



REPUBLIQUE ISLAMIQUE DE MAURITANIE

Honneur – Fraternité – Justice



Autorité de Régulation des Marchés Publics

STATISTIQUES DES MACHES PUBLICS 2018

NOVEMBRE 2019

REPUBLIQUE ISLAMIQUE DE MAURITANIE

Honneur – Fraternité – Justice

Autorité de Régulation des Marchés Publics

STATISTIQUES DES
MARCHES PUBLICS 2018

NOVEMBRE 2019

Sommaire :

| | |
|--|----|
| AVANT-PROPOS | 01 |
| 1. INTRODUCTION | 02 |
| 2. STATISTIQUES GENERALES | 03 |
| 3. NATURE DES MARCHES | |
| 3.1. Nature des marchés & nombre | |
| 3.2. Nature des marchés & montant | |
| 4. PROCEDURE DE PASSATION | |
| 4.1. Nombre | |
| 4.2. Montant | |
| 5. SOURCES DE FINNACEMENTS | |
| 5.1. Financement intérieur | |
| 5.2. Financement extérieur | |
| 6. STATISTIQUES COMPARTIVES | |
| 6.1. Evolution en nombre | |
| 6.2. Evolution en valeur | |
| 6.3. Evolution des ententes directes | |
| Annexe | |
| Annexe1 : Statiques généraux par commission de passation et autorité contractante | |
| Annexe 2 : Nature de marchés par commission de passation et autorité contractante | |
| Annexe 3 : Procédures de marchés par commission de passation et autorité contractante | |
| Annexe 3 : Financement de marchés par commission de passation et autorité contractante | |
| | |

AVANT PROPOS

Le présent rapport est une présentation synthétique qui récence les contrats conclus au titre de marchés publics durant toute la période que couvre l'exercice 2018.

Les données objets de ce rapport proviennent des rapports d'activité produits annuellement par les commissions de passation des marchés publics. Elles sont collectées à la fin de chaque exercice budgétaire.

Il convient de rappeler, conformément l'article 5 de la loi 2010-044 du 22 juillet 2010 portant Code des marchés publics, que ces données concernent uniquement les marchés publics dont la valeur estimée est supérieur ou égal aux seuils de compétence des organes de passation¹.

Par ailleurs, sont exclues de ces statistiques les structures qui bénéficient d'un régime juridique spécial ne permettant pas leur prise en compte dans cette analyse. Il s'agit, entre autre, de marchés publics de :

- Ministère de Défense Nationale,
- Banque Centrale de Mauritanie (BCM),
- Autorité de la Zone Franche de Nouadhibou (AZFN),
- Société Nationale Industrielle Minière (SNIM),
- Autorité de Régulation (Electricité, Poste, Télécommunications et Eau)
- Etc.

Ainsi, la méthodologie d'analyse des données utilisée met l'accent essentiellement sur deux variables quantitatives de comparaison afin de mettre en évidence les variables qualitatives.

- Variables quantitatives : il s'agit du « nombre » et de la « valeur » monétaire ou montant des marchés ;
- Variables qualitatives : il s'agit de la nature (ou type), de la procédure de passation (ou mode) et de la source de financement.

Toutefois, il est à noter que :

- Le mode de passation « Appel d'offres » regroupe toutes les formes de passation ouvert à la concurrence ;
- Les « avenants » au contrat relatif à des marchés antérieurs avec une incidence financière sur le contrat initial sont traités comme des marchés bien qu'ils ne le sont.

¹ L'article 2 de l'Arrêté 038-2018 portant seuil de compétences des organes de passation fixe ce seuil à 1 500 000 MRU.

1. INTRODUCTION

Conformément à l'alinéa 4 de l'article 14 de la loi 2010-044 portant Code de Marchés Publics, l'Autorité de Régulation des Marchés Publics est chargé, entre autres, de produire des statistiques annuelles sur l'attribution et l'exécution des marchés publics de chaque exercice budgétaire.

L'exercice 2018 coïncide avec l'entrée en vigueur de la réforme partielle des marchés publics symbolisée par l'adoption de décret unique n°2017-126 abrogeant et remplaçant les dispositions des décrets d'application du Code des Marchés Publics antérieurs.

Le présent rapport est le résultat de la collecte des données sur la passation des marchés de dix-sept (17) commissions de passation des marchés publics. Il s'agit de la :

- Commission Pluri Départementale des Marchés ancrée au Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation (MIDEC) ;
- Commission Pluri Départementale des Marchés ancrée au Ministère de la Santé (MS),
- Commission Pluri Départementale des Marchés ancrée au Ministère de l'Economie et des Finances (MEF) ;
- Commission des marchés de Département du Ministère du Pétrole, de l'Energie et des Mines (MPEM)
- Commission des marchés de Département du Ministère des Pêches et de l'Economie Maritime (MPEM)
- Commission des marchés de Département du Ministère de l'Habitat, de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire (MHUAT) ;
- Commission des marchés de Département du Ministère de l'Agriculture (MA) ;

- Commission des marchés de Département du Ministère de l'Elevage (ME) ;
- Commission des marchés de Département du Ministère de l'Equipement et des Transports (MET) ;
- Commission des marchés de Département du Ministère de l'Hydraulique et de l'Assainissement (MHA) ;
- Commission Spéciale des marchés du Centrale d'Achat des Médicaments, Équipements et Consommables médicaux (CAMEC) ;
- Commission Spéciale des marchés de la Commission Electorale Nationale Indépendante (CENI)
- Commission Spéciale des marchés de la Direction des Projets Education – Formation (DPEF)
- Commission Spéciale des marchés de la Mauritanian Airlines International (MAIL)
- Commission Spéciale des marchés de la Société Nationale d'Eau (SNDE)
- Commission Spéciale des marchés de la Société Mauritanienne d'Electricité (SOMELEC).

Ainsi ; le rapport s'articulera, pour la période référencée, autour cinq (5) parties : (i) statistiques généraux, (ii) statistiques la nature de marchés, (iii) statistiques sur les procédures de passation, (iv) statistiques sur les sources de financements, et (v) les statistiques comparatives.

2. STATISTIQUES GENERALES

Globalement, les statistiques des marchés publics de l'exercice 2018 recensent un total annuel de *trois cent vingt* (320) contrats pour une valeur de *seize milliards cent deux millions quatre cent-vingt-un milles neuf cent quarante-six* ouguiyas (16 102 421 946,89 MRU). Ce recensement constate également que les statistiques de la période concernée sont en nette régression par rapport à l'exercice 2017 dont la valeur était de 20 312 939 092,62 MRU pour 451 marchés conclus, soit une diminution de 29,05% du nombre et de 20,73% du volume de marchés.

Comme l'illustrent les tableaux (*tableau 1* et *2*) les graphiques (*Graph 1.* et *2*) ci-dessous, l'ensemble de marchés est conclu par dix-sept (17) commissions de passation de marchés composées de :

- Huit (8) Commissions départementales,
- Trois (3) Commissions pluri-départementales,
- Six (6) Commissions spéciales de passation.

Tableau 1. Valeur des marchés/ Commission

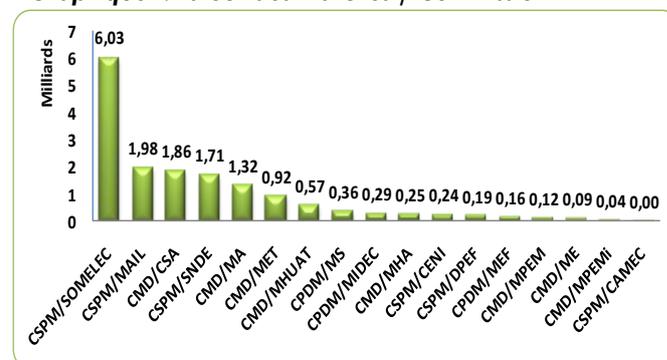
| Commission de Passation | | Montant | % Montant |
|-------------------------|--------------|--------------------------|----------------|
| 1 | CMD/CSA | 1 855 361 248,00 | 11,52% |
| 2 | CMD/MA | 1 316 918 568,80 | 8,18% |
| 3 | CMD/ME | 91 439 612,10 | 0,57% |
| 4 | CMD/MET | 915 382 259,50 | 5,68% |
| 5 | CMD/MHA | 248 194 165,60 | 1,54% |
| 6 | CMD/MHUAT | 568 019 583,40 | 3,53% |
| 7 | CMD/MPÉM | 118 972 031,00 | 0,74% |
| 8 | CMD/MPÉMI | 44 261 548,79 | 0,27% |
| 9 | CPDM/MEF | 157 649 444,90 | 0,98% |
| 10 | CPDM/MIDEC | 287 485 045,30 | 1,79% |
| 11 | CPDM/MS | 360 658 928,24 | 2,24% |
| 12 | CSPM/CAMEC | 2 563 007,56 | 0,02% |
| 13 | CSPM/CENI | 235 852 669,22 | 1,46% |
| 14 | CSPM/DPEF | 188 141 359,00 | 1,17% |
| 15 | CSPM/MAIL | 1 976 000 000,00 | 12,27% |
| 16 | CSPM/SNDE | 1 707 635 831,18 | 10,60% |
| 17 | CSPM/SOMELEC | 6 027 886 644,30 | 37,43% |
| Total général | | 16 102 421 946,89 | 100,00% |

Les tendances observées dans le *tableau 1.* démontrent que la Commission Spéciale de passation des Marchés de la SOMELEC est celle qui a conclu la valeur la plus importante de marchés représentant 37,43% de la valeur total de l'exercice. Ce positionnement s'explique par la réalisation des projets électrique d'envergure notamment les deux (2) Projets de conception, fourniture et montage des lignes :

- 225 kV entre Nouakchott-Zouérate et des postes associés,
- 225/90 kV Nouakchott- Nouadhibou et des postes associés.

Les données représentées dans le *tableau 1* sont illustrées dans le graphique ci-dessous.

Graphique 1. Valeur des marchés / Commission

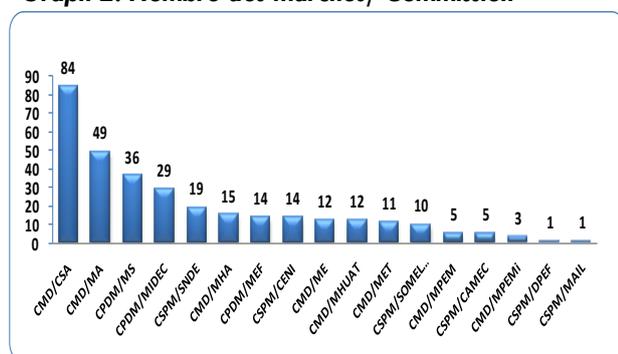


Contrairement au *Tableau 1.* ; le *Tableau 2.* Ci-dessous montre que la Commission Spéciale de passation des marchés du CSA (Commissariat à la Sécurité Alimentaire) qui enregistre le nombre le plus considérable de marchés avec 84 marchés conclus soit 26,25 du nombre total des marchés de l'exercice.

Tableau 2. Nombre des marchés/ Commission

| Commission de Passation | | Nombre | % Nombre | |
|-------------------------|--|--------------|----------|--------|
| 1 | Commission des marchés de Département (CMD) | CMD/CSA | 84 | 26,25% |
| 2 | | CMD/MA | 49 | 15,31% |
| 3 | | CMD/ME | 12 | 3,75% |
| 4 | | CMD/MET | 11 | 3,44% |
| 5 | | CMD/MHA | 15 | 4,69% |
| 6 | | CMD/MHUAT | 12 | 3,75% |
| 7 | | CMD/MPEM | 5 | 1,56% |
| 8 | | CMD/MPEMi | 3 | 0,94% |
| 9 | Commission Pluri-départementale de Marchés (CPDM) | CPDM/MEF | 14 | 4,38% |
| 10 | | CPDM/MIDEC | 29 | 9,06% |
| 11 | | CPDM/MS | 36 | 11,25% |
| 12 | Commission Spéciale de Passation de Marchés (CSPM) | CSPM/CAMEC | 5 | 1,56% |
| 13 | | CSPM/CENI | 14 | 4,38% |
| 14 | | CSPM/DPEF | 1 | 0,31% |
| 15 | | CSPM/MAIL | 1 | 0,31% |
| 16 | | CSPM/SNDE | 19 | 5,94% |
| 17 | | CSPM/SOMELEC | 10 | 3,13% |
| Total général | | 320 | 100,00% | |

Les données représentées dans le **tableau 2.** sont illustrées dans le graphique ci-dessous.

Graph 2. Nombre des marchés/ Commission

Les statistiques généraux des marchés conclus par commission de passation et leurs autorités contractantes respectives sont résumé dans la l' **annexe 1.** du présent rapport.

3. NATURE DE MARCHES

Les statistiques 2018 de marchés publics distinguent essentiellement trois (3) catégories par nature de marchés : fournitures & services, prestations intellectuelles, et les travaux.

L'ordre occupé par chaque catégorie de marchés en termes de nombre ou de montant est représenté dans le **Tableau 3** ci-dessous.

Tableau 3. Nbre de marchés par catégorie/Montant

| Nature de marchés | Nombre | % du Nombre | Montant (MRU) | % du Montant |
|-----------------------------|------------|----------------|--------------------------|----------------|
| Fournitures & services | 198 | 61,88% | 6 195 605 617,29 | 38,48% |
| Prestations intellectuelles | 36 | 11,25% | 532 468 992,30 | 3,31% |
| Travaux | 86 | 26,88% | 9 374 347 337,30 | 58,22% |
| Total | 320 | 100,00% | 16 102 421 946,89 | 100,00% |

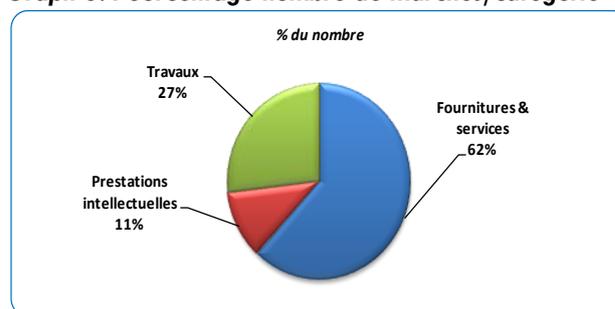
3.1. Nombre de marchés/catégorie

En termes de nombre l'ordre observé classe les 320 marchés de l'exercice par catégorie comme suit :

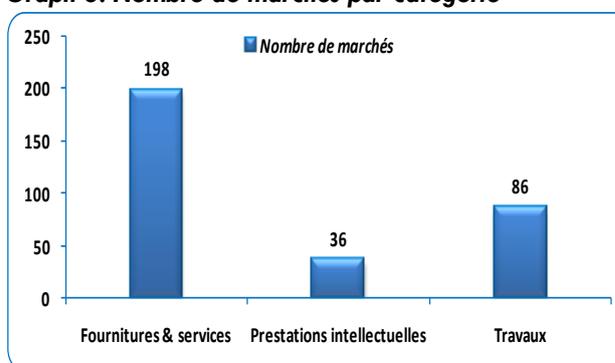
- 198 marchés de fournitures & services, soit 61,88% ;
- 86 marchés de travaux, soit 26,88% ;
- 36 marchés de prestations intellectuelles, soit 11,25%.

La répartition du nombre de marchés de l'exercice par catégorie est illustrée dans les graphiques (**Graph 3** et **4**) ci-dessous.

Graph 3. Pourcentage nombre de marchés/catégorie



Graph 3. Nombre de marchés par catégorie



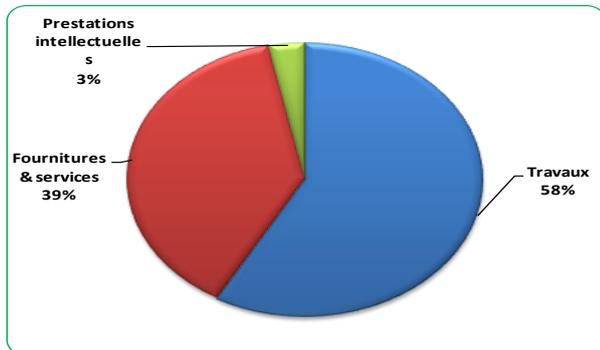
3.1. Montant de marchés/catégorie

En termes de valeur l'ordre observée distribue le 16 102 421 946,89 MRU pour le 320 marchés de l'exercice par nature comme ci-après :

- 6 195 605 617,29 MRU pour les marchés de fournitures & services, soit 38,48% ;
- 9 374 347 337,3 MRU pour les marchés de travaux, soit 58,22% ;
- 532 468 992,3 MRU pour les marchés de prestations intellectuelles, 3,31%.

La répartition du montant de marchés de l'exercice par catégorie est illustrée dans les graphiques (**Graph 4** et **5**) ci-dessous.

Graph 4. Pourcentage par catégorie de marchés en montant



Graph 5. Montant de marchés par catégorie



Les statistiques sur la nature des marchés par catégorie conclus par commission de passation et leurs autorités contractantes respectives sont résumé dans la l'**annexe 2** du présent rapport.

4. PROCEDURE DE PASSATION

Dans l'objectif de rendre plus compréhensible la lecture du présent rapport, les procédures de passation ayant conduit à la contractualisation des 320 marchés recensés ont été réparties en quatre (4) catégories :

- Appel d'offres qui concerne tous les procédures concurrentielles de passation autres que le marché de gré à gré ;
- La procédure d'entente directe ou de gré à gré ;
- La convention de délégation ;
- L'avenant ayant conduit à la modification contractuelle avec incidence financière.

Les parts occupées par chaque type de procédure en termes de nombre et de valeur de marchés sont représentées dans le **Tableau 4** ci-dessous.

Tableau 3. Procédure des marchés en nombre & valeur

| Procédures | Nombre | % du Nombre | Montant (MRU) | % du Montant |
|-----------------|------------|----------------|--------------------------|----------------|
| Appel d'offres | 194 | 60,63% | 10 738 920 476,30 | 66,69% |
| Avenant | 9 | 2,81% | 344 149 345,20 | 2,14% |
| Convention | 4 | 1,25% | 859 555 152,00 | 5,34% |
| Entente Directe | 113 | 35,31% | 4 159 796 973,39 | 25,83% |
| Total | 320 | 100,00% | 16 102 421 946,89 | 100,00% |

4.1. Procédure en nombre

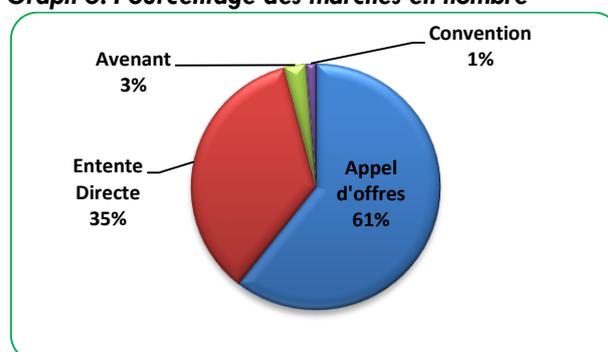
En termes de nombre l'ordre observée classifie les 320 marchés de l'exercice par procédure de passation comme ci-après :

- 194 marchés passés selon la procédure concurrentielle appel d'offres ;

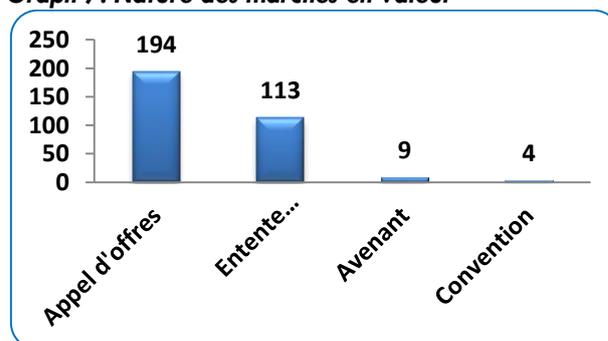
- 113 marchés passés selon la procédure d'entente directe ou de gré à gré ;
- 9 marchés ayant fait l'objet d'un avenant au contrat initial avec incidence financière ;
- 4 marchés de convention.

La répartition du nombre de marchés de l'exercice en fonction de la procédure utilisée est illustrée dans les graphiques (**Graph 6** et **7**) ci-dessous.

Graph 6. Pourcentage des marchés en nombre



Graph 7. Nature des marchés en valeur



A la lecture des deux graphiques ci-haut, le nombre très important des marchés passés par entente directe mérite une description explicative.

Effet, parmi les 113 contrats conclus à la suite d'une procédure d'entente directe figurent soixante-deux (62) marchés passés par la seule commission des marchés du département du CSA, soit 19,38% du total des marchés. Ils s'inscrivent dans le cadre

programme d'urgence de sécurité alimentaire et leurs objets sont tous relatifs soit l'achat des produits alimentaires, soit au transport de ces produits alimentaires vers site situés à l'intérieur du pays.

La Commission Electorale Nationale occupe la seconde place avec dix (10) marchés conclus selon la procédure d'entente directe, soit 3,13% du nombre total de marchés.

Ce nombre significatif s'explique par l'organisation, par ladite commission, des élections régionales, législatives et municipales de septembre 2018.

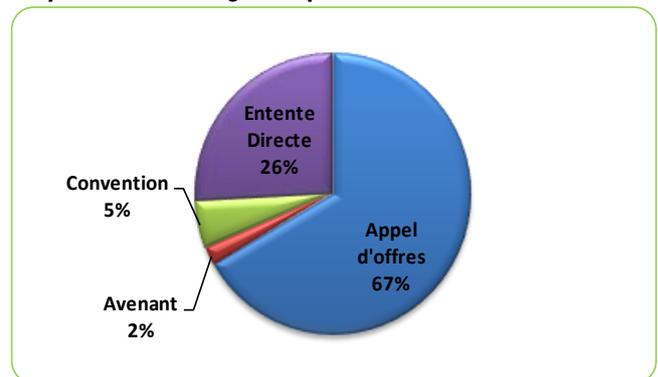
4.2. Procédure en valeur

En termes de valeur l'ordre observée distribue le 16 102 421 946,89 MRU pour le 320 marchés de l'exercice en fonction de la procédure de passation comme ci-après :

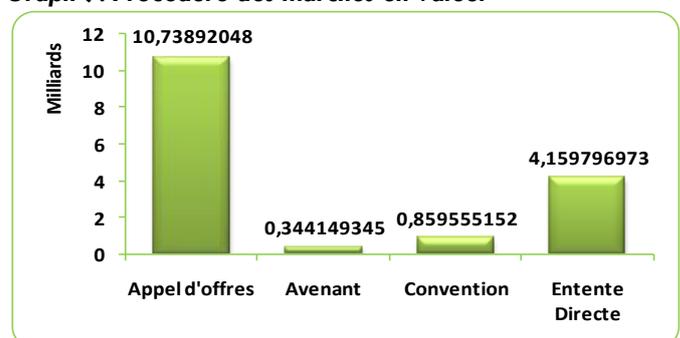
- Une valeur de 10 738 920 476,3 MRU pour les marchés passés par appel d'offres, soit 60,63 % ;
- 4 159 796 973,39 MRU pour les marchés d'entente directe, soit 35,31% ;
- Les conventions ont enregistré un volume de 859 555 152 MRU, soit 5,34% ;
- 344 149 345,20 MRU pour les marchés objet d'un avenant avec incidence financière.

La répartition de la valeur de marchés de l'exercice en fonction de la procédure utilisée est illustrée dans les graphiques (**Graph 8** et **9**) ci-dessous.

Graph 8. Pourcentage des procédures en nombre



Graph 9. Procédure des marchés en valeur



Les graphiques mettent évidence l'important volume des marchés d'entente directe conclus durant l'exercice 2018. Pour l'essentiel, deux structures de passation de se taillent la quasi-totalité de la valeur. Il s'agit de :

- Commissariat à la Sécurité Alimentaire (CSA) dont le volume de 62 marchés représente 7,02% du total des marchés et 27,17% de la catégorie entente directe, soit 1 130 389 368 MRU ;
- Mauritanian Airlines International avec un volume de 1 976 000 000 MRU de l'unique marché relatif à l'achat de deux avions Boeing représentant 12,27% du total de marchés et 47,50% de la catégorie entente directe.

Les statistiques sur la procédure des marchés conclus par commission de passation et leurs autorités contractantes respectives sont résumé dans la l'**annexe 3** du présent rapport.

5. SOURCE DE FINANCEMENTS

Les marchés de l'exercice budgétaire 2018 sont financés par des sources diverses. Afin de les distinguer facilement elles ont été simplifiées en trois (3) catégories :

- la source de financement extérieur concerne l'ensemble de financements qui proviennent des bailleurs, des sources autres l'Etat mauritanien ;
- la source de financement intérieur désigne tous les financements, réalisés exclusivement, sur le budget de l'Etat mauritanien ;
- la source de financement mixte identifie tous les financements et de l'Etat mauritanien (intérieur) et des bailleurs (extérieur).

La répartition des trois catégories de financements en nombre et en valeur est résumée dans le **Tableau 4** ci-dessous.

Tableau 4 : Répartition des marchés par source de financement

| Source de Financement | Nombre | % Nombre | Montant | % Montant |
|-----------------------|--------|----------|-------------------|-----------|
| Extérieur | 73 | 22,81% | 8 534 184 860,59 | 53,00% |
| Intérieur | 209 | 65,31% | 6 698 870 956,40 | 41,60% |
| Mixte | 38 | 11,88% | 869 366 129,90 | 5,40% |
| Total général | 320 | 100,00% | 16 102 421 946,89 | 100,00% |

5.1. Financement en nombre

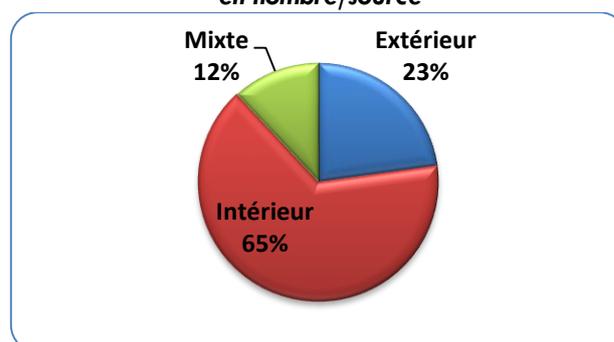
Les graphiques (**Graph 10.** et **11**) illustrent en nombre de marchés par source de financement des 320 marchés de l'exercice 2018.

On peut en déduire que l'Etat est la source de financement dominante avec 209 marchés représentant 65,31 % du total des marchés.

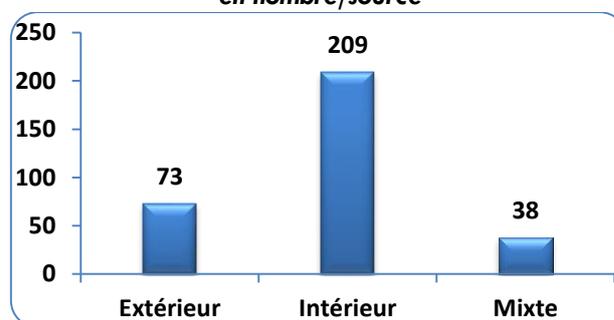
Les financements extérieurs occupent le deuxième rang avec 73 marchés, soit 22,81% du total de marchés.

Les sources de financements mixtes se placent en dernière position avec 38 marchés, représentant 11,88% du total marchés.

Graph 10. Pourcentage des financements en nombre/source



Graph 11. Financements des marchés en nombre/source



5.1. Financement en valeur

En termes de valeur, ce sont les financements extérieurs qui représentent plus de la moitié du montant des marchés, soit 53% pour une somme de 8 534 184 860, 59 MRU.

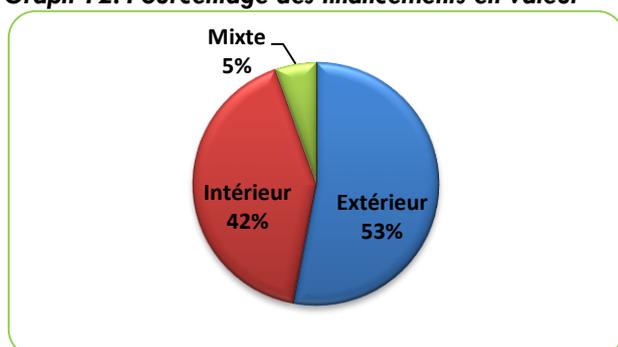
Ensuite viennent les financements intérieurs qui ont coûté au budget de l'Etat 6 698 870 966, 40 MRU, soit 41,60% du total de marchés.

Et, comme observé en termes de nombre, les financements mixtes sont les moins

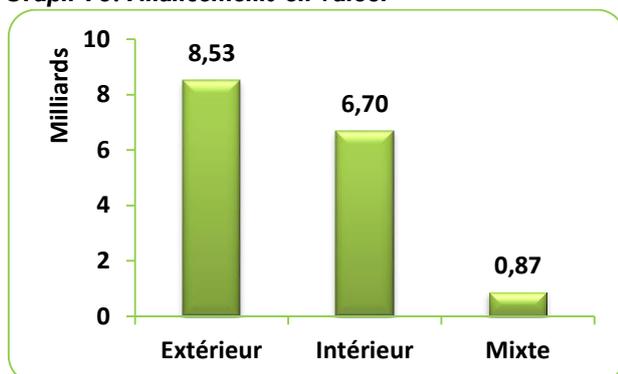
importants avec un montant 869 366 129,90 MRU, soit 5,40%.

La répartition de la valeur de marchés de l'exercice en fonction des sources de financement est illustrée dans les graphiques (**Graph 12** et **13**) ci-dessous.

Graph 12. Pourcentage des financements en valeur



Graph 13. Financements en valeur



Les statistiques sur les sources de financements des marchés conclus par commission de passation et leurs autorités contractantes respectives sont résumés dans la **l'annexe 4** du présent rapport.

6. DONNEES COMPARATIVES

Cette partie du présent rapport s'intéresse à l'évolution des variables pertinentes de la passation des marchés publics pour la période septennale allant de 2012, l'année correspondant à l'entrée en vigueur de la loi portant Code de marchés Publics, à 2018.

Ce sera l'occasion d'observer et d'analyser, pour la première fois, l'évolution des variables comme : le nombre et la valeur globaux des marchés, le nombre et la valeur des marchés passés par procédures concurrentielles, le nombre et la valeur des marchés passés par ententes directes, sur la période 2012-2018.

Le **tableau 5** ci-dessous présente l'évolution septennale, de 2012 à 2018, du nombre et de la valeur des marchés.

Tableau 5. Evolution septennale des marchés

| Année | Montant total | Nombre total |
|-------|-------------------|--------------|
| 2012 | 17 165 396 216,40 | 381 |
| 2013 | 16 120 661 323,03 | 569 |
| 2014 | 17 459 360 366,64 | 658 |
| 2015 | 12 989 774 489,02 | 503 |
| 2016 | 18 069 956 914,73 | 450 |
| 2017 | 20 312 939 092,63 | 451 |
| 2018 | 16 102 421 946,89 | 320 |

6.1. Evolution globale

En valeur et en nombre...

6.1.1 Evolution en nombre

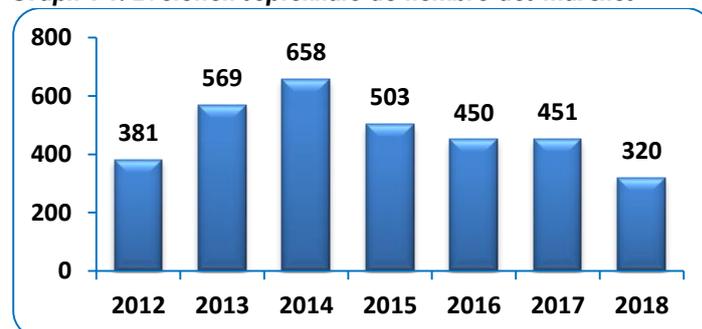
Les tendances observées dans le tableau 4 ci-dessus et le graphique (**graph 4.**) ci-dessous démontrent que l'année 2014 est celle qui détient le record en termes de nombres de marchés conclus par exercice. Outre 2014 ; le

nombre de marchés des autres années évoluent relativement de façon paire :

- l'exercice 2012 et l'exercice 2018,
- l'exercice 2013 et l'exercice 2015,
- l'exercice 2016 et l'exercice 2017.

Le graphique (**Graph 4.**) ci-dessous l'évolution septennale du nombre des marchés.

Graph 14. Evolution septennale du nombre des marchés

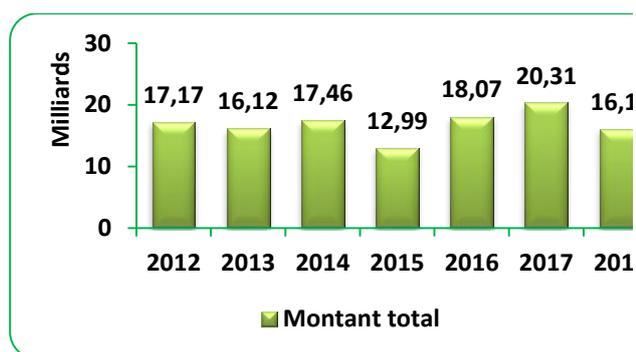


6.1.2. Evolution en valeur

En termes de valeur, l'année 2017 est celle qui a conclu le plus important de marchés soit 20,31 milliards d'ouguiyas contre 12,98 milliards d'ouguiyas pour l'exercice 2015 représentant la plus petite valeur. Les valeurs des autres exercices sont quasi identiques avec une différence moins considérable.

L'évolution septennale de la valeur des marchés est représentée dans le graphique (**Graph 14.**) ci-dessous.

Graph 15. Evolution de la valeur des marchés



6.2. Evolution des ententes directes

Cette section relate la part de la procédure dérogatoire, « entente directe ou gré à gré », dans les marchés publics globaux pour la période septennale de 2012 à 2018 en termes de nombre et de valeur de marchés.

i) En termes de nombre de marchés

Le tableau (**Tableau 5.**) ci-dessous présente l'évolution des marchés d'entente directe par rapport au nombre total de marchés pour chaque exercice.

Tableau 5. Evolution du nombre des ententes directes

| Année | Nombre total | Nombre des ententes directes | % des ententes directes |
|-------|--------------|------------------------------|-------------------------|
| 2012 | 381 | 33 | 8,66% |
| 2013 | 569 | 26 | 4,57% |
| 2014 | 658 | 118 | 17,93% |
| 2015 | 503 | 34 | 6,76% |
| 2016 | 450 | 49 | 10,89% |
| 2017 | 451 | 42 | 9,31% |
| 2018 | 320 | 113 | 35,31% |

L'année 2018 est celle qui le pourcentage le plus important, soit 35,31% dont l'explication fut donnée dans la section **4.1.** du présent rapport.

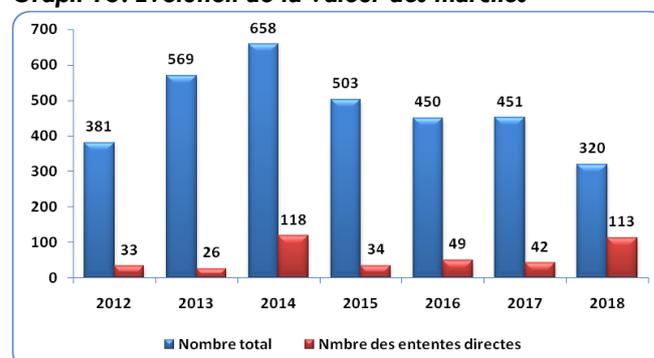
Mais lorsqu'on uniquement au nombre, on constate que l'année 2014 est celle qui a

enregistré le nombre le plus considérable avec 118 marchés d'entente directe. Ce nombre important s'explique par la résiliation du contrat d'assainissement et de collecte des déchets de la ville de Nouakchott entre l'entreprise PIZZORNO et la Communauté Urbaine de Nouakchott (CUN). Cette situation a obligé la CUN de conclure plusieurs marchés avec des prestataires locaux.

Outres 2014 et 208 ; le nombre et le pourcentage des marchés d'entente directe restent relativement acceptables.

Le graphique (**Graph 15.**) fait la présentation des tendances observées dans le **Tableau 5.** consacré à l'évolution septennale du nombre des marchés d'entente directe.

Graph 15. Evolution de la valeur des marchés



ii) En termes de valeur de marchés

L'évolution septennale de la valeur des marchés passés par procédure d'entente directe est résumée dans le tableau (**Tableau 6.**) ci-dessous.

Tableau 5. Evolution de la valeur des ententes directes

| Année | Montant total | Montant des ententes directes | % des ententes directes |
|-------|-------------------|-------------------------------|-------------------------|
| 2012 | 17 165 396 216,40 | 2 158 572 193,10 | 12,58% |
| 2013 | 16 120 661 323,03 | 340 404 104,95 | 2,11% |
| 2014 | 17 459 360 366,64 | 915 915 572,00 | 5,25% |
| 2015 | 12 989 774 489,02 | 930 752 334,47 | 7,17% |
| 2016 | 18 069 956 914,73 | 7 322 933 939,28 | 40,53% |
| 2017 | 20 312 939 092,63 | 5 052 523 312,51 | 24,87% |
| 2018 | 16 102 421 946,89 | 4 159 796 973,39 | 25,83% |

Le **Tableau 5** ci-dessus met en évidence le montant important de marchés passés par ententes directes conclus au cours de la période 2012-2018.

Ces marchés, en nombre, ont connu une évolution chaotique passant de 8,66% du nombre total des marchés en 2012 à 4,57% en 2013, puis une hausse atteignant 17,93% en 2014 suivie d'une baisse à 6,76% en 2015 enfin progression atteignant un pic de 35,31% en 2018.

L'évolution en valeur des marchés par ententes directes a suivi la même tendance sur la même période oscillant entre 2,11% et 40,53%.

Le pic a été enregistré en 2016, où le montant de marchés passés par entente directe a atteint 7 322 933 939 MRU, soit 40,53%.

Ce pic s'explique en partie par :

- l'acquisition par la Mauritanian Airlines International (MAIL) d'un avion Boeing à hauteur de 1 900 000 000 UM soit 41,18% de

marchés de gré à gré, et 10,51% du total de marché de l'exercice ;

- la réalisation des travaux de construction du Port de Tanit (lot 1) pour un montant de 2 400 601 440,5 UM soit 32,78% de marchés de gré à gré, et 13,28% du total de marchés de l'exercice ;
- l'assistance technique pour la gestion et la maintenance des équipements de l'Aftout Essahli au profit de la Société Nationale d'Eau (SNDE) pour un montant de 271 882 634,11 soit 3,71% de marchés de gré à gré.

En 2017, la valeur de marchés passés par entente directe est chiffrée à 5 052 523 312,51 UM. Ce montant est rendu import par quelques marchés que sont :

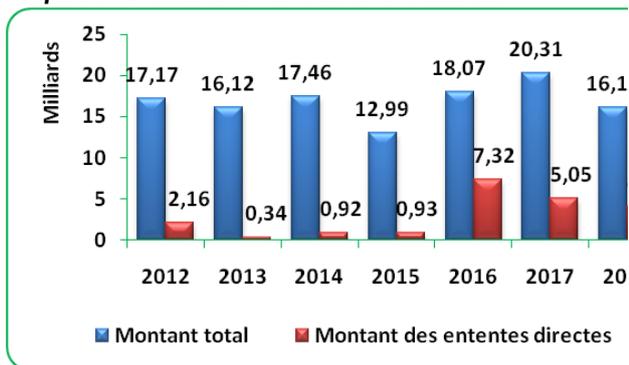
- 3 Projets au profit de la SOMELEC relatifs à la conception, fabrication, test, livraison, montage et mise en service des liaisons en plusieurs postes pour une valeur globale de 4 111 265 101,71 , soit 20,24% du total de marchés;
- Les travaux de construction de la route nationale RN -1 Bénichab pour un montant de 443 228 382,2 MRU, soit 2,18% du total de marchés.

En 2018 la part de marchés passés par entente directe est de 4 159 796 973,39 UM. La

description de cette valeur est faite ci-haut dans la section 4.2 du présent rapport.

L'évolution de la valeur de marchés d'entente directe est représentée dans le graphique (**Graph 16.**) ci-dessous.

Graph 16. Evolution de la valeur des marchés



ANNEXE 1 : Statistiques générales des marchés conclus par commission de passation et leurs autorités contractantes

| Commission de Passation / Autorité Contractante | Nombre de marchés | % Nombre | Valeur | % de la valeur |
|---|-------------------|---------------|-------------------------|----------------|
| CMD/CSA | 84 | 26,25% | 1 855 361 248,00 | 11,52% |
| Commissariat à la Sécurité Alimentaire (CSA) | 84 | 26,25% | 1 855 361 248,00 | 11,52% |
| CMD/MA | 49 | 15,31% | 1 316 918 568,80 | 8,18% |
| Ministère de l'Agriculture (MA) | 17 | 5,31% | 445 126 551,00 | 2,76% |
| Programme de Développement Durable des Oïsis (PDDO) | 7 | 2,19% | 81 819 309,80 | 0,51% |
| Programme de renforcement de la résilience à l'insecurite alimentaire et nutritionnelle au sahel (P2RS) | 11 | 3,44% | 361 298 188,00 | 2,24% |
| Projet d'Appui Régional à l'Initiative pour l'Irrigation au Sahel (PARIIS) | 2 | 0,63% | 6 612 000,00 | 0,04% |
| Projet de Développement de Filières Inclusives (PRODEFI) | 1 | 0,31% | 3 449 300,00 | 0,02% |
| Projet de Développement de la Résilience à l'Insécurité Alimentaire dans les pays du Sahel en Mauritanie (PDRIANSM) | 3 | 0,94% | 8 032 662,00 | 0,05% |
| Projet de lutte contre la pauvreté dans l'Aftout sud et le Karakoro (PASK II) | 4 | 1,25% | 7 351 140,00 | 0,05% |
| Société Nationale de Développement Rural (SONADER) | 1 | 0,31% | 383 418 551,00 | 2,38% |
| Société Nationale des Aménagements Agricoles et des Travaux (SNAAT) | 3 | 0,94% | 19 810 867,00 | 0,12% |
| CMD/ME | 12 | 3,75% | 91 439 612,10 | 0,57% |
| Ministère de l'Elevage (ME) | 5 | 1,56% | 22 063 203,00 | 0,14% |
| Projet Régional d'Appui au Pastoralisme au Sahel (PRAPS) | 7 | 2,19% | 69 376 409,10 | 0,43% |
| CMD/MET | 11 | 3,44% | 915 382 259,50 | 5,68% |
| Société des Aéroports de Mauritanie (SAM) | 7 | 2,19% | 55 827 107,50 | 0,35% |
| Société Nationale Industrielle et Minière (SNIM) | 4 | 1,25% | 859 555 152,00 | 5,34% |
| CMD/MHA | 15 | 4,69% | 248 194 165,60 | 1,54% |
| Ministère de l'Hydraulique et l'Assainissement (MHA) | 12 | 3,75% | 231 195 117,60 | 1,44% |

| Commission de Passation / Autorité Contractante | Nombre de marchés | % Nombre | Valeur | % de la valeur |
|---|-------------------|--------------|-----------------------|----------------|
| ONSER | 1 | 0,31% | 11 947 281,00 | 0,07% |
| Projet d'Assainissement de la Ville de Nouakchott (PAN) | 2 | 0,63% | 5 051 767,00 | 0,03% |
| CMD/MHUAT | 12 | 3,75% | 568 019 583,40 | 3,53% |
| Agence de Développement Urbain (ADU) | 1 | 0,31% | 7 500 000,00 | 0,05% |
| Etablissement de Réhabilitation et de Reconstruction de la ville de Tintane (ERRT) | 1 | 0,31% | 8 489 110,20 | 0,05% |
| Ministère de l'Habitat, de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire (MHUAT) | 9 | 2,81% | 551 496 873,20 | 3,42% |
| Société Nationale ISKAN | 1 | 0,31% | 533 600,00 | 0,00% |
| CMD/MPEM | 5 | 1,56% | 118 972 031,00 | 0,74% |
| Projet Régional de l'Afrique de l'Ouest en Mauritanie (PRAO Mauritanie) | 3 | 0,94% | 89 916 312,00 | 0,56% |
| Société des Chantiers Navals de Mauritanie (CNM) | 1 | 0,31% | 21 276 719,00 | 0,13% |
| Société Nationale de Distribution de Poisson (SNDP) | 1 | 0,31% | 7 779 000,00 | 0,05% |
| CMD/MPEMi | 3 | 0,94% | 44 261 548,79 | 0,27% |
| Projet de Gouvernance du Secteur Public (PGSP) | 1 | 0,31% | 15 115 260,00 | 0,09% |
| Société Mauritanienne des Hydrocarbures et de Patrimoine Minier (SMHMPM) | 2 | 0,63% | 29 146 288,79 | 0,18% |
| CPDM/MEF | 14 | 4,38% | 157 649 444,90 | 0,98% |
| Agence Mauritanienne d'Information (AMI) | 1 | 0,31% | 2 560 000,00 | 0,02% |
| Ministère de la Jeunesse et des Sports (MJS) | 1 | 0,31% | 29 928 000,00 | 0,19% |
| Ministère de l'Environnement et du Développement Durable (MEDD) | 1 | 0,31% | 50 131 000,00 | 0,31% |
| Ministère délégué auprès du ministère de l'Economie et des finances chargé du Budget (MDMEFCB) | 2 | 0,63% | 27 119 712,00 | 0,17% |
| Office National de la Médecine du Travail (ONMT) | 2 | 0,63% | 23 388 118,00 | 0,15% |
| Programme National Intégré pour la Décentralisation le Développement Local et l'Emploi des jeunes (PNIDDLE) | 2 | 0,63% | 6 182 480,00 | 0,04% |

| Commission de Passation / Autorité Contractante | Nombre de marchés | % Nombre | Valeur | % de la valeur |
|---|-------------------|---------------|-----------------------|----------------|
| Projet d'Appui à la Gouvernance pour la Promotion d'une Croissance Inclusive (PAGOCI) | 2 | 0,63% | 5 657 000,00 | 0,04% |
| Projet de Gouvernance du Secteur Public (PGSP) | 1 | 0,31% | 2 350 000,00 | 0,01% |
| Société Télédiffusion de Mauritanie (TDM) | 2 | 0,63% | 10 333 134,90 | 0,06% |
| CPDM/MIDEC | 29 | 9,06% | 287 485 045,30 | 1,79% |
| Agence Nationale Tadamoun | 10 | 3,13% | 84 404 909,00 | 0,52% |
| Ministère de la Justice | 3 | 0,94% | 6 265 800,00 | 0,04% |
| Programme d'Appui à la Décentralisation au Développement Local et à l'Emploi des Jeunes (PNIDDLE) | 16 | 5,00% | 196 814 336,30 | 1,22% |
| CPDM/MS | 36 | 11,25% | 360 658 928,24 | 2,24% |
| Projet d'Appui à la Promotion de Micro Petites et Moyennes Entreprises, et à l'Emploi des Jeunes (PAMPEJ) | 1 | 0,31% | 1 843 165,76 | 0,01% |
| Caisse Nationale d'Assurance Maladie (CNAM) | 1 | 0,31% | 6 099 919,90 | 0,04% |
| Centre National de Cardiologie (CNC) | 6 | 1,88% | 63 136 546,47 | 0,39% |
| Institut National de Recherche en Santé Publique (INRSP) | 1 | 0,31% | 9 005 030,00 | 0,06% |
| Ministère de la Santé (MS) | 16 | 5,00% | 148 675 670,60 | 0,92% |
| Ministère de l'Education National (MEN) | 4 | 1,25% | 20 679 934,00 | 0,13% |
| Ministre de l'Emploi, de la Formation Professionnelle et des Technologies de l'Information et de la Communication (MEFPTIC) | 1 | 0,31% | 90 502 738,00 | 0,56% |
| Projet d'Appui à la Promotion de Micro Petites et Moyennes Entreprises, et à l'Emploi des Jeunes (PAMPEJ) | 1 | 0,31% | 795 678,00 | 0,00% |
| PROJET INAYA | 3 | 0,94% | 11 289 020,00 | 0,07% |
| PROJET SWEED | 1 | 0,31% | 5 884 876,70 | 0,04% |
| PROJET WARCIP | 1 | 0,31% | 2 746 348,81 | 0,02% |
| CSPM/CAMEC | 5 | 1,56% | 2 563 007,56 | 0,02% |
| Centrale d'Achat des Médicaments, Equipements et Consommables médicaux (CAMEC) | 5 | 1,56% | 2 563 007,56 | 0,02% |

| Commission de Passation / Autorité Contractante | Nombre de marchés | % Nombre | Valeur | % de la valeur |
|--|--------------------------|-----------------|--------------------------|-----------------------|
| CSPM/CENI | 14 | 4,38% | 235 852 669,22 | 1,46% |
| Commission Electorale Nationale Indépendante (CENI) | 14 | 4,38% | 235 852 669,22 | 1,46% |
| CSPM/DPEF | 1 | 0,31% | 188 141 359,00 | 1,17% |
| Direction des Projtes Education - Formation (DPEF) | 1 | 0,31% | 188 141 359,00 | 1,17% |
| CSPM/MAIL | 1 | 0,31% | 1 976 000 000,00 | 12,27% |
| Mauritania Airlines International (MAIL) | 1 | 0,31% | 1 976 000 000,00 | 12,27% |
| CSPM/SNDE | 19 | 5,94% | 1 707 635 831,18 | 10,60% |
| Société Nationale d'Eau (SNDE) | 19 | 5,94% | 1 707 635 831,18 | 10,60% |
| CSPM/SOMELEC | 10 | 3,13% | 6 027 886 644,30 | 37,43% |
| Société Mauritanienne d'Electricité (SOMELEC) | 10 | 3,13% | 6 027 886 644,30 | 37,43% |
| Total général | 320 | 100,00% | 16 102 421 946,89 | 100,00% |

ANNEXE 2 : Statistiques sur la nature des marchés conclus par commission de passation et leurs autorités contractantes

| Commission de Passation / Autorité Contractante | Nombre de marchés | % Nombre | Valeur | % de la valeur |
|---|-------------------|---------------|-------------------------|----------------|
| CMD/CSA | 84 | 26,25% | 1 855 361 248,00 | 11,52% |
| Commissariat à la Sécurité Alimentaire (CSA) | 84 | 26,25% | 1 855 361 248,00 | 11,52% |
| Fournitures & services | 84 | 26,25% | 1 855 361 248,00 | 11,52% |
| CMD/MA | 49 | 15,31% | 1 316 918 568,80 | 8,18% |
| Ministère de l'Agriculture (MA) | 17 | 5,31% | 445 126 551,00 | 2,76% |
| Fournitures & services | 13 | 4,06% | 126 570 671,00 | 0,79% |
| Prestations intellectuelles | 3 | 0,94% | 32 037 720,00 | 0,20% |
| Travaux | 1 | 0,31% | 286 518 160,00 | 1,78% |
| Programme de Développement Durable des Oïsis (PDDO) | 7 | 2,19% | 81 819 309,80 | 0,51% |
| Fournitures & services | 1 | 0,31% | 32 325 222,00 | 0,20% |
| Travaux | 6 | 1,88% | 49 494 087,80 | 0,31% |
| Programme de renforcement de la résilience à l'insécurité alimentaire et nutritionnelle au Sahel (P2RS) | 11 | 3,44% | 361 298 188,00 | 2,24% |
| Fournitures & services | 1 | 0,31% | 2 907 235,00 | 0,02% |
| Travaux | 10 | 3,13% | 358 390 953,00 | 2,23% |
| Projet d'Appui Régional à l'Initiative pour l'Irrigation au Sahel (PARIIS) | 2 | 0,63% | 6 612 000,00 | 0,04% |
| Prestations intellectuelles | 2 | 0,63% | 6 612 000,00 | 0,04% |
| Projet de Développement de Filières Inclusives (PRODEFI) | 1 | 0,31% | 3 449 300,00 | 0,02% |
| Prestations intellectuelles | 1 | 0,31% | 3 449 300,00 | 0,02% |
| Projet de Développement de la Résilience à l'Insécurité Alimentaire dans les pays du Sahel en Mauritanie (PDRIANSM) | 3 | 0,94% | 8 032 662,00 | 0,05% |
| Fournitures & services | 3 | 0,94% | 8 032 662,00 | 0,05% |

| Commission de Passation / Autorité Contractante | Nombre de marchés | % Nombre | Valeur | % de la valeur |
|---|-------------------|--------------|-----------------------|----------------|
| Projet de lutte contre la pauvreté dans l'Aftout sud et le Karakoro (PASK II) | 4 | 1,25% | 7 351 140,00 | 0,05% |
| Prestations intellectuelles | 3 | 0,94% | 3 862 800,00 | 0,02% |
| Travaux | 1 | 0,31% | 3 488 340,00 | 0,02% |
| Société Nationale de Développement Rural (SONADER) | 1 | 0,31% | 383 418 551,00 | 2,38% |
| Travaux | 1 | 0,31% | 383 418 551,00 | 2,38% |
| Société Nationale des Aménagements Agricoles et des Travaux (SNAAT) | 3 | 0,94% | 19 810 867,00 | 0,12% |
| Fournitures & services | 2 | 0,63% | 12 530 000,00 | 0,08% |
| Travaux | 1 | 0,31% | 7 280 867,00 | 0,05% |
| CMD/ME | 12 | 3,75% | 91 439 612,10 | 0,57% |
| Ministère de l'Elevage (ME) | 5 | 1,56% | 22 063 203,00 | 0,14% |
| Fournitures & services | 5 | 1,56% | 22 063 203,00 | 0,14% |
| Projet Régional d'Appui au Pastoralisme au Sahel (PRAPS) | 7 | 2,19% | 69 376 409,10 | 0,43% |
| Fournitures & services | 3 | 0,94% | 53 168 957,00 | 0,33% |
| Prestations intellectuelles | 4 | 1,25% | 16 207 452,10 | 0,10% |
| CMD/MET | 11 | 3,44% | 915 382 259,50 | 5,68% |
| Société des Aéroports de Mauritanie (SAM) | 7 | 2,19% | 55 827 107,50 | 0,35% |
| Fournitures & services | 1 | 0,31% | 27 959 756,00 | 0,17% |
| Travaux | 6 | 1,88% | 27 867 351,50 | 0,17% |
| Société Nationale Industrielle et Minière (SNIM) | 4 | 1,25% | 859 555 152,00 | 5,34% |
| Travaux | 4 | 1,25% | 859 555 152,00 | 5,34% |
| CMD/MHA | 15 | 4,69% | 248 194 165,60 | 1,54% |
| Ministère de l'Hydraulique et l'Assainissement (MHA) | 12 | 3,75% | 231 195 117,60 | 1,44% |
| Fournitures & services | 3 | 0,94% | 14 264 620,00 | 0,09% |
| Prestations intellectuelles | 2 | 0,63% | 21 871 440,00 | 0,14% |
| Travaux | 7 | 2,19% | 195 059 057,60 | 1,21% |

| Commission de Passation / Autorité Contractante | Nombre de marchés | % Nombre | Valeur | % de la valeur |
|--|-------------------|--------------|-----------------------|----------------|
| ONSER | 1 | 0,31% | 11 947 281,00 | 0,07% |
| Fournitures & services | 1 | 0,31% | 11 947 281,00 | 0,07% |
| Projet d'Assainissement de la Ville de Nouakchott (PAN) | 2 | 0,63% | 5 051 767,00 | 0,03% |
| Travaux | 2 | 0,63% | 5 051 767,00 | 0,03% |
| CMD/MHUAT | 12 | 3,75% | 568 019 583,40 | 3,53% |
| Agence de Développement Urbain (ADU) | 1 | 0,31% | 7 500 000,00 | 0,05% |
| Fournitures & services | 1 | 0,31% | 7 500 000,00 | 0,05% |
| Etablissement de Réhabilitation et de Reconstruction de la ville de Tintane (ERRT) | 1 | 0,31% | 8 489 110,20 | 0,05% |
| Travaux | 1 | 0,31% | 8 489 110,20 | 0,05% |
| Ministère de l'Habitat, de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire (MHUAT) | 9 | 2,81% | 551 496 873,20 | 3,42% |
| Fournitures & services | 1 | 0,31% | 2 238 962,00 | 0,01% |
| Travaux | 8 | 2,50% | 549 257 911,20 | 3,41% |
| Société Nationale ISKAN | 1 | 0,31% | 533 600,00 | 0,00% |
| Travaux | 1 | 0,31% | 533 600,00 | 0,00% |
| CMD/MPEM | 5 | 1,56% | 118 972 031,00 | 0,74% |
| Projet Régional de l'Afrique de l'Ouest en Mauritanie (PRAO Mauritanie) | 3 | 0,94% | 89 916 312,00 | 0,56% |
| Fournitures & services | 1 | 0,31% | 12 726 966,00 | 0,08% |
| Prestations intellectuelles | 1 | 0,31% | 657 200,00 | 0,00% |
| Travaux | 1 | 0,31% | 76 532 146,00 | 0,48% |
| Société des Chantiers Navals de Mauritanie (CNM) | 1 | 0,31% | 21 276 719,00 | 0,13% |
| Fournitures & services | 1 | 0,31% | 21 276 719,00 | 0,13% |
| Société Nationale de Distribution de Poisson (SNDP) | 1 | 0,31% | 7 779 000,00 | 0,05% |
| Fournitures & services | 1 | 0,31% | 7 779 000,00 | 0,05% |
| CMD/MPEM_i | 3 | 0,94% | 44 261 548,79 | 0,27% |

| Commission de Passation / Autorité Contractante | Nombre de marchés | % Nombre | Valeur | % de la valeur |
|---|-------------------|--------------|-----------------------|----------------|
| Projet de Gouvernance du Secteur Public (PGSP) | 1 | 0,31% | 15 115 260,00 | 0,09% |
| Prestations intellectuelles | 1 | 0,31% | 15 115 260,00 | 0,09% |
| Société Mauritanienne des Hydrocarbures et de Patrimoine Minier (SMHPM) | 2 | 0,63% | 29 146 288,79 | 0,18% |
| Fournitures & services | 1 | 0,31% | 8 863 774,79 | 0,06% |
| Travaux | 1 | 0,31% | 20 282 514,00 | 0,13% |
| CPDM/MEF | 14 | 4,38% | 157 649 444,90 | 0,98% |
| Agence Mauritanienne d'Information (AMI) | 1 | 0,31% | 2 560 000,00 | 0,02% |
| Fournitures & services | 1 | 0,31% | 2 560 000,00 | 0,02% |
| Ministère de la Jeunesse et des Sports (MJS) | 1 | 0,31% | 29 928 000,00 | 0,19% |
| Fournitures & services | 1 | 0,31% | 29 928 000,00 | 0,19% |
| Ministère de l'Environnement et du Développement Durable (MEDD) | 1 | 0,31% | 50 131 000,00 | 0,31% |
| Travaux | 1 | 0,31% | 50 131 000,00 | 0,31% |
| Ministère délégué auprès du ministère de l'Economie et des finances chargé du Budget (MDMEFCB) | 2 | 0,63% | 27 119 712,00 | 0,17% |
| Fournitures & services | 2 | 0,63% | 27 119 712,00 | 0,17% |
| Office National de la Médecine du Travail (ONMT) | 2 | 0,63% | 23 388 118,00 | 0,15% |
| Fournitures & services | 1 | 0,31% | 4 560 000,00 | 0,03% |
| Travaux | 1 | 0,31% | 18 828 118,00 | 0,12% |
| Programme National Intégré pour la Décentralisation le Développement Local et l'Emploi des jeunes (PNIDDLE) | 2 | 0,63% | 6 182 480,00 | 0,04% |
| Fournitures & services | 1 | 0,31% | 3 535 680,00 | 0,02% |
| Prestations intellectuelles | 1 | 0,31% | 2 646 800,00 | 0,02% |
| Projet d'Appui à la Gouvernance pour la Promotion d'une Croissance Inclusive (PAGOCI) | 2 | 0,63% | 5 657 000,00 | 0,04% |
| Prestations intellectuelles | 2 | 0,63% | 5 657 000,00 | 0,04% |

| Commission de Passation / Autorité Contractante | Nombre de marchés | % Nombre | Valeur | % de la valeur |
|---|--------------------------|-----------------|-----------------------|-----------------------|
| Projet de Gouvernance du Secteur Public (PGSP) | 1 | 0,31% | 2 350 000,00 | 0,01% |
| Fournitures & services | 1 | 0,31% | 2 350 000,00 | 0,01% |
| Société Télédiffusion de Mauritanie (TDM) | 2 | 0,63% | 10 333 134,90 | 0,06% |
| Fournitures & services | 2 | 0,63% | 10 333 134,90 | 0,06% |
| CPDM/MIDEC | 29 | 9,06% | 287 485 045,30 | 1,79% |
| Agence Nationale Tadamoun | 10 | 3,13% | 84 404 909,00 | 0,52% |
| Fournitures & services | 1 | 0,31% | 1 633 700,00 | 0,01% |
| Prestations intellectuelles | 2 | 0,63% | 12 266 951,00 | 0,08% |
| Travaux | 7 | 2,19% | 70 504 258,00 | 0,44% |
| Ministère de la Justice | 3 | 0,94% | 6 265 800,00 | 0,04% |
| Fournitures & services | 3 | 0,94% | 6 265 800,00 | 0,04% |
| Programme d'Appui à la Décentralisation au Développement Local et à l'Emploi des Jeunes (PNIDDLE) | 16 | 5,00% | 196 814 336,30 | 1,22% |
| Travaux | 16 | 5,00% | 196 814 336,30 | 1,22% |
| CPDM/MS | 36 | 11,25% | 360 658 928,24 | 2,24% |
| Projet d'Appui à la Promotion de Micro Petites et Moyennes Entreprises, et à l'Emploi des Jeunes (PAMPEJ) | 1 | 0,31% | 1 843 165,76 | 0,01% |
| Fournitures & services | 1 | 0,31% | 1 843 165,76 | 0,01% |
| Caisse Nationale d'Assurance Maladie (CNAM) | 1 | 0,31% | 6 099 919,90 | 0,04% |
| Travaux | 1 | 0,31% | 6 099 919,90 | 0,04% |
| Centre National de Cardiologie (CNC) | 6 | 1,88% | 63 136 546,47 | 0,39% |
| Fournitures & services | 5 | 1,56% | 27 839 318,47 | 0,17% |
| Travaux | 1 | 0,31% | 35 297 228,00 | 0,22% |
| Institut National de Recherche en Santé Publique (INRSP) | 1 | 0,31% | 9 005 030,00 | 0,06% |
| Fournitures & services | 1 | 0,31% | 9 005 030,00 | 0,06% |
| Ministère de la Santé (MS) | 16 | 5,00% | 148 675 670,60 | 0,92% |
| Fournitures & services | 14 | 4,38% | 142 831 542,60 | 0,89% |

| Commission de Passation / Autorité Contractante | Nombre de marchés | % Nombre | Valeur | % de la valeur |
|---|-------------------|--------------|-----------------------|----------------|
| Travaux | 2 | 0,63% | 5 844 128,00 | 0,04% |
| Ministère de l'Education National (MEN) | 4 | 1,25% | 20 679 934,00 | 0,13% |
| Fournitures & services | 4 | 1,25% | 20 679 934,00 | 0,13% |
| Ministre de l'Emploi, de la Formation Professionnelle et des Technologies de l'Information et de la Communication (MEFPTIC) | 1 | 0,31% | 90 502 738,00 | 0,56% |
| Fournitures & services | 1 | 0,31% | 90 502 738,00 | 0,56% |
| Projet d'Appui à la Promotion de Micro Petites et Moyennes Entreprises, et à l'Emploi des Jeunes (PAMPEJ) | 1 | 0,31% | 795 678,00 | 0,00% |
| Fournitures & services | 1 | 0,31% | 795 678,00 | 0,00% |
| PROJET INAYA | 3 | 0,94% | 11 289 020,00 | 0,07% |
| Fournitures & services | 1 | 0,31% | 5 631 200,00 | 0,03% |
| Prestations intellectuelles | 2 | 0,63% | 5 657 820,00 | 0,04% |
| PROJET SWEED | 1 | 0,31% | 5 884 876,70 | 0,04% |
| Prestations intellectuelles | 1 | 0,31% | 5 884 876,70 | 0,04% |
| PROJET WARCIP | 1 | 0,31% | 2 746 348,81 | 0,02% |
| Fournitures & services | 1 | 0,31% | 2 746 348,81 | 0,02% |
| CSPM/CAMEC | 5 | 1,56% | 2 563 007,56 | 0,02% |
| Centrale d'Achat des Médicaments, Equipements et Consommables médicaux (CAMEC) | 5 | 1,56% | 2 563 007,56 | 0,02% |
| Fournitures & services | 5 | 1,56% | 2 563 007,56 | 0,02% |
| CSPM/CENI | 14 | 4,38% | 235 852 669,22 | 1,46% |
| Commission Electorale Nationale Indépendante (CENI) | 14 | 4,38% | 235 852 669,22 | 1,46% |
| Fournitures & services | 14 | 4,38% | 235 852 669,22 | 1,46% |
| CSPM/DPEF | 1 | 0,31% | 188 141 359,00 | 1,17% |
| Direction des Projtes Education - Formation (DPEF) | 1 | 0,31% | 188 141 359,00 | 1,17% |
| Travaux | 1 | 0,31% | 188 141 359,00 | 1,17% |

| Commission de Passation / Autorité Contractante | Nombre de marchés | % Nombre | Valeur | % de la valeur |
|---|-------------------|----------------|--------------------------|----------------|
| CSPM/MAIL | 1 | 0,31% | 1 976 000 000,00 | 12,27% |
| Mauritania Airlines International (MAIL) | 1 | 0,31% | 1 976 000 000,00 | 12,27% |
| Fournitures & services | 1 | 0,31% | 1 976 000 000,00 | 12,27% |
| CSPM/SNDE | 19 | 5,94% | 1 707 635 831,18 | 10,60% |
| Société Nationale d'Eau (SNDE) | 19 | 5,94% | 1 707 635 831,18 | 10,60% |
| Fournitures & services | 13 | 4,06% | 1 363 512 681,18 | 8,47% |
| Prestations intellectuelles | 5 | 1,56% | 88 245 760,00 | 0,55% |
| Travaux | 1 | 0,31% | 255 877 390,00 | 1,59% |
| CSPM/SOMELEC | 10 | 3,13% | 6 027 886 644,30 | 37,43% |
| Société Mauritanienne d'Electricité (SOMELEC) | 10 | 3,13% | 6 027 886 644,30 | 37,43% |
| Prestations intellectuelles | 6 | 1,88% | 312 296 612,50 | 1,94% |
| Travaux | 4 | 1,25% | 5 715 590 031,80 | 35,50% |
| Total général | 320 | 100,00% | 16 102 421 946,89 | 100,00% |

ANNEXE 3 : Statistiques sur la procédure de passation des marchés conclus par commission de passation et leurs autorités contractantes

| Commission de Passation / Autorité Contractante | Nombre de marchés | % Nombre | Valeur | % de la valeur |
|---|-------------------|---------------|-------------------------|----------------|
| CMD/CSA | 84 | 26,25% | 1 855 361 248,00 | 11,52% |
| Commissariat à la Sécurité Alimentaire (CSA) | 84 | 26,25% | 1 855 361 248,00 | 11,52% |
| Appel d'offres | 22 | 6,88% | 724 971 880,00 | 4,50% |
| Entente Directe | 62 | 19,38% | 1 130 389 368,00 | 7,02% |
| CMD/MA | 49 | 15,31% | 1 316 918 568,80 | 8,18% |
| Ministère de l'Agriculture (MA) | 17 | 5,31% | 445 126 551,00 | 2,76% |
| Appel d'offres | 15 | 4,69% | 417 556 951,00 | 2,59% |
| Entente Directe | 2 | 0,63% | 27 569 600,00 | 0,17% |
| Programme de Développement Durable des Oisis (PDDO) | 7 | 2,19% | 81 819 309,80 | 0,51% |
| Appel d'offres | 7 | 2,19% | 81 819 309,80 | 0,51% |
| Programme de renforcement de la resilience a l'insecurite alimentaire et nutritionnelle au sahel (P2RS) | 11 | 3,44% | 361 298 188,00 | 2,24% |
| Appel d'offres | 11 | 3,44% | 361 298 188,00 | 2,24% |
| Projet d'Appui Régional à l'Initiative pour l'Irrigation au Sahel (PARIIS) | 2 | 0,63% | 6 612 000,00 | 0,04% |
| Appel d'offres | 2 | 0,63% | 6 612 000,00 | 0,04% |
| Projet de Développement de Filières Inclusives (PRODEFI) | 1 | 0,31% | 3 449 300,00 | 0,02% |
| Appel d'offres | 1 | 0,31% | 3 449 300,00 | 0,02% |
| Projet de Développement de la Résilience à l'Insécurité Alimentaire dans les pays du Sahel en Mauritanie (PDRIANSM) | 3 | 0,94% | 8 032 662,00 | 0,05% |
| Appel d'offres | 3 | 0,94% | 8 032 662,00 | 0,05% |
| Projet de lutte contre la pauvreté dans l'Aftout sud et le Karakoro (PASK II) | 4 | 1,25% | 7 351 140,00 | 0,05% |
| Appel d'offres | 4 | 1,25% | 7 351 140,00 | 0,05% |
| Société Nationale de Développement Rural (SONADER) | 1 | 0,31% | 383 418 551,00 | 2,38% |

| Commission de Passation / Autorité Contractante | Nombre de marchés | % Nombre | Valeur | % de la valeur |
|--|-------------------|--------------|-----------------------|----------------|
| Appel d'offres | 1 | 0,31% | 383 418 551,00 | 2,38% |
| Société Nationale des Aménagements Agricoles et des Travaux (SNAAT) | 3 | 0,94% | 19 810 867,00 | 0,12% |
| Appel d'offres | 3 | 0,94% | 19 810 867,00 | 0,12% |
| CMD/ME | 12 | 3,75% | 91 439 612,10 | 0,57% |
| Ministère de l'Elevage (ME) | 5 | 1,56% | 22 063 203,00 | 0,14% |
| Appel d'offres | 5 | 1,56% | 22 063 203,00 | 0,14% |
| Projet Régional d'Appui au Pastoralisme au Sahel (PRAPS) | 7 | 2,19% | 69 376 409,10 | 0,43% |
| Appel d'offres | 7 | 2,19% | 69 376 409,10 | 0,43% |
| CMD/MET | 11 | 3,44% | 915 382 259,50 | 5,68% |
| Société des Aéroports de Mauritanie (SAM) | 7 | 2,19% | 55 827 107,50 | 0,35% |
| Appel d'offres | 7 | 2,19% | 55 827 107,50 | 0,35% |
| Société Nationale Industrielle et Minière (SNIM) | 4 | 1,25% | 859 555 152,00 | 5,34% |
| Convention | 4 | 1,25% | 859 555 152,00 | 5,34% |
| CMD/MHA | 15 | 4,69% | 248 194 165,60 | 1,54% |
| Ministère de l'Hydraulique et l'Assainissement (MHA) | 12 | 3,75% | 231 195 117,60 | 1,44% |
| Appel d'offres | 2 | 0,63% | 21 871 440,00 | 0,14% |
| Entente Directe | 10 | 3,13% | 209 323 677,60 | 1,30% |
| ONSER | 1 | 0,31% | 11 947 281,00 | 0,07% |
| Entente Directe | 1 | 0,31% | 11 947 281,00 | 0,07% |
| Projet d'Assainissement de la Ville de Nouakchott (PAN) | 2 | 0,63% | 5 051 767,00 | 0,03% |
| Entente Directe | 2 | 0,63% | 5 051 767,00 | 0,03% |
| CMD/MHUAT | 12 | 3,75% | 568 019 583,40 | 3,53% |
| Agence de Développement Urbain (ADU) | 1 | 0,31% | 7 500 000,00 | 0,05% |
| Appel d'offres | 1 | 0,31% | 7 500 000,00 | 0,05% |
| Etablissement de Réhabilitation et de Reconstruction de la ville de Tintane (ERRT) | 1 | 0,31% | 8 489 110,20 | 0,05% |
| Appel d'offres | 1 | 0,31% | 8 489 110,20 | 0,05% |

| Commission de Passation / Autorité Contractante | Nombre de marchés | % Nombre | Valeur | % de la valeur |
|--|-------------------|--------------|-----------------------|----------------|
| Ministère de l'Habitat, de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire (MHUAT) | 9 | 2,81% | 551 496 873,20 | 3,42% |
| Appel d'offres | 3 | 0,94% | 190 453 403,00 | 1,18% |
| Avenant | 2 | 0,63% | 284 012 927,20 | 1,76% |
| Entente Directe | 4 | 1,25% | 77 030 543,00 | 0,48% |
| Société Nationale ISKAN | 1 | 0,31% | 533 600,00 | 0,00% |
| Avenant | 1 | 0,31% | 533 600,00 | 0,00% |
| CMD/MPEM | 5 | 1,56% | 118 972 031,00 | 0,74% |
| Projet Régional de l'Afrique de l'Ouest en Mauritanie (PRAO Mauritanie) | 3 | 0,94% | 89 916 312,00 | 0,56% |
| Appel d'offres | 3 | 0,94% | 89 916 312,00 | 0,56% |
| Société des Chantiers Navals de Mauritanie (CNM) | 1 | 0,31% | 21 276 719,00 | 0,13% |
| Appel d'offres | 1 | 0,31% | 21 276 719,00 | 0,13% |
| Société Nationale de Distribution de Poisson (SNDP) | 1 | 0,31% | 7 779 000,00 | 0,05% |
| Appel d'offres | 1 | 0,31% | 7 779 000,00 | 0,05% |
| CMD/MPEMi | 3 | 0,94% | 44 261 548,79 | 0,27% |
| Projet de Gouvernance du Secteur Public (PGSP) | 1 | 0,31% | 15 115 260,00 | 0,09% |
| Appel d'offres | 1 | 0,31% | 15 115 260,00 | 0,09% |
| Société Mauritanienne des Hydrocarbures et de Patrimoine Minier (SMHPM) | 2 | 0,63% | 29 146 288,79 | 0,18% |
| Appel d'offres | 2 | 0,63% | 29 146 288,79 | 0,18% |
| CPDM/MEF | 14 | 4,38% | 157 649 444,90 | 0,98% |
| Agence Mauritanienne d'Information (AMI) | 1 | 0,31% | 2 560 000,00 | 0,02% |
| Appel d'offres | 1 | 0,31% | 2 560 000,00 | 0,02% |
| Ministère de la Jeunesse et des Sports (MJS) | 1 | 0,31% | 29 928 000,00 | 0,19% |
| Appel d'offres | 1 | 0,31% | 29 928 000,00 | 0,19% |
| Ministère de l'Environnement et du Développement Durable (MEDD) | 1 | 0,31% | 50 131 000,00 | 0,31% |
| Entente Directe | 1 | 0,31% | 50 131 000,00 | 0,31% |

| Commission de Passation / Autorité Contractante | Nombre de marchés | % Nombre | Valeur | % de la valeur |
|---|-------------------|---------------|-----------------------|----------------|
| Ministère délégué auprès du ministère de l'Economie et des finances chargé du Budget (MDMEFCB) | 2 | 0,63% | 27 119 712,00 | 0,17% |
| Entente Directe | 2 | 0,63% | 27 119 712,00 | 0,17% |
| Office National de la Médecine du Travail (ONMT) | 2 | 0,63% | 23 388 118,00 | 0,15% |
| Appel d'offres | 2 | 0,63% | 23 388 118,00 | 0,15% |
| Programme National Intégré pour la Décentralisation le Développement Local et l'Emploi des jeunes (PNIDDLE) | 2 | 0,63% | 6 182 480,00 | 0,04% |
| Appel d'offres | 1 | 0,31% | 3 535 680,00 | 0,02% |
| Entente Directe | 1 | 0,31% | 2 646 800,00 | 0,02% |
| Projet d'Appui à la Gouvernance pour la Promotion d'une Croissance Inclusive (PAGOCI) | 2 | 0,63% | 5 657 000,00 | 0,04% |
| Appel d'offres | 2 | 0,63% | 5 657 000,00 | 0,04% |
| Projet de Gouvernance du Secteur Public (PGSP) | 1 | 0,31% | 2 350 000,00 | 0,01% |
| Appel d'offres | 1 | 0,31% | 2 350 000,00 | 0,01% |
| Société Télédiffusion de Mauritanie (TDM) | 2 | 0,63% | 10 333 134,90 | 0,06% |
| Appel d'offres | 1 | 0,31% | 6 062 905,20 | 0,04% |
| Entente Directe | 1 | 0,31% | 4 270 229,70 | 0,03% |
| CPDM/MIDEC | 29 | 9,06% | 287 485 045,30 | 1,79% |
| Agence Nationale Tadamoun | 10 | 3,13% | 84 404 909,00 | 0,52% |
| Appel d'offres | 10 | 3,13% | 84 404 909,00 | 0,52% |
| Ministère de la Justice | 3 | 0,94% | 6 265 800,00 | 0,04% |
| Appel d'offres | 3 | 0,94% | 6 265 800,00 | 0,04% |
| Programme d'Appui à la Décentralisation au Développement Local et à l'Emploi des Jeunes (PNIDDLE) | 16 | 5,00% | 196 814 336,30 | 1,22% |
| Appel d'offres | 16 | 5,00% | 196 814 336,30 | 1,22% |
| CPDM/MS | 36 | 11,25% | 360 658 928,24 | 2,24% |
| Projet d'Appui à la Promotion de Micro Petites et Moyennes Entreprises, et à l'Emploi des Jeunes (PAMPEJ) | 1 | 0,31% | 1 843 165,76 | 0,01% |

| Commission de Passation / Autorité Contractante | Nombre de marchés | % Nombre | Valeur | % de la valeur |
|---|-------------------|--------------|---------------------|----------------|
| Appel d'offres | 1 | 0,31% | 1 843 165,76 | 0,01% |
| Caisse Nationale d'Assurance Maladie (CNAM) | 1 | 0,31% | 6 099 919,90 | 0,04% |
| Appel d'offres | 1 | 0,31% | 6 099 919,90 | 0,04% |
| Centre National de Cardiologie (CNC) | 6 | 1,88% | 63 136 546,47 | 0,39% |
| Appel d'offres | 2 | 0,63% | 23 660 268,47 | 0,15% |
| Avenant | 4 | 1,25% | 39 476 278,00 | 0,25% |
| Institut National de Recherche en Santé Publique (INRSP) | 1 | 0,31% | 9 005 030,00 | 0,06% |
| Appel d'offres | 1 | 0,31% | 9 005 030,00 | 0,06% |
| Ministère de la Santé (MS) | 16 | 5,00% | 148 675 670,60 | 0,92% |
| Appel d'offres | 16 | 5,00% | 148 675 670,60 | 0,92% |
| Ministère de l'Education National (MEN) | 4 | 1,25% | 20 679 934,00 | 0,13% |
| Appel d'offres | 4 | 1,25% | 20 679 934,00 | 0,13% |
| Ministre de l'Emploi, de la Formation Professionnelle et des Technologies de l'Information et de la Communication (MEFPTIC) | 1 | 0,31% | 90 502 738,00 | 0,56% |
| Entente Directe | 1 | 0,31% | 90 502 738,00 | 0,56% |
| Projet d'Appui à la Promotion de Micro Petites et Moyennes Entreprises, et à l'Emploi des Jeunes (PAMPEJ) | 1 | 0,31% | 795 678,00 | 0,00% |
| Appel d'offres | 1 | 0,31% | 795 678,00 | 0,00% |
| PROJET INAYA | 3 | 0,94% | 11 289 020,00 | 0,07% |
| Appel d'offres | 3 | 0,94% | 11 289 020,00 | 0,07% |
| PROJET SWEED | 1 | 0,31% | 5 884 876,70 | 0,04% |
| Appel d'offres | 1 | 0,31% | 5 884 876,70 | 0,04% |
| PROJET WARCIP | 1 | 0,31% | 2 746 348,81 | 0,02% |
| Entente Directe | 1 | 0,31% | 2 746 348,81 | 0,02% |
| CSPM/CAMEC | 5 | 1,56% | 2 563 007,56 | 0,02% |
| Centrale d'Achat des Médicaments, Equipements et Consommables médicaux (CAMEC) | 5 | 1,56% | 2 563 007,56 | 0,02% |
| Entente Directe | 5 | 1,56% | 2 563 007,56 | 0,02% |

| Commission de Passation / Autorité Contractante | Nombre de marchés | % Nombre | Valeur | % de la valeur |
|---|-------------------|----------------|--------------------------|----------------|
| CSPM/CENI | 14 | 4,38% | 235 852 669,22 | 1,46% |
| Commission Electorale Nationale Indépendante (CENI) | 14 | 4,38% | 235 852 669,22 | 1,46% |
| Appel d'offres | 2 | 0,63% | 10 510 400,00 | 0,07% |
| Avenant | 2 | 0,63% | 20 126 540,00 | 0,12% |
| Entente Directe | 10 | 3,13% | 205 215 729,22 | 1,27% |
| CSPM/DPEF | 1 | 0,31% | 188 141 359,00 | 1,17% |
| Direction des Projtes Education - Formation (DPEF) | 1 | 0,31% | 188 141 359,00 | 1,17% |
| Entente Directe | 1 | 0,31% | 188 141 359,00 | 1,17% |
| CSPM/MAIL | 1 | 0,31% | 1 976 000 000,00 | 12,27% |
| Mauritania Airlines International (MAIL) | 1 | 0,31% | 1 976 000 000,00 | 12,27% |
| Entente Directe | 1 | 0,31% | 1 976 000 000,00 | 12,27% |
| CSPM/SNDE | 19 | 5,94% | 1 707 635 831,18 | 10,60% |
| Société Nationale d'Eau (SNDE) | 19 | 5,94% | 1 707 635 831,18 | 10,60% |
| Appel d'offres | 15 | 4,69% | 1 642 425 671,18 | 10,20% |
| Entente Directe | 4 | 1,25% | 65 210 160,00 | 0,40% |
| CSPM/SOMELEC | 10 | 3,13% | 6 027 886 644,30 | 37,43% |
| Société Mauritanienne d'Electricité (SOMELEC) | 10 | 3,13% | 6 027 886 644,30 | 37,43% |
| Appel d'offres | 6 | 1,88% | 5 943 948 991,80 | 36,91% |
| Entente Directe | 4 | 1,25% | 83 937 652,50 | 0,52% |
| Total général | 320 | 100,00% | 16 102 421 946,89 | 100,00% |

ANNEXE 4 : Statistiques sur les sources de financement des marchés conclus par commission de passation et leurs autorités contractantes

| Commission de Passation / Autorité Contractante | Nombre de marchés | % Nombre | Valeur | % de la valeur |
|---|-------------------|---------------|-------------------------|----------------|
| CMD/CSA | 84 | 26,25% | 1 855 361 248,00 | 11,52% |
| Commissariat à la Sécurité Alimentaire (CSA) | 84 | 26,25% | 1 855 361 248,00 | 11,52% |
| Extérieur | 3 | 0,94% | 19 530 000,00 | 0,12% |
| Intérieur | 81 | 25,31% | 1 835 831 248,00 | 11,40% |
| CMD/MA | 49 | 15,31% | 1 316 918 568,80 | 8,18% |
| Ministère de l'Agriculture (MA) | 17 | 5,31% | 445 126 551,00 | 2,76% |
| Intérieur | 15 | 4,69% | 150 552 191,00 | 0,93% |
| Mixte | 2 | 0,63% | 294 574 360,00 | 1,83% |
| Programme de Développement Durable des Oisis (PDDO) | 7 | 2,19% | 81 819 309,80 | 0,51% |
| Mixte | 7 | 2,19% | 81 819 309,80 | 0,51% |
| Programme de renforcement de la resilience a l'insecurite alimentaire et nutritionnelle au sahel (P2RS) | 11 | 3,44% | 361 298 188,00 | 2,24% |
| Mixte | 11 | 3,44% | 361 298 188,00 | 2,24% |
| Projet d'Appui Régional à l'Initiative pour l'Irrigation au Sahel (PARIIS) | 2 | 0,63% | 6 612 000,00 | 0,04% |
| Extérieur | 2 | 0,63% | 6 612 000,00 | 0,04% |
| Projet de Développement de Filières Inclusives (PRODEFI) | 1 | 0,31% | 3 449 300,00 | 0,02% |
| Mixte | 1 | 0,31% | 3 449 300,00 | 0,02% |
| Projet de Développement de la Résilience à l'Insécurité Alimentaire dans les pays du Sahel en Mauritanie (PDRIANSM) | 3 | 0,94% | 8 032 662,00 | 0,05% |
| Intérieur | 1 | 0,31% | 2 591 262,00 | 0,02% |
| Mixte | 2 | 0,63% | 5 441 400,00 | 0,03% |
| Projet de lutte contre la pauvreté dans l'Aftout sud et le Karakoro (PASK II) | 4 | 1,25% | 7 351 140,00 | 0,05% |
| Extérieur | 1 | 0,31% | 3 488 340,00 | 0,02% |

| Commission de Passation / Autorité Contractante | Nombre de marchés | % Nombre | Valeur | % de la valeur |
|---|-------------------|--------------|-----------------------|----------------|
| Mixte | 3 | 0,94% | 3 862 800,00 | 0,02% |
| Société Nationale de Développement Rural (SONADER) | 1 | 0,31% | 383 418 551,00 | 2,38% |
| Extérieur | 1 | 0,31% | 383 418 551,00 | 2,38% |
| Société Nationale des Aménagements Agricoles et des Travaux (SNAAT) | 3 | 0,94% | 19 810 867,00 | 0,12% |
| Intérieur | 3 | 0,94% | 19 810 867,00 | 0,12% |
| CMD/ME | 12 | 3,75% | 91 439 612,10 | 0,57% |
| Ministère de l'Elevage (ME) | 5 | 1,56% | 22 063 203,00 | 0,14% |
| Intérieur | 4 | 1,25% | 19 105 088,00 | 0,12% |
| Mixte | 1 | 0,31% | 2 958 115,00 | 0,02% |
| Projet Régional d'Appui au Pastoralisme au Sahel (PRAPS) | 7 | 2,19% | 69 376 409,10 | 0,43% |
| Mixte | 7 | 2,19% | 69 376 409,10 | 0,43% |
| CMD/MET | 11 | 3,44% | 915 382 259,50 | 5,68% |
| Société des Aéroports de Mauritanie (SAM) | 7 | 2,19% | 55 827 107,50 | 0,35% |
| Intérieur | 7 | 2,19% | 55 827 107,50 | 0,35% |
| Société Nationale Industrielle et Minière (SNIM) | 4 | 1,25% | 859 555 152,00 | 5,34% |
| Intérieur | 4 | 1,25% | 859 555 152,00 | 5,34% |
| CMD/MHA | 15 | 4,69% | 248 194 165,60 | 1,54% |
| Ministère de l'Hydraulique et l'Assainissement (MHA) | 12 | 3,75% | 231 195 117,60 | 1,44% |
| Extérieur | 1 | 0,31% | 18 900 000,00 | 0,12% |
| Intérieur | 11 | 3,44% | 212 295 117,60 | 1,32% |
| ONSER | 1 | 0,31% | 11 947 281,00 | 0,07% |
| Intérieur | 1 | 0,31% | 11 947 281,00 | 0,07% |
| Projet d'Assainissement de la Ville de Nouakchott (PAN) | 2 | 0,63% | 5 051 767,00 | 0,03% |
| Intérieur | 2 | 0,63% | 5 051 767,00 | 0,03% |
| CMD/MHUAT | 12 | 3,75% | 568 019 583,40 | 3,53% |
| Agence de Développement Urbain (ADU) | 1 | 0,31% | 7 500 000,00 | 0,05% |

| Commission de Passation / Autorité Contractante | Nombre de marchés | % Nombre | Valeur | % de la valeur |
|--|-------------------|--------------|-----------------------|----------------|
| Intérieur | 1 | 0,31% | 7 500 000,00 | 0,05% |
| Etablissement de Réhabilitation et de Reconstruction de la ville de Tintane (ERRT) | 1 | 0,31% | 8 489 110,20 | 0,05% |
| Intérieur | 1 | 0,31% | 8 489 110,20 | 0,05% |
| Ministère de l'Habitat, de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire (MHUAT) | 9 | 2,81% | 551 496 873,20 | 3,42% |
| Intérieur | 9 | 2,81% | 551 496 873,20 | 3,42% |
| Société Nationale ISKAN | 1 | 0,31% | 533 600,00 | 0,00% |
| Intérieur | 1 | 0,31% | 533 600,00 | 0,00% |
| CMD/MPEM | 5 | 1,56% | 118 972 031,00 | 0,74% |
| Projet Régional de l'Afrique de l'Ouest en Mauritanie (PRAO Mauritanie) | 3 | 0,94% | 89 916 312,00 | 0,56% |
| Extérieur | 3 | 0,94% | 89 916 312,00 | 0,56% |
| Société des Chantiers Navals de Mauritanie (CNM) | 1 | 0,31% | 21 276 719,00 | 0,13% |
| Intérieur | 1 | 0,31% | 21 276 719,00 | 0,13% |
| Société Nationale de Distribution de Poisson (SNDP) | 1 | 0,31% | 7 779 000,00 | 0,05% |
| Intérieur | 1 | 0,31% | 7 779 000,00 | 0,05% |
| CMD/MPEMi | 3 | 0,94% | 44 261 548,79 | 0,27% |
| Projet de Gouvernance du Secteur Public (PGSP) | 1 | 0,31% | 15 115 260,00 | 0,09% |
| Extérieur | 1 | 0,31% | 15 115 260,00 | 0,09% |
| Société Mauritanienne des Hydrocarbures et de Patrimoine Minier (SMHPM) | 2 | 0,63% | 29 146 288,79 | 0,18% |
| Extérieur | 2 | 0,63% | 29 146 288,79 | 0,18% |
| CPDM/MEF | 14 | 4,38% | 157 649 444,90 | 0,98% |
| Agence Mauritanienne d'Information (AMI) | 1 | 0,31% | 2 560 000,00 | 0,02% |
| Intérieur | 1 | 0,31% | 2 560 000,00 | 0,02% |
| Ministère de la Jeunesse et des Sports (MJS) | 1 | 0,31% | 29 928 000,00 | 0,19% |
| Intérieur | 1 | 0,31% | 29 928 000,00 | 0,19% |
| Ministère de l'Environnement et du Développement Durable (MEDD) | 1 | 0,31% | 50 131 000,00 | 0,31% |

| Commission de Passation / Autorité Contractante | Nombre de marchés | % Nombre | Valeur | % de la valeur |
|---|-------------------|---------------|-----------------------|----------------|
| Intérieur | 1 | 0,31% | 50 131 000,00 | 0,31% |
| Ministère délégué auprès du ministère de l'Economie et des finances chargé du Budget (MDMEFCB) | 2 | 0,63% | 27 119 712,00 | 0,17% |
| Intérieur | 2 | 0,63% | 27 119 712,00 | 0,17% |
| Office National de la Médecine du Travail (ONMT) | 2 | 0,63% | 23 388 118,00 | 0,15% |
| Intérieur | 2 | 0,63% | 23 388 118,00 | 0,15% |
| Programme National Intégré pour la Décentralisation le Développement Local et l'Emploi des jeunes (PNIDDLE) | 2 | 0,63% | 6 182 480,00 | 0,04% |
| Extérieur | 2 | 0,63% | 6 182 480,00 | 0,04% |
| Projet d'Appui à la Gouvernance pour la Promotion d'une Croissance Inclusive (PAGOCI) | 2 | 0,63% | 5 657 000,00 | 0,04% |
| Extérieur | 2 | 0,63% | 5 657 000,00 | 0,04% |
| Projet de Gouvernance du Secteur Public (PGSP) | 1 | 0,31% | 2 350 000,00 | 0,01% |
| Extérieur | 1 | 0,31% | 2 350 000,00 | 0,01% |
| Société Télédiffusion de Mauritanie (TDM) | 2 | 0,63% | 10 333 134,90 | 0,06% |
| Intérieur | 2 | 0,63% | 10 333 134,90 | 0,06% |
| CPDM/MIDEC | 29 | 9,06% | 287 485 045,30 | 1,79% |
| Agence Nationale Tadamoun | 10 | 3,13% | 84 404 909,00 | 0,52% |
| Extérieur | 3 | 0,94% | 13 900 651,00 | 0,09% |
| Intérieur | 7 | 2,19% | 70 504 258,00 | 0,44% |
| Ministère de la Justice | 3 | 0,94% | 6 265 800,00 | 0,04% |
| Intérieur | 3 | 0,94% | 6 265 800,00 | 0,04% |
| Programme d'Appui à la Décentralisation au Développement Local et à l'Emploi des Jeunes (PNIDDLE) | 16 | 5,00% | 196 814 336,30 | 1,22% |
| Extérieur | 16 | 5,00% | 196 814 336,30 | 1,22% |
| CPDM/MS | 36 | 11,25% | 360 658 928,24 | 2,24% |
| Projet d'Appui à la Promotion de Micro Petites et Moyennes Entreprises, et à l'Emploi des Jeunes (PAMPEJ) | 1 | 0,31% | 1 843 165,76 | 0,01% |

| Commission de Passation / Autorité Contractante | Nombre de marchés | % Nombre | Valeur | % de la valeur |
|---|-------------------|--------------|---------------------|----------------|
| Extérieur | 1 | 0,31% | 1 843 165,76 | 0,01% |
| Caisse Nationale d'Assurance Maladie (CNAM) | 1 | 0,31% | 6 099 919,90 | 0,04% |
| Intérieur | 1 | 0,31% | 6 099 919,90 | 0,04% |
| Centre National de Cardiologie (CNC) | 6 | 1,88% | 63 136 546,47 | 0,39% |
| Extérieur | 5 | 1,56% | 27 839 318,47 | 0,17% |
| Mixte | 1 | 0,31% | 35 297 228,00 | 0,22% |
| Institut National de Recherche en Santé Publique (INRSP) | 1 | 0,31% | 9 005 030,00 | 0,06% |
| Extérieur | 1 | 0,31% | 9 005 030,00 | 0,06% |
| Ministère de la Santé (MS) | 16 | 5,00% | 148 675 670,60 | 0,92% |
| Extérieur | 8 | 2,50% | 29 627 501,00 | 0,18% |
| Intérieur | 8 | 2,50% | 119 048 169,60 | 0,74% |
| Ministère de l'Education National (MEN) | 4 | 1,25% | 20 679 934,00 | 0,13% |
| Intérieur | 4 | 1,25% | 20 679 934,00 | 0,13% |
| Ministre de l'Emploi, de la Formation Professionnelle et des Technologies de l'Information et de la Communication (MEFPTIC) | 1 | 0,31% | 90 502 738,00 | 0,56% |
| Intérieur | 1 | 0,31% | 90 502 738,00 | 0,56% |
| Projet d'Appui à la Promotion de Micro Petites et Moyennes Entreprises, et à l'Emploi des Jeunes (PAMPEJ) | 1 | 0,31% | 795 678,00 | 0,00% |
| Extérieur | 1 | 0,31% | 795 678,00 | 0,00% |
| PROJET INAYA | 3 | 0,94% | 11 289 020,00 | 0,07% |
| Mixte | 3 | 0,94% | 11 289 020,00 | 0,07% |
| PROJET SWEED | 1 | 0,31% | 5 884 876,70 | 0,04% |
| Extérieur | 1 | 0,31% | 5 884 876,70 | 0,04% |
| PROJET WARCIP | 1 | 0,31% | 2 746 348,81 | 0,02% |
| Extérieur | 1 | 0,31% | 2 746 348,81 | 0,02% |
| CSPM/CAMEC | 5 | 1,56% | 2 563 007,56 | 0,02% |
| Centrale d'Achat des Médicaments, Equipements et Consommables médicaux (CAMEC) | 5 | 1,56% | 2 563 007,56 | 0,02% |

| Commission de Passation / Autorité Contractante | Nombre de marchés | % Nombre | Valeur | % de la valeur |
|--|--------------------------|-----------------|--------------------------|-----------------------|
| Intérieur | 5 | 1,56% | 2 563 007,56 | 0,02% |
| CSPM/CENI | 14 | 4,38% | 235 852 669,22 | 1,46% |
| Commission Electorale Nationale Indépendante (CENI) | 14 | 4,38% | 235 852 669,22 | 1,46% |
| Intérieur | 14 | 4,38% | 235 852 669,22 | 1,46% |
| CSPM/DPEF | 1 | 0,31% | 188 141 359,00 | 1,17% |
| Direction des Projtes Education - Formation (DPEF) | 1 | 0,31% | 188 141 359,00 | 1,17% |
| Intérieur | 1 | 0,31% | 188 141 359,00 | 1,17% |
| CSPM/MAIL | 1 | 0,31% | 1 976 000 000,00 | 12,27% |
| Mauritania Airlines International (MAIL) | 1 | 0,31% | 1 976 000 000,00 | 12,27% |
| Intérieur | 1 | 0,31% | 1 976 000 000,00 | 12,27% |
| CSPM/SNDE | 19 | 5,94% | 1 707 635 831,18 | 10,60% |
| Société Nationale d'Eau (SNDE) | 19 | 5,94% | 1 707 635 831,18 | 10,60% |
| Extérieur | 7 | 2,19% | 1 637 525 078,46 | 10,17% |
| Intérieur | 12 | 3,75% | 70 110 752,72 | 0,44% |
| CSPM/SOMELEC | 10 | 3,13% | 6 027 886 644,30 | 37,43% |
| Société Mauritanienne d'Electricité (SOMELEC) | 10 | 3,13% | 6 027 886 644,30 | 37,43% |
| Extérieur | 10 | 3,13% | 6 027 886 644,30 | 37,43% |
| Total général | 320 | 100,00% | 16 102 421 946,89 | 100,00% |