRU	
Mission de contrôle :	L N T P	
Evaluation du dépassement du délai :	Dépassement du délai d'exécution de près de 4 mois	Fin des travaux prévue en Mars 2019 Application des pénalités pour retard non justifié et imputable à l'entreprise
Imperfections ou défauts constatés		
Situation des paiements de l'entreprise : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avance de démarrage (date Paiement)</li> <li>• Cumul décomptes hors avance de démarrage,</li> <li>• Cumul mandats</li> <li>• Cumul paiements</li> </ul>	20% du montant de la convention	Paiements effectués sans retenue
Estimation du taux d'exécution réel :	41%	
Autres commentaires :		Il n'est pas prévu de réception provisoire partielle, les motifs du retard sont d'ordre administratif
Déroulement de la mission	La visite des ouvrages a été facile et le personnel disponible.	Voir documents : PV de visite et paiements

### 3.2.5.2 Photos des ouvrages réalisés ou des biens acquis dans le cadre du marché :

Les photos illustrent l'état des travaux à la date de la visite de l'ouvrage :



Les observations sur le marché et sur les travaux :

- Pas d'observations sur la convention pour le besoin urgent.
- Les travaux d'Atar sont terminés mais non réceptionnés et ceux de Nouadhibou ont connu un faible avancement.

### 3.2.5.3 Conclusions et recommandations :

CONSTATS	RECOMMANDATIONS	ECHEANCE	FACTEUR DE RISQUE
Travaux achevés partiellement	Mettre en demeure le bénéficiaire de la convention d'achever les travaux.	Immédiat	Grave
Délai contractuel	Etendre le délai jusqu'à l'achèvement des travaux.		
Les paiements sont effectués entièrement.	Exiger un engagement en cas de non parfait achèvement des travaux.		
Qualité des travaux d'exécution et conformité des paiements.	Engager la responsabilité des bureaux de suivi et de contrôle pour attester la qualité des travaux.		

### 3.2.5.4 Personnes rencontrées dans le cadre du marché :

ADMINISTRATION	PERSONNES RENCONTREES	CONTACT	FONCTION
DIRECTION GENERALE DES INFRASTRUCTURES DE TRANSPORT AU MINISTERE DE L'EQUIPEMENT ET DES TRANSPORTS	MOHAMED ELMOCTAR SID'AHMED	22 60 97 55	DIRECTEUR ETUDES

### 3.2.6 Entente directe N° .....MHA - SNDE

#### 3.2.6.1 Données Générales à titre d'informations :

ASPECTS		COMMENTAIRES ET OBSERVATIONS
Maître d'ouvrage :	M H A	
Contrat :	ENTENTE DIRECTE	Il s'agit d'une entente directe pour le raccordement de certaines villas privées louées pour le besoin du sommet Africain, du M A E C et du Palais des congrès.
localisation	NOUAKCHOTT	
Date de visite		
Date d'approbation du contrat :	?	
Date de notification du contrat :	?	
O S Démarrage des travaux	?	
Délai d'exécution contractuel :	IMMEDIAT	
Montant du marché initial	3 773 563,6 MRU	
Financement :	BUDGET ETAT RIM	
Description sommaire des travaux :	Alimentation en eau potable de l'immeuble des Affaires Etrangères, le nouveau Palais de congrès et le raccordement des villas du Sommet Africain.	
Entreprise titulaire	S N D E	
Etat d'exécution : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Achevé (date effective d'achèvement,</li> <li>• En cours : retard ou délai normal),</li> <li>• Travaux en arrêt</li> </ul>	Travaux achevés	P V DE RECEPTION
Montant de l'avenant éventuel :	Pas d'avenant	
Montant marché + Avenant :	3 773 563 ?6 MRU	
Mission de contrôle :		
Evaluation du dépassement du délai :	Sans délai	Fin des travaux
Imperfections ou défauts constatés		
Situation des paiements de l'entreprise : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avance de démarrage (date Paiement)</li> <li>• Cumul décomptes hors avance de démarrage,</li> <li>• Cumul mandats</li> <li>• Cumul paiements</li> </ul>	NON  3 773 563 ?6 MRU	
Estimation du taux d'exécution réel :	100%	
Autres commentaires :		
Déroulement de la mission		Voir photos

### 3.2.6.2 Photos des ouvrages réalisés ou des biens acquis dans le cadre du marché :

Les photos illustrent l'état des travaux à la date de la visite de l'ouvrage :

#### REGARDS DE COLLECTE DES CONDUITES D'ALIMENTATION AU NIVEAU DU CENTRE DE CONFERENCES



#### REGARDS DE COLLECTES DES CONDUITES AU NIVEAU DU CENTRE DE CONFERENCES



#### Les observations sur l'entente directe et sur les travaux :

- Selon la Directrice financière, il s'agit d'une lettre et non un contrat par entente directe ordonnant la S N D E, pour un besoin urgent et dans un délai immédiat, de réaliser certains travaux d'alimentation en eau.
- Pas de procès-verbal de réception et les travaux qui consistent à une alimentation en eau potable par conduites enterrées semblent bons.

### 3.2.6.3 Conclusions et recommandations :

CONSTATS	RECOMMANDATIONS	ECHEANCE	FACTEUR DE RISQUE
Travaux achevés	S'assurer de la levée des réserves émises lors de la réception provisoire.	Immédiat	Grave ou très grave
Délai contractuel	Etendre le délai jusqu'à l'achèvement des travaux.		
Les paiements sont effectués entièrement.	Exiger un engagement en cas de non parfait achèvement des travaux.		
Qualité des travaux d'exécution et conformité des paiements.	Engager la responsabilité des bureaux de suivi et de contrôle pour attester la qualité des travaux.		

### 3.2.6.4 PERSONNES RENCONTREES DANS LE CADRE DU MARCHE :

ADMINISTRATION	PERSONNES RENCONTREES	CONTACT	FONCTION
MINISTERE DE L'HYDRAULIQUE ET DE L'ASSAINISSEMENT	BRAHIM LY	22 31 01 88	D A F
S N D E	FEITY	46 58 11 29	A LA DIRECTION FINANCIERE DE LA SNDE
S N D E	CHEIKHANI OULD MOHAMD ELMAMI	44 48 43 78	DIRECTION TECHNIQUE S N D E

### 3.2.7 Entente directe N°0223/F/005/CMD/MHA/2018

#### 3.2.7.1 Données Générales à titre d'informations :

ASPECTS		COMMENTAIRES ET OBSERVATIONS
Maître d'ouvrage :	M H A/Projet Assainissement Ville de NKTT	
Contrat :	N°0223/F/005/CMD/MHA/2018	Il s'agit d'une entente directe pour des raisons de monopole.
localisation	.NOUAKCHOTT	
Date de visite	27-06-2019	
Date d'approbation du contrat :	16-05-2018	
Date de notification du contrat :	22-05-2018	
O S Démarrage des travaux	Date de paiement intégral	
Délai d'exécution contractuel :	08 SEMAINES	
Montant du marché initial	2 415 442 RU	
Financement :	B C I	
Description sommaire des travaux :	Raccordement de la station principale de pompage de TVZ et la station secondaire de pompage du Ksar au réseau électrique de la SOMELEC	
Entreprise titulaire	SOMELEC	
Etat d'exécution : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Achevé (date effective d'achèvement,</li> <li>• En cours : retard ou délai normal),</li> <li>• Travaux en arrêt</li> </ul>	Travaux achevés	Travaux réceptionnés et en exploitation depuis Novembre 2018
Montant de l'avenant éventuel :	Pas d'avenant	
Montant marché + Avenant :	2 415 442 MRU	
Mission de contrôle :		SOMELEC
Evaluation du dépassement du délai :		Stations mises en service depuis Novembre 2018
Imperfections ou défauts constatés		.
Situation des paiements de l'entreprise : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avance de démarrage (date Paiement)</li> <li>• Cumul décomptes hors avance de démarrage,</li> <li>• Cumul mandats</li> <li>• Cumul paiements</li> </ul>	Paiement intégral à l'avance avant exécution  Paiement intégral à l'avance avant le démarrage des travaux.	Sans retenue de Garantie
Estimation du taux d'exécution réel :	100%	
Autres commentaires :		
Déroulement de la mission	La visite des stations a été facile et le personnel disponible.	Voir documents : PV de réception et factures de paiements

### 3.2.7.2 Photos des ouvrages réalisés ou des biens acquis dans le cadre du marché :

Les photos illustrent l'état des travaux à la date de la visite de l'ouvrage :



STATION SECONDAIRE DE POMPAGE N°2



STATION TYPE DE POMPAGE SECONDAIRE N°2 DE TEVRAGH ZEINA



STATION PRINCIPALE DE POMPAGE DE TEVRAGH ZEINA



POSTE DE COMMANDE DE LA STATION PRINCIPALE DE POMPAGE DE TEVRAGH ZEIN

**Les observations sur l'entente directe et sur les travaux :**

- Modalités de paiements (paiement intégral à l'avance) et délai d'exécution de 8 semaines.
- Les travaux sont réceptionnés sans aucune réserve.

**3.2.7.3 Conclusions et recommandations :**

CONSTATS	RECOMMANDATIONS	ECHEANCE	FACTEUR DE RISQUE
Travaux achevés	S'assure de la levée des réserves émises lors de la réception provisoire.	Immédiat	
Délai contractuel			
Les paiements sont effectués entièrement et à l'avance.	Exiger un engagement en cas de non parfait achèvement des travaux.		
Qualité des travaux d'exécution et conformité des paiements.	Engager la responsabilité des bureaux de suivi et de contrôle pour attester la qualité des travaux.		

**3.2.7.4 Personnes rencontrées dans le cadre du marché :**

Administration	Personnes rencontrées	Contact	Fonction
PROJET D'ASSAINISSEMENT DE LA VILLE DE NKTT	SIDI OULD MOHAMED LEMINE	36 69 18 18	CONSEILLER TECHNIQUE DU M H A RESPONSABLE DU PROJET

### 3.2.8 Marché N°17/2018/0434/T/020/CPM/SNDE/2018

#### 3.2.8.1 Données Générales à titre d'informations :

ASPECTS		COMMENTAIRES ET OBSERVATIONS
Maître d'ouvrage :	S N D E/UGPRD	
Contrat :	N°17/2018/0434/T/020/CPM/SNDE/2018	Il s'agit d'une continuité d'un contrat à réaliser par marché après appel d'offres.
localisation	.TVZ NOUAKCHOTT	Tracé défini sur plan de lotissement
Date de visite		
Date d'approbation du contrat :	04-12-2018	
Date de notification du contrat :		
O S Démarrage des travaux	29-01-2019	Date de commencement du délai
Délai d'exécution contractuel :	24 mois	
Montant du marché initial	6 062 355 Euros et 12 584 800 MRU HTT	
Financement :	FONDS KOWEITIEEN	
Description sommaire des travaux :	Réalisation des travaux du lot 4 bis du réseau de distribution d'eau de la ville de NKTT	
Entreprise titulaire	Sté NASSER MD AL SAYER	
Etat d'exécution : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Achevé (date effective d'achèvement,</li> <li>• En cours : retard ou délai normal),</li> <li>• Travaux en arrêt</li> </ul>	Démarrage en cours et délai normal	
Montant de l'avenant éventuel :	Pas d'avenant	
Montant marché + Avenant :	6 062 355 Euros et 12 584 800 MRU	
Mission de contrôle :	Groupement STUDI - BTGTP	Pour un délai de 06 mois
Evaluation du dépassement du délai :		Fin des travaux prévue le 28-01-2021
Imperfections ou défauts constatés		
Situation des paiements de l'entreprise : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avance de démarrage (date Paiement)</li> <li>• Cumul décomptes hors avance de démarrage,</li> <li>• Cumul mandats</li> <li>• Cumul paiements</li> </ul>	15% du montant du marché 0% 0% 0%	Retenue de garantie de 5%
Estimation du taux d'exécution réel :	0%	
Autres commentaires :		La fourniture est en commande, un plan de pose de conduite est disponible.
Déroulement de la mission	Rencontre avec un personnel disponible.	Voir documents de base

### 3.2.8.2 Photos des ouvrages réalisés ou des biens acquis dans le cadre du marché :

Aucun début d'exécution. La fourniture est en commande.

#### Les observations sur le marché et sur les travaux :

- Un grand retard car 05 mois après l'ordre de service de démarrer les travaux, alors qu'ils n'ont pas encore connu de début d'exécution.
- Les travaux n'ont pas encore démarré.

### 3.2.8.3 Conclusions et recommandations :

CONSTATS	RECOMMANDATIONS	ECHEANCE	FACTEUR DE RISQUE
Marché en phase de démarrage	.mettre en demeure l'entreprise d'activer le démarrage des travaux.	Immédiat	Grave
Délai contractuel	Renforcer ses moyens pour résorber le retard de 05 mois.	Immédiat	Inquiétant
Suivi des travaux	Prendre les dispositions pour recruter un bureau pour toute la durée du projet et non pour 06 mois	Immédiat	
Qualité des travaux	Assurer un bon suivi d'exécution des travaux.		

### 3.2.8.4 Personnes rencontrées dans le cadre du marché :

ADMINISTRATION	PERSONNES RENCONTREES	CONTACT	FONCTION
UNITE DE GESTION DU PROJET RESEAU DISTRIBUTION/SNDE	SAAD BOUH OULD HAMMOUDI	42 42 45 06	DIRECTEUR TECHNIQUE

### 3.2.9 Marché n°0093/T/006/CPDM/MIDEC/2018

#### 3.2.9.1 Données Générales à titre d'informations :

ASPECTS		COMMENTAIRES ET OBSERVATIONS
Maître d'ouvrage :	Commune de Ould Yenge	
Contrat :	N°0093/T/006/CPDM/MIDEC/2018	Il s'agit d'un marché après appel d'offres pour une construction neuve
localisation	OULD YENGE	
Date de visite	01-07-2019	
Date d'approbation du contrat :	02-03-2018	
Date de notification du contrat :	05-03-2018	Date de commencer les travaux
O S Démarrage des travaux	05-03-2018	
Délai d'exécution contractuel :	07 mois	
Montant du marché initial	52 285 498 MRO	
Financement :	ETAT RIM et I D A	
Description sommaire des travaux :	Construction d'une maison de jeunes à Ould Yenge	
Entreprise titulaire	Ets Abdellaye Abderrahmane Sokhona	
Etat d'exécution : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Achevé (date effective d'achèvement,</li> <li>• En cours : retard ou délai normal),</li> <li>• Travaux en arrêt</li> </ul>	Travaux achevés	P V de réception provisoire en date du 26-06-2019
Montant de l'avenant éventuel :	Pas d'avenant	
Montant marché + Avenant :	52 285 498 MRO	
Mission de contrôle :	Bureau de suivi : BETACO	
Evaluation du dépassement du délai :	08 mois	Travaux réceptionnés le 26-06-2019 au lieu de 05-10-2018 ; Application des pénalités pour retard non justifié et imputable à l'entreprise
Imperfections ou défauts constatés		Travaux réceptionnés avec des réserves mineures
Situation des paiements de l'entreprise : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avance de démarrage (date Paiement)</li> <li>• Cumul décomptes hors avance de démarrage,</li> <li>• Cumul mandats</li> <li>• Cumul paiements</li> </ul>	Non  40 871 660 MRO	Retenue de garantie de 10%
Estimation du taux d'exécution réel :	100%	Voir P V de réception
Autres commentaires :		Les motifs du retard dans l'exécution des travaux.
Déroulement de la mission	La visite de l'ouvrage a été facile et le personnel disponible.	Voir documents : PV de réception et décomptes de paiements et Photos

### 3.2.9.2 Photos des ouvrages réalisés ou des biens acquis dans le cadre du marché :

Les photos illustrent l'état des travaux à la date de la visite de l'ouvrage :

QUELQUES VUES DE LA MAISON DE JEUNES DE OULD YENGE

### Les observations sur le marché et sur les travaux :

- Le délai a été insuffisant pour permettre l'achèvement des travaux, malgré la disponibilité des paiements.
- Les travaux sont de bonne qualité.

### 3.2.9.3 Conclusions et recommandations :

CONSTATS	RECOMMANDATIONS	ECHEANCE	FACTEUR DE RISQUE
Marché achevé et constaté par procès-verbal de réception provisoire avec un important retard	Sanctionner l'entreprise, si le retard incombe à celle-ci.	Immédiat	Grave
Délai contractuel largement dépassé	Application des pénalités de retard	Immédiat	
Les paiements sont effectués sauf la retenue de garantie.	S'assurer du parfait achèvement des travaux.		
Qualité des travaux.	S'assurer de la levée des réserves et de l'état du bâtiment lors de la réception définitive.		

### 3.2.9.4 PERSONNES RENCONTREES DANS LE CADRE DU MARCHÉ :

ADMINISTRATION	PERSONNES RENCONTREES	CONTACT	FONCTION
PNIDDLE	SY ISMAILA	46 28 65 02	PASSATION DES MARCHES

### 3.2.10 Marché n°0134/T/017/CPDM/MIDEC/2018

#### 3.2.10.1 Données Générales à titre d'informations :

ASPECTS		COMMENTAIRES ET OBSERVATIONS
Maître d'ouvrage :	Commune de Féreni	
Contrat :	N°0059/T/001/CPDM/MEF/2018	Il s'agit d'une construction neuve objet d'un marché après appel d'offres.
localisation	.FERENI	
Date de visite		
Date d'approbation du contrat :	29-03-2018	
Date de notification du contrat :	30-03-2018	
O S Démarrage des travaux	30-03-2018	Date de commencement du délai
Délai d'exécution contractuel :	06 mois	
Montant du marché initial	19 012 235 MRO	
Financement :	ETAT RIM – I D A	
Description sommaire des travaux :	Construction d'un marché hangar à Féreni	
Entreprise titulaire	G R H	
Etat d'exécution : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Achevé (date effective d'achèvement,</li> <li>• En cours : retard ou délai normal),</li> <li>• Travaux en arrêt</li> </ul>	Travaux achevés	P V de réception provisoire en date du 07-03-2019
Montant de l'avenant éventuel :	Pas d'avenant	
Montant marché + Avenant :	19 012 235 MRO	
Mission de contrôle :	C I C SOTEC	
Evaluation du dépassement du délai :	Environ 12 mois	Fin des travaux prévue le 30-09-2018 Application des pénalités pour retard non justifié et imputable à l'entreprise
Imperfections ou défauts constatés		Travaux réceptionnés avec des réserves mineures
Situation des paiements de l'entreprise : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avance de démarrage (date Paiement)</li> <li>• Cumul décomptes hors avance de démarrage,</li> <li>• Cumul mandats</li> <li>• Cumul paiements</li> </ul>	1 711 100,7 MRU	Retenue de garantie
Estimation du taux d'exécution réel :	100%	
Autres commentaires :		
Déroulement de la mission	La visite de l'ouvrage a été facile et le personnel disponible.	Voir documents : PV de réception, décomptes de paiements et photos

### 3.2.10.2 Photos des ouvrages réalisés ou des biens acquis dans le cadre du marché :

Les photos illustrent l'état des travaux à la date de la visite de l'ouvrage :

QUELQUES VUES DU MARCHE HANGAR DE FERENI

### Les observations sur le marché et sur les travaux :

- Le délai a été insuffisant pour permettre l'achèvement des travaux, malgré la disponibilité des paiements.
- Les travaux sont de bonne qualité.

### 3.2.10.3 Conclusions et recommandations :

CONSTATS	RECOMMANDATIONS	ECHEANCE	FACTEUR DE RISQUE
Marché achevé et constaté par procès-verbal de réception provisoire avec un important retard	Sanctionner l'entreprise, si le retard incombe à celle-ci.	Immédiat	
Délai contractuel largement dépassé	Application des pénalités de retard	immédiat	
Les paiements sont effectués sauf la retenue de garantie.	S'assurer du parfait achèvement des travaux		
Qualité des travaux	S'assurer de la levée des réserves et de l'état du bâtiment lors de la réception définitive.		

### 3.2.10.4 Personnes rencontrées dans le cadre du marché :

ADMINISTRATION	PERSONNES RENCONTREES	CONTACT	FONCTION
PNIDDLE	SY ISMAILA	46 28 65 02	PASSATION DES MARCHES

### 3.2.11 Marché n°02/2018/CMI

#### 3.2.11.1 Données Générales à titre d'informations :

ASPECTS		COMMENTAIRES ET OBSERVATIONS
Maître d'ouvrage :	SOMELEC	
Contrat :	N°02/2018/CMI	
localisation	NKTT-NDB (1 Poste à NKTT, 1 Poste à Chami, 1 Poste à Boulouar et 1 Poste à NDB)	
Date de visite		
Date d'approbation du contrat :	27-03-2018	
Date de notification du contrat :	27-03-2018	
O S Démarrage des travaux		
Délai d'exécution contractuel :	16 mois	
Montant du marché initial	566 479 012 MRU	
Financement :	FADES	
Description sommaire des travaux :	Projet de conception, fourniture et montage des lignes 225/90 kv Nktt-Ndb et des postes associés (lot 2 postes associés).	NKTT-NDB (1 Poste à NKTT, 1 Poste à Chami, 1 Poste à Boulouar et 1 Poste à NDB)
Entreprise titulaire	CHINA CAMC-Engineering Co Ltd	
Etat d'exécution : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Achevé (date effective d'achèvement,</li> <li>• En cours : retard ou délai normal),</li> <li>• Travaux en arrêt</li> </ul>	Travaux en cours	
Montant de l'avenant éventuel :	Pas d'avenant	
Montant marché + Avenant :	MRU	
Mission de contrôle :	TRACTEBEL	
Evaluation du dépassement du délai :	Sans dépassement	Les pénalités sont à appliquer à compter de la date virement du montant de l'avance dans le compte de l'entreprise.
Imperfections ou défauts constatés		.
Situation des paiements de l'entreprise : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avance de démarrage (date Paiement)</li> <li>• Cumul décomptes hors avance de démarrage,</li> <li>• Cumul mandats</li> <li>• Cumul paiements</li> </ul>	20% du montant du marché Aucun décompte de paiement à la date du 04-07-2019 Aucun cumul Aucun paiement à la date du 04-07-19	07-09-2018 date paiement de virement de l'avance de démarrage dans le compte de l'entreprise.
Estimation du taux d'exécution réel :	10%	
Autres commentaires :		
Déroulement de la mission	La visite de certains postes a été facile et le personnel disponible.	Voir photos des travaux en cours.

### 3.2.11.2 Photos des ouvrages réalisés ou des biens acquis dans le cadre du marché :

#### TRAVAUX DE FONDATION DE CERTAINS POSTES



TRAVAUX DE FONDATION DE CERTAINS POSTES

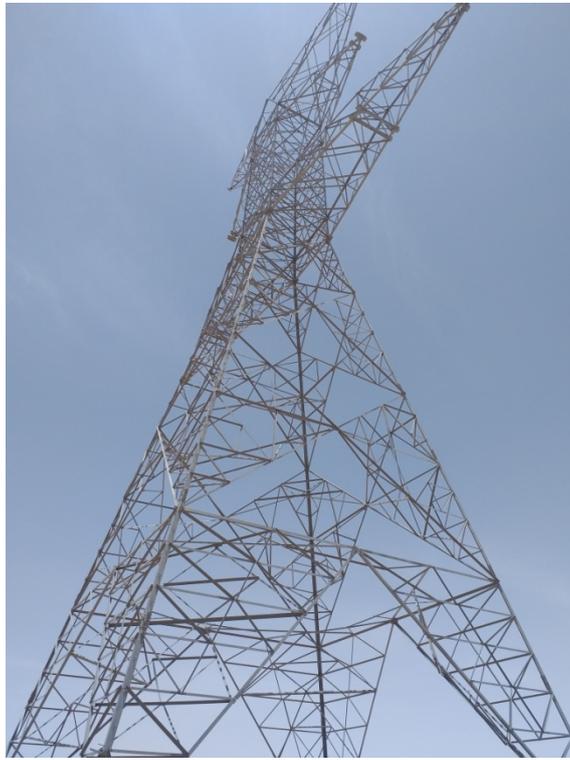
TRAVAUX DE FONDATION DE CERTAINS POSTES



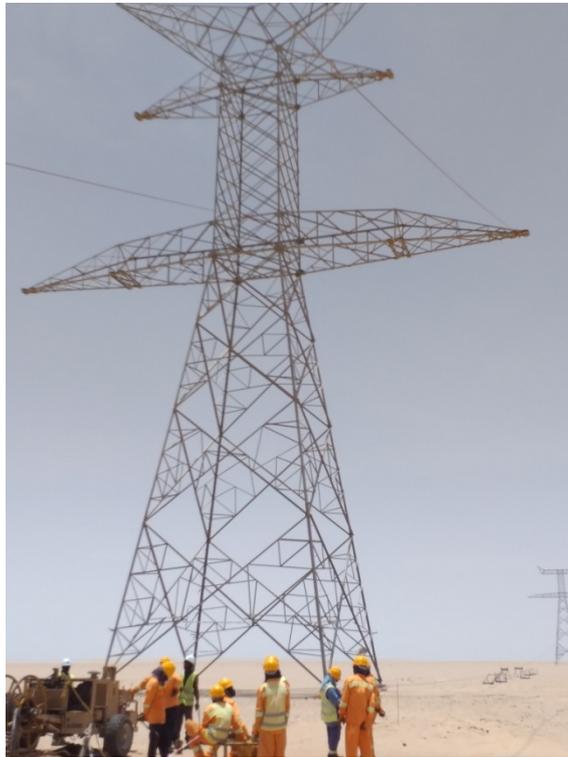
PILONES DE TRANSPORTS D'ELECTRICITE



PILONES DE TRANSPORT D'ELECTRICITE



DEPOT DE FOURNITURES POUR L'EXECUTION DU PROJET ET EQUIPES DE TRAVAUX



EQUIPES D'ESSAIS DE MONTAGE D'UN PILONE

**Les observations sur le marché et sur les travaux :**

- Le marché stipule que les pénalités de retards sont à appliquer à compter de la date de virement de l'avance de démarrage dans le compte de l'entreprise.
- Les travaux sont de bonne qualité.

**3.2.11.3 Conclusions et recommandations :**

CONSTATS	RECOMMANDATIONS	ECHEANCE	FACTEUR DE RISQUE
Marché en cours d'exécution	Veiller sur le respect des documents de l'offre.	Immédiat	
Délai contractuel en cours	Contraindre l'entreprise à respecter le délai car en cas de retard l'application des retards est à compter de la date de virement de l'avance de démarrage dans le compte de l'entreprise.	Immédiat	
Les paiements effectués.	S'assurer de l'exécution de l'avancement des travaux.		
Qualité des travaux en cours d'exécution.	S'assurer de la présence régulière du bureau de suivi.		

**3.2.11.4 Personnes rencontrées dans le cadre du marché :**

ADMINISTRATION	PERSONNES RENCONTREES	CONTACT	FONCTION
SOMELEC	CHEIKH ABDALLAHI SAID	44 30 16 16	RESPONSABLE TRANSPORT ET DISTRIBUTION

### 3.2.12 Marché n°08/2018/CMI

#### 3.2.12.1 Données Générales à titre d'informations :

ASPECTS		COMMENTAIRES ET OBSERVATIONS
Maître d'ouvrage :	SOMELEC	
Contrat :	N°08/2018/CMI	Il s'agit d'un contrat pour 2 lots : Lot 1 : Réseau de distribution entre Aleg et Boutilimit ; Lot 2 : Réseau de distribution entre Aleg et Sangrava et entre Aleg et Boghé
localisation	Aleg-Boghé ; Aleg-Boutilimt ; Aleg-Sangrava	
Date de visite		
Date d'approbation du contrat :	27-12-2018	
Date de notification du contrat :	27-12-2018	
O S Démarrage des travaux		
Délai d'exécution contractuel :	Lot 1 (10 mois) et lot 2 (11 mois)	
Montant du marché initial	151 049 199 MRU	
Financement :	FADES	
Description sommaire des travaux :	Projet de développement des systèmes électriques de la zone Sud (conception, fourniture, montage et mise en service des réseaux de distribution HTA et BT et Postes de transformation HTA/BT associés) lot 1.	Il s'agit d'un contrat pour 2 lots : Lot 1 : Réseau de distribution entre Aleg et Boutilimit ; Lot 2 : Réseau de distribution entre Aleg et Sangrava et entre Aleg et Boghé
Entreprise titulaire	Gpmt ESB-Médicâble	
Etat d'exécution : •Achevé (date effective d'achèvement, •En cours : retard ou délai normal), •Travaux en arrêt	En cours	
Montant de l'avenant éventuel :	Pas d'avenant	
Montant marché + Avenant :	151 049 199 MRU	
Mission de contrôle :	TRACTEBEL	
Evaluation du dépassement du délai :	Sans dépassement	Fin des travaux prévue le 26-10-2019
Imperfections ou défauts constatés		Non
Situation des paiements de l'entreprise : •Avance de démarrage (date Paiement) •Cumul décomptes hors avance de démarrage, •Cumul mandats •Cumul paiements	20% du montant du marché  0  0	L'avance de démarrage est en cours de paiement.
Estimation du taux d'exécution réel :	30%	- Equipements sont en cours de fabrication - Essais à l'usine prévus en Juillet 2019
Autres commentaires :		Le marché comporte 2 lots
Déroulement de la mission	Rencontre avec un responsable du projet	Sur le terrain, rien à constater.

### 3.2.12.2 Photos des ouvrages réalisés ou des biens acquis dans le cadre du marché :

Les travaux n'ont pas encore un début d'exécution. Le taux d'exécution correspond à la fourniture des équipements qui sont en cours de fabrication et d'essais.

#### Les observations sur le marché et sur les travaux :

- Le délai d'exécution des travaux et la méthode d'application des pénalités de retard, en cas de retard ne sont pas précis. Le marché stipule que les pénalités de retards sont à appliquer à compter de la date de virement de l'avance de démarrage dans le compte de l'entreprise
- Pour l'exécution du marché, les équipements sont en cours de fabrication et les essais à l'usine sont prévus en Juillet 2019.

### 3.2.12.3 Conclusions et recommandations :

CONSTATS	RECOMMANDATIONS	ECHEANCE	FACTEUR DE RISQUE
Marché en cours	Veiller sur le respect des documents de l'offre.	Immédiat	
Délai contractuel	En cas de retard, adapter l'application des retards au délai d'exécution et non à la date de virement de l'avance de démarrage dans le compte de l'entreprise.		
Les paiements à effectués	S'assurer de l'exécution de l'avancement des travaux et de leur parfait achèvement.		
Qualité des travaux en cours d'exécution	S'assure de la présence régulière du bureau de suivi.		

### 3.2.12.4 Personnes rencontrées dans le cadre du marché :

ADMINISTRATION	PERSONNES RENCONTREES	CONTACT	FONCTION
SOMELEC	CHEIKH ABDALLAHI SAID	44 30 16 16	RESPONSABLE TRANSPORT DISTRIBUTION

### 3.2.13 Marché n°0444/T/045/CPDM/MS/2018

#### 3.2.13.1 Données Générales à titre d'informations :

ASPECTS		COMMENTAIRES ET OBSERVATIONS
Maître d'ouvrage :	MS	
Contrat :	N°0444/T/045/CPDM/MS/2018 et N°0445/T/046/CPDM/MS/2018	Il s'agit de 2 marchés pour 2 lots issus d'un même appel d'offres : Lot 1 : marché n°0444/T/045/CPDM/MS/2018 pour la réhabilitation et l'extension de la DRAS du Guidimagha ; Lot 2 : marché n°0445/T/046/CPDM/MS/2018, pour la réhabilitation du centre de santé de Magtalahjar.
localisation	.SELIBABI et MAGTALAHJAR	
Date de visite		
Date d'approbation du contrat :	07-12-2018 pour les 2 contrats	
Date de notification du contrat :	21-12-2018 pour les 2 contrats	Date de commencement des travaux
O S Démarrage des travaux	21-12-2018	
Délai d'exécution contractuel :	Lot 1 : 06 mois et Lot 2 : 06 mois	
Montant du marché initial	Lot 1 : 2 797 692 MRU HT Lot 2 : 1 891 159 MRU HT	
Financement :	Projet appui institutionnel au M S accès sur les soins de santé primaire / Coopération Espagnole.	
Description sommaire des travaux :	Lot 1 : marché n°0444/T/045/CPDM/MS/2018 pour la réhabilitation et l'extension de la DRAS du Guidimagha ; Lot 2 : marché n°0445/T/046/CPDM/MS/2018, pour la réhabilitation du centre de santé de Magtalahjar.	
Entreprise titulaire	G S C TP	
Etat d'exécution : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Achevé (date effective d'achèvement,</li> <li>• En cours : retard ou délai normal),</li> <li>• Travaux en arrêt</li> </ul>		Réception des travaux demandée par l'entreprise et le bureau de suivi et programmée en Juillet 2019 par le M.O
Montant de l'avenant éventuel :	Pas d'avenant	
Montant marché + Avenant :		
Mission de contrôle :	C I C SOTEC	
Evaluation du dépassement du délai :	Sans dépassement sensible	
Imperfections ou défauts constatés		Des réserves signalées par le bureau de suivi ont été levées pour permettre la réception provisoire des travaux.

Situation des paiements de l'entreprise : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avance de démarrage (date Paiement)</li> <li>• Cumul décomptes hors avance de démarrage,</li> <li>• Cumul mandats</li> <li>• Cumul paiements</li> </ul>	80% pour la DRAS de Sélibabi et 80% pour le C S de Magtalahjar.	Retenue de garantie sur les marchés
Estimation du taux d'exécution réel :	100% pour le centre de santé de Magtalahjar et 98% pour la DRAS de Sélibabi	Réception provisoire programmée en Juin 2019 pour le C S de Magtalahjar ainsi que pour la DRAS du Guidimagha
Autres commentaires :		
Déroulement de la mission	La visite des ouvrages a été facile et le personnel disponible.	Voir documents : PV de réception et décomptes de paiements

### 3.2.13.2 Photos des ouvrages réalisés ou des biens acquis dans le cadre du marché :

Les photos illustrent l'état des travaux à la date de la visite de l'ouvrage :

TRAVAUX DE REHABILITATION

TRAVAUX DE REHABILITATION

## TRAVAUX DE REHABILITATION ET EXTENSION

REHABILITATION ET EXTENSION DE LA DRASS DU GUIDIMAGHA

FACADE D'UN BATIMENT DE LA DRASS DU GUIDIMAGHA

## REHABILITATION ET EXTENSION DE LA DRASS DU GUIDIMAGHA

UNE VUE D'UN BATIMENTS DE LA DRAS DU GUIDIMAGHA : REHABILITATION-EXTENSION

**Les observations sur le marché et sur les travaux :**

- Pas de commentaires sur le marché.
- Les travaux sont de bonne qualité.

### 3.2.13.3 Conclusions et recommandations :

CONSTATS	RECOMMANDATIONS	ECHEANCE	FACTEUR DE RISQUE
Marchés achevés		Immédiat	Grave ou très grave
Délai contractuel			
Les paiements effectués.	S'assurer du parfait achèvement des travaux Retenues de garantie		
Qualité des travaux			

### 3.2.13.4 Personnes rencontrées dans le cadre du marché :

ADMINISTRATION	PERSONNES RENCONTREES	CONTACT	FONCTION
MINISTERE DE LA SANTE DIRECTION DE L'INFRASTRUCTURE, DU MATERIEL ET DE LA MAINTENANCE	MOHAMED OULD YEZID	26 37 99 93	DIRECTEUR
BUREAU DE SUIVI C I C SOTEC	CHEMS DINE SOW	46 47 66 69	CHEF DU BUREAU

### 3.2.14 Marché n°001/ERRT/2018

#### 3.2.14.1 Données Générales à titre d'informations :

ASPECTS		COMMENTAIRES ET OBSERVATIONS
Maître d'ouvrage :	E R R T	Il s'agit d'un marché après appel d'offres pour une construction neuve.
Contrat :	N°001/ERRT/2018	
localisation	.TINTANE	
Date de visite		
Date d'approbation du contrat :	14-05-2018	
Date de notification du contrat :	15-05-2018	
O S Démarrage des travaux	29-05-2018	
Délai d'exécution contractuel :	10 mois	
Montant du marché initial	8 489 110 MRU	
Financement :	BUDGET ETAT RIM	
Description sommaire des travaux :	Travaux de construction d'une école primaire à Tintane	
Entreprise titulaire	B C G	
Etat d'exécution : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Achevé (date effective d'achèvement,</li> <li>• En cours : retard ou délai normal),</li> <li>• Travaux en arrêt</li> </ul>	Travaux achevés	Travaux achevés le 20-04-2019
Montant de l'avenant éventuel :	Pas d'avenant	
Montant marché + Avenant :	8 489 110 MRU	
Mission de contrôle :	COTEM	
Evaluation du dépassement du délai :	03 semaines	
Imperfections ou défauts constatés		
Situation des paiements de l'entreprise : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avance de démarrage (date Paiement)</li> <li>• Cumul décomptes hors avance de démarrage,</li> <li>• Cumul mandats</li> <li>• Cumul paiements</li> </ul>	Paiement intégral	
Estimation du taux d'exécution réel :	100%	
Autres commentaires :		
Déroulement de la mission	La visite des ouvrages a été facile et le personnel disponible.	Voir documents : PV de réception et décomptes de paiements

#### 3.2.14.2 Photos des ouvrages réalisés ou des biens acquis dans le cadre du marché :

Les photos illustrent l'état des travaux à la date de la visite de l'ouvrage :

QUELQUES VUES DE L'ECOLE PRIMAIRE A TINTANE

### Les observations sur le marché et sur les travaux :

- Pas de commentaires sur le marché.
- Les travaux sont de bonne qualité.

### 3.2.14.3 Conclusions et recommandations :

CONSTATS	RECOMMANDATIONS	ECHEANCE	FACTEUR DE RISQUE
Marchés achevé	S'assurer de l'exécution de l'ensemble des travaux conformément au DOE et au CPT.	Immédiat	
Délai contractuel	Légèrement dépassé et application des pénalités de retards.	Immédiat	
Les paiements effectués.	S'assurer du parfait achèvement des travaux et de la levée éventuellement des réserves Retenues de garantie	Immédiat	
Qualité des travaux	A attester par le bureau de suivi.		

### 3.2.14.4 Personnes rencontrées dans le cadre du marché :

ADMINISTRATION	PERSONNES RENCONTREES	CONTACT	FONCTION
ETABLISSEMENT POUR LA REHABILITATION ET LA RENOVATION DE LA VILLE DE TINTANE (E R R T)	OULD BEL MAALI	46 42 28 10	DIRECTEUR TECHNIQUE

### 3.2.15 Marché n°137/T/02/CMD/AGRICULTURE/SONADER/2018

#### 3.2.15.1 Données Générales à titre d'informations :

ASPECTS		COMMENTAIRES ET OBSERVATIONS
Maître d'ouvrage :	SONADER	
Contrat :	N°137/T/02/CMD/AGRICULTURE/SONADER/18	
localisation	.LOUEIJA/RKIZ/TRARZA	
Date de visite		
Date d'approbation du contrat :	04-04-2018	
Date de notification du contrat :	20-04-2018	
O S Démarrage des travaux	Remise du site	
Délai d'exécution contractuel :	12 mois	
Montant du marché initial	3 267 967 258,5 MRO et non 383 418 551 MRU	
Financement :	F S D	
Description sommaire des travaux :	Travaux de curage du marigot de Loueija	
Entreprise titulaire	Grpmt SNAAT/MTC	
Etat d'exécution : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Achevé (date effective d'achèvement,</li> <li>• En cours : retard ou délai normal),</li> <li>• Travaux en arrêt</li> </ul>	Travaux en cours	Les travaux sont en retard par rapport au délai contractuel.
Montant de l'avenant éventuel :	Des travaux complémentaires d'un montant de 9 422 259 M R U	
Montant marché + Avenant :	326 796 725,8 + 9 422 259 = 336 218 984 M R U	
Mission de contrôle :	M C G	
Evaluation du dépassement du délai :	Un dépassement d'environ 3 mois	Tenir compte de ce retard dans les paiements.
Imperfections ou défauts constatés		
Situation des paiements de l'entreprise : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avance de démarrage (date Paiement)</li> <li>• Cumul décomptes hors avance de démarrage,</li> <li>• Cumul mandats</li> <li>• Cumul paiements</li> </ul>	653 594 230 MRO  1 154 614 918,92 MRO	
Estimation du taux d'exécution réel :	Environ 38%	
Autres commentaires :		
Déroulement de la mission		Bonne collaboration du personnel concerné.

#### 3.2.15.2 Photos des ouvrages réalisés ou des biens acquis dans le cadre du marché :

Les photos illustrent l'état des travaux à la date de la visite de l'ouvrage :

CURAGE DU MARIGOT DE LOUEIJA

## CURAGE DU MARIGOT DE LOUEIJA

### Les observations sur le marché et sur les travaux :

- Le délai a expiré depuis le 23 Avril 2019 et les travaux ne sont toujours pas terminés.
- Les travaux exécutés ont été payés sans réserve.

### 3.2.15.3 Conclusions et recommandations :

CONSTATS	RECOMMANDATIONS	ECHEANCE	FACTEUR DE RISQUE
Marchés en cours et en retard	Sanctionner l'attributaire du contrat	Immédiat	Grave
Délai contractuel			
Les paiements effectués.	S'assurer du parfait achèvement des travaux Retenues de garantie	Immédiat	
Qualité des travaux	Attirer l'attention du bureau de suivi		

### 3.2.15.4 Personnes rencontrées dans le cadre du marché :

ADMINISTRATION	PERSONNES RENCONTREES	CONTACT	FONCTION
	AHMED OULD BECHIR OULD MAHAM	44 52 52 35	
	MOHAMED EL MOCTAR OULD ABEID	44 52 54 28	

### 3.2.16 Marché n°0201/T/015/CDM/MHUAT/2019

#### 3.2.16.1 Données Générales à titre d'informations :

ASPECTS		COMMENTAIRES ET OBSERVATIONS
Maître d'ouvrage :	MHUAT	
Contrat :	N°0201/T015/CDM/MHUAT/2019	
Localisation	.NIAMEY/NIGER	
Date de visite		
Date d'approbation du contrat :	25-06-2019	
Date de notification du contrat :	25-06-2019	
O S Démarrage des travaux	Date de remise du site	
Délai d'exécution contractuel :	18 mois	
Montant du marché initial	1 432 464 479 C F A au lieu de 90 187 334 MRU	
Financement :		
Description sommaire des travaux :	Travaux de construction des locaux de la résidence et de la chancellerie de l'ambassade de la Mauritanie à Niamey au Niger	
Entreprise titulaire		
Etat d'exécution : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Achevé (date effective d'achèvement,</li> <li>• En cours : retard ou délai normal),</li> <li>• Travaux en arrêt</li> </ul>	Aucun début d'exécution	Le marché a été notifié à l'entreprise pour accomplir les formalités d'enregistrement et cautions à fournir.
Montant de l'avenant éventuel :	1 205 018 413 C F A	Un avenant révisant à la baisse le montant du marché soit 1 205 018 413 C F A au lieu de 1 432 464 479 C F A
Montant marché + Avenant :		
Mission de contrôle :		Le bureau de suivi n'est pas encore en place.
Evaluation du dépassement du délai :		
Imperfections ou défauts constatés		
Situation des paiements de l'entreprise : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avance de démarrage (date Paiement)</li> <li>• Cumul décomptes hors avance de démarrage,</li> <li>• Cumul mandats</li> <li>• Cumul paiements</li> </ul>	NON NON  NON NON	Les travaux n'ont pas encore connu un début d'exécution
Estimation du taux d'exécution réel :	0%	
Autres commentaires :		
Déroulement de la mission		Rencontres avec un membre de la commission des marchés et la DGBEP au MHUAT

### 3.2.16.2 Photos des ouvrages réalisés ou des biens acquis dans le cadre du marché :

Pas d'exécution physique.

### Les observations sur le marché et sur les travaux :

- Le 1<sup>er</sup> marché d'un montant de 90 187 334 MRU a été annulé. Ce montant a été converti en franc CFA soit 1 432 464 479 C F A puis celui-ci a été révisé à la baisse soit 1 205 018 413 C F A.

### 3.2.16.3 Conclusions et recommandations :

CONSTATS	RECOMMANDATIONS	ECHEANCE	FACTEUR DE RISQUE
Les formalités d'enregistrement et d'établissement de cautions exigées sont en cours.	Vérifier l'authentification des cautions à fournir ;	immédiat	
Le délai d'exécution des travaux	A surveiller, conformément au planning ;		
Suivi des travaux	Recrutement, après sélection, d'un bureau de suivi.	Immédiat	

### 3.2.16.4 Personnes rencontrées dans le cadre du marché :

ADMINISTRATION	PERSONNES RENCONTREES	CONTACT	FONCTION
DIRECTION GENERALE DES BATIMENTS ET DES EQUIPEMENTS PUBLICS	GAYE MOUSSA	46 41 57 11	DG de la DGBEP