



REPUBLIQUE ISLAMIQUE DE MAURITANIE

Honneur - Fraternité - Justice



Autorité de Régulation des Marchés Publics

STATISTIQUES DES MARCHES PUBLICS 2019

JUILLET 2020

REPUBLIQUE ISLAMIQUE DE MAURITANIE

Honneur – Fraternité – Justice

Autorité de Régulation des Marchés Publics

STATISTIQUES DES
MARCHES PUBLICS 2019

JUILLET 2020

Sommaire :

AVANT-PROPOS	03
1. INTRODUCTION	03
2. STATISTIQUES GENERALES	04
3. NATURE DES MARCHES	06
3.1. Nature des marchés & nombre	06
3.2. Nature des marchés & montant	06
4. PROCEDURE DE PASSATION	08
4.1. Nombre	08
4.2. Montant	09
5. SOURCES DE FINNACEMENTS	11
5.1. Nombre	11
5.2. Valeur	12
6. STATISTIQUES COMPARTIVES	13
6.1. Evolution en nombre	13
6.2. Evolution en valeur	13
6.3. Evolution des ententes directes	14
Annexe	
Annexe 1 : Statistiques généraux par commission de passation et autorité contractante	16
Annexe 2 : Nature de marchés par commission de passation et autorité contractante	20
Annexe 3 : Procédures de marchés par commission de passation et autorité contractante	27
Annexe 4 : Financement de marchés par commission de passation et autorité contractante	33

AVANT PROPOS

Le présent rapport est une présentation synthétique qui récence les contrats conclus au titre de marchés publics durant toute la période que couvre l'exercice 2019.

Les données objets de ce rapport proviennent des rapports d'activité produits annuellement par les commissions de passation des marchés publics. Elles sont collectées à la fin de chaque exercice budgétaire.

Il convient de rappeler, conformément l'article 5 de la loi 2010-044 du 22 juillet 2010 portant Code des marchés publics, que ces données concernent uniquement les marchés publics dont la valeur estimée est supérieur ou égal aux seuils de compétence des organes de passation¹.

Par ailleurs, sont exclues de ces statistiques les structures qui bénéficient d'un régime juridique spécial ne permettant pas leur prise en compte dans cette analyse. Il s'agit, entre autre, de marchés publics de :

- Ministère de Défense Nationale ;
- La Banque Centrale de Mauritanie (BCM) ;
- L'Autorité de la Zone Franche de Nouadhibou (AZFN) ;
- La Société Nationale Industrielle Minière (SNIM) ;
- L'Autorité de Régulation (Electricité, Poste, Télécommunications et Eau)
- Etc.

Même si ces entités bénéficient d'un régime juridique spécial, il serait plus judicieux de les soumettre à une obligation d'information sur les

marchés qu'ils passent afin de saisir, de manière exhaustive, l'ampleur de la commande publique.

Ainsi, la méthodologie d'analyse des données utilisée met l'accent essentiellement sur deux variables quantitatives de comparaison afin de mettre en évidence les variables qualitatives :

- Variables quantitatives : il s'agit du « nombre » et de la « valeur » monétaire ou montant des marchés ;
- Variables qualitatives : il s'agit de la nature (ou type) de la procédure de passation (ou mode) et de la source de financement.

Toutefois, il est à noter que :

- Le mode de passation « Appel d'offres » (ouvert ou restreint), regroupe toutes les formes de passation d'accès libre à la concurrence ;
- Les « avenants » aux contrats relatifs à des marchés antérieurs avec une incidence financière sur le contrat initial sont traités comme des marchés complémentaires. Les autres avenants sans incidence financière sur le contrat initial ne sont pas considérés comme des marchés complémentaires.
- L'entente directe est pratiquement le seul mode dérogatoire utilisé.

¹ L'article 2 de l'Arrêté 038-2018 portant seuil de compétences des organes de passation fixe ce seuil à 1 500 000 MRU.

INTRODUCTION

Conformément à l'alinéa 4 de l'article 14 de la loi 2010-044 portant Code de Marchés Publics, l'Autorité de Régulation des Marchés Publics est chargé, entre autres, de produire des statistiques annuelles sur l'attribution et l'exécution des marchés publics de chaque exercice budgétaire.

Le présent rapport est le résultat de la collecte des données sur la passation des marchés de dix-sept (17) commissions de passation des marchés publics.

Il s'agit de la :

- Commission Pluri Départementale des Marchés ancrée au Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation (MIDEC) ;
- Commission Pluri Départementale des Marchés ancrée au Ministère de la Santé (MS) ;
- Commission Pluri Départementale des Marchés ancrée au Ministère de l'Economie et des Finances (MEF) ;
- Commission Départementale des marchés du Ministère du Pétrole, de l'Energie et des Mines (MPEMi) ;
- Commission Départementale des marchés du Ministère des Pêches et de l'Economie Maritime (MPEM) ;
- Commission Départementale des marchés du Ministère de l'Habitat, de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire (MHUAT) ;
- Commission Départementale des marchés du Ministère de l'Agriculture (MA) ;
- Commission Départementale des marchés du Ministère de l'Elevage (ME) ;
- Commission Départementale des marchés du Ministère de l'Équipement et des Transports (MET) ;

- Commission Départementale des marchés du Ministère de l'Hydraulique et de l'Assainissement (MHA) ;
- Commission Spéciale des marchés du Centrale d'Achat des Médicaments, Équipements et Consommables médicaux (CAMEC) ;
- Commission Spéciale des marchés de la Commission Electorale Nationale Indépendante (CENI) ;
- Commission Spéciale des marchés du Commissariat à la Sécurité Alimentaire ;
- Commission Spéciale des marchés de l'ANRPTS ;
- Commission Spéciale des marchés de l'ERRT ;
- Commission Spéciale des marchés de la Société Nationale d'Eau (SNDE) ;
- Commission Spéciale des marchés de la Société Mauritanienne d'Electricité (SOMELEC).

Ainsi ; le rapport s'articulera, pour la période référencée, autour cinq (5) parties : (I) statistiques générales, (II) statistiques par nature de marchés, (III) statistiques sur les procédures de passation, (IV) statistiques sur les sources de financements, et (V) les statistiques comparatives.

I. STATISTIQUES GENERALES

Globalement, les statistiques des marchés publics de l'exercice 2019 recensent un total annuel de *trois cent vingt* (418) contrats pour une valeur de *quatorze milliards deux cent quatre-vingt-quinze millions huit cent seize mille trois cent quarante-quatre ouguiyas* (14 295 816 344,61 MRU).

Ce recensement constate également que les statistiques de la période concernée sont en nette régression par rapport à l'exercice 2018 dont la valeur était de 16 102 421 946,89 MRU pour 320 marchés conclus, soit une diminution en volume de 11,2% contre une augmentation en nombre de marchés de l'ordre de 30,6%.

Comme l'illustrent les tableaux 1 et 2 et les graphiques 1 et 2 correspondant (voir ci-dessous), l'ensemble de marchés est conclu par dix-sept (17) commissions de passation de marchés composées de :

- Huit (8) Commissions départementales,
- Trois (3) Commissions pluri-départementales,
- Six (6) Commissions spéciales de passation.

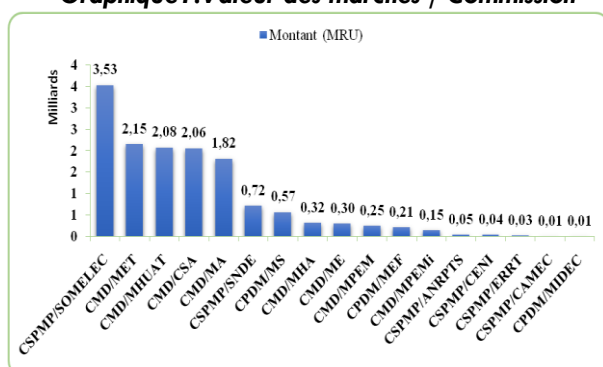
Tableau 1. Valeur des marchés/ Commission

N°	Commission de Passation de marchés	Montant (MRU)
1	CSPMP/SOMELEC	3 531 195 634,22
2	CMD/MET	2 153 002 103,24
3	CMD/MHUAT	2 077 320 653,06
4	CMD/CSA	2 058 977 430,00
5	CMD/MA	1 816 813 042,51
6	CSPMP/SNDE	719 277 025,34
7	CPDM/MS	570 693 656,30
8	CMD/MHA	320 965 246,69
9	CMD/ME	303 349 903,14
10	CMD/MPEM	247 645 602,70
11	CPDM/MEF	212 141 357,76
12	CMD/MPEMi	147 353 642,85
13	CSPMP/ANRPTS	46 265 055,00
14	CSPMP/CENI	38 216 630,00
15	CSPMP/ERRT	31 979 450,00
16	CSPMP/CAMEC	11 647 532,09
17	CPDM/MIDEC	8 962 379,72
Total général		14 295 806 344,61

Les tendances observées dans le **tableau 1** démontrent que la Commission Spéciale de passation des Marchés de la SOMELEC demeure celle qui a conclu la valeur la plus importante de marchés représentant 24,5% contre 37,43% de la valeur total de l'exercice 2018.

Ce positionnement s'explique par la réalisation de projets électriques d'envergure notamment le Projet de conception, fourniture et montage d'une ligne de 225 KV entre Nouakchott et Keurmacène pour un montant de 1 630 510 045,18 MRU.

Les données représentées dans le **tableau 1** sont illustrées dans le graphique 1 ci-dessous.

Graphique 1. Valeur des marchés / Commission

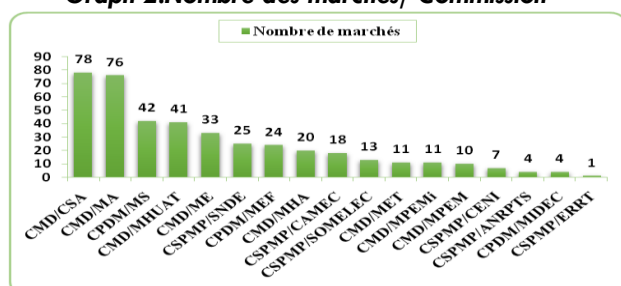
Les statistiques générales des marchés conclus par commission de passation et leurs autorités contractantes respectives sont résumées dans le tableau de l'**annexe 1** du présent rapport.

Contrairement au **Tableau 1**, le **Tableau 2** ci-dessous montre que c'est la Commission Spéciale de passation des marchés du CSA (Commissariat à la Sécurité Alimentaire) qui enregistre le nombre le plus considérable de marchés avec 78 marchés en 2019 contre 84 marchés conclus soit 26,25 du nombre total des marchés de l'exercice.

Tableau 2. Nombre des marchés / Commission

N°	Commission de Passation de marchés	Nombre de marchés
1	CMD/CSA	78
2	CMD/MA	76
3	CPDM/MS	42
4	CMD/MHUAT	41
5	CMD/ME	33
6	CSPMP/SNDE	25
7	CPDM/MEF	24
8	CMD/MHA	20
9	CSPMP/CAMEC	18
10	CSPMP/SOMELEC	13
11	CMD/MET	11
12	CMD/MPEMI	11
13	CMD/MPEM	10
14	CSPMP/CENI	7
16	CSPMP/ANRPTS	4
15	CPDM/MIDEC	4
17	CSPMP/ERRT	1
Total général		418

Les données représentées dans le **tableau 2** sont illustrées dans le graphique ci-dessous.

Graph 2. Nombre des marchés / Commission

II. NATURE DE MARCHES

Les statistiques 2019 de marchés publics distinguent essentiellement trois (3) catégories par nature de marchés : les fournitures & services, les prestations intellectuelles, et les travaux.

L'ordre occupé par chaque catégorie de marchés en termes de nombre ou de montant est représenté dans le **Tableau 3** ci-dessous.

Tableau 3. Nbre de marchés par catégorie/Montant

Nature de marchés	Nombre de Marché	% du Nombre	Montant (MRU)	% du Montant
Fournitures & Services	233	55,74%	3 711 873 348,57	25,96%
Prestations intellectuelles	56	13,40%	583 210 226,00	4,08%
Travaux	129	30,86%	10 000 722 770,05	69,96%
Total général	418	100,00%	14 295 806 344,61	100,00%

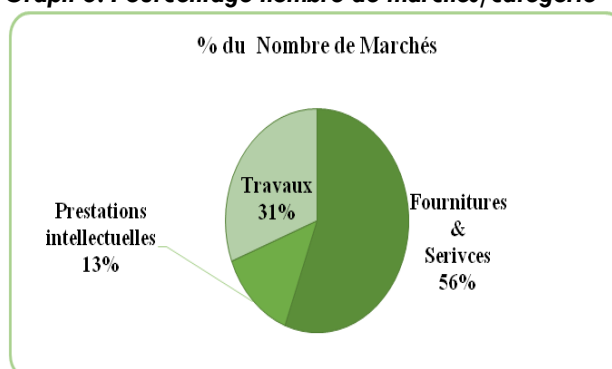
3.1. Nombre de marchés/catégorie

En termes de nombre l'ordre observé classifie les 418 marchés de l'exercice par catégorie comme suit :

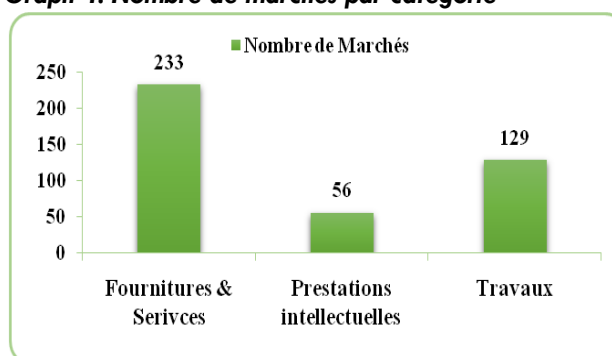
- 233 marchés de fournitures & services, soit 55,34% ;
- 129 marchés de travaux, soit 30,86% ;
- 56 marchés de prestations intellectuelles, soit 13,40%.

La répartition du nombre de marchés de l'exercice par catégorie est illustrée dans les graphiques (**Graph 3** et **4**) ci-dessous.

Graph 3. Pourcentage nombre de marchés/catégorie



Graph 4. Nombre de marchés par catégorie



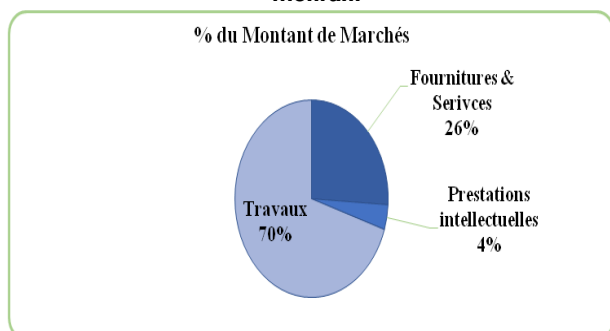
3.1. Montant de marchés/catégorie

En termes de valeur l'ordre observée distribue le 14 295 816 344,61 MRU pour les 418 marchés de l'exercice par nature comme ci-après :

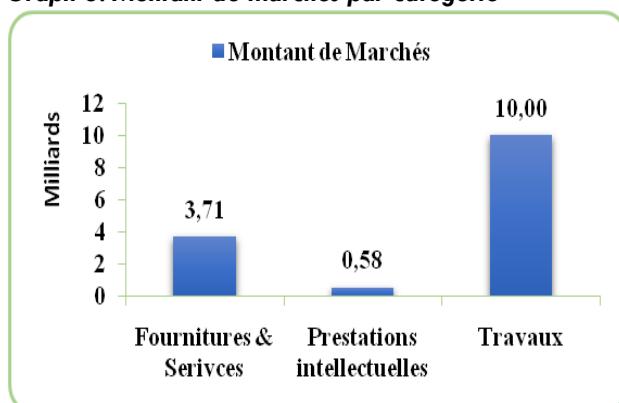
- 3 711 833 348,57 MRU pour les marchés de fournitures & services, soit 25,96% ;
- 10 000 722 770,05 MRU pour les marchés de travaux, soit 69,96 % ;
- 583 210 226,00 MRU pour les marchés de prestations intellectuelles, soit 4,08%.

La répartition du montant de marchés de l'exercice par catégorie est illustrée dans les graphiques (**Graph 4 et 5**) ci-dessous.

Graph 5. Pourcentage par catégorie de marchés en montant



Graph 6. Montant de marchés par catégorie



Les statistiques sur la nature des marchés par catégorie conclus par commission de passation et leurs autorités contractantes respectives sont résumées dans le tableau de l'annexe2 du présent rapport.

4. PROCEDURE DE PASSATION

Dans l'objectif de rendre plus compréhensible la lecture du présent rapport, les procédures de passation ayant conduit à la contractualisation des 418 marchés recensés ont été réparties en quatre (4) catégories :

- Appel d'offres qui concerne tous les procédures concurrentielles de passation autres que le marché de gré à gré ;
- La procédure d'entente directe ou de gré à gré ;
- La convention de délégation ;
- L'avenant ayant conduit à la modification contractuelle avec incidence financière (marchés complémentaires).

Les parts occupées par chaque type de procédure en termes de nombre et de valeur de marchés sont représentées dans le **Tableau 4** ci-dessous.

Tableau 4. Procédure des marchés en nombre & valeur

Mode de passation	Nombre de Marché	% du Nombre	Montant (MRU)	% du Montant
Appel d'offres	302	72,25%	11 450 140 675,97	80,09%
Avenant	8	1,91%	11 613 268,00	0,08%
Convention	7	1,67%	573 394 859,20	4,01%
Entente directe	101	24,16%	2 260 657 541,45	15,81%
Total général	418	100,00%	14 295 806 344,61	100,00%

4.1. Classification en nombre

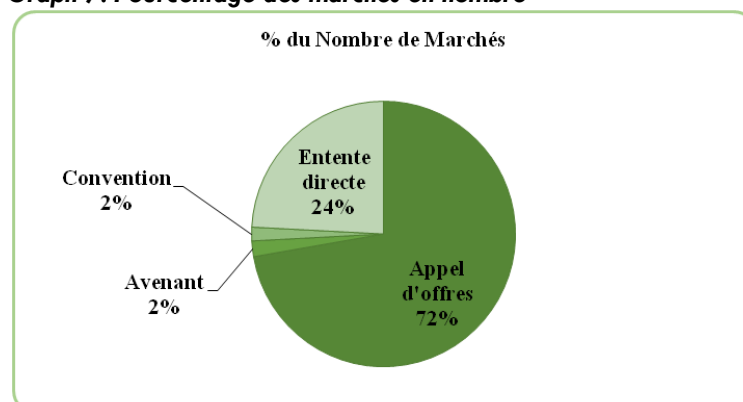
En termes de nombre l'ordre observé classifie les 418 marchés de l'exercice par mode de passation comme suit :

- 302 marchés passés selon la procédure concurrentielle appel d'offres ;

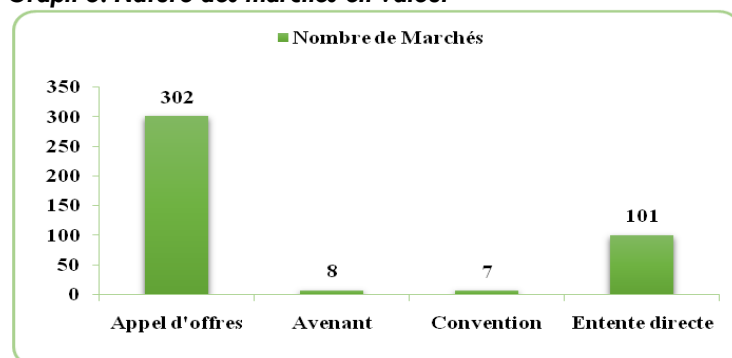
- 101 marchés passés selon la procédure d'entente directe ou de gré à gré ;
- 09 marchés ayant fait l'objet d'un avenant au contrat initial avec incidence financière ;
- 07 marchés de convention de délégation.

La répartition du nombre de marchés de l'exercice en fonction de la procédure utilisée est illustrée dans les graphiques (**Graph 7** et **8**) ci-dessous.

Graph 7. Pourcentage des marchés en nombre



Graph 8. Nature des marchés en valeur



A la lecture des deux graphiques ci-haut, le nombre très important des marchés passés par entente directe mérite une description explicative.

Effet, parmi les 101 contrats conclus à la suite d'une procédure d'entente directe figurent quarante-sept (47) marchés passés par la seule commission des marchés du département du CSA, soit 46,5% du total des marchés par entente directe. Ils s'inscrivent dans le cadre programme d'urgence de sécurité alimentaire et leurs objets sont tous relatifs soit l'achat des produits alimentaires, soit au transport de ces produits alimentaires vers site situés à l'intérieur du pays.

Le Ministère de l'hydraulique et de l'Assainissement vient en deuxième place avec 14 ententes directes, soit 13,9% de ces contrats.

La répartition des ententes directes par autorité contractante se présente comme suit :

Étiquettes de lignes	Nombre de
Numéro du Marché	
Entente directe	101
Centrale d'Achats des Médicaments, Equipen	10
CNLA	1
Commissariat à la Sécurité Alimentaire (CSA)	47
Commission Electorale Nationale Indépendante	4
Ministère de l'Hydraulique et de l'Assainissement	14
MINISTERE DE LA SANTE	1
Ministère de l'Economie et de l'Industrie (MEI)	2
Ministère de l'Environnement et du Développement	1
Ministère de l'Équipement et des Transports	2
Ministère de l'Habitat, l'Urbanisme et de l'Aménagement	3
Ministère Délégué auprès du Ministère de l'Énergie	1
Ministère du Développement Rural (MDR)	1
Ministère du Pétrole, de l'Énergie et des Mines	1
PDDO	1
PRODEFI	1
Projet PRAPS	1
SMHPM	2
Société Mauritanienne d'Électricité (SOMELEC)	6
Société Nationale d'Eau (SNDE)	2
Total général	101

4.2.Procédure en valeur

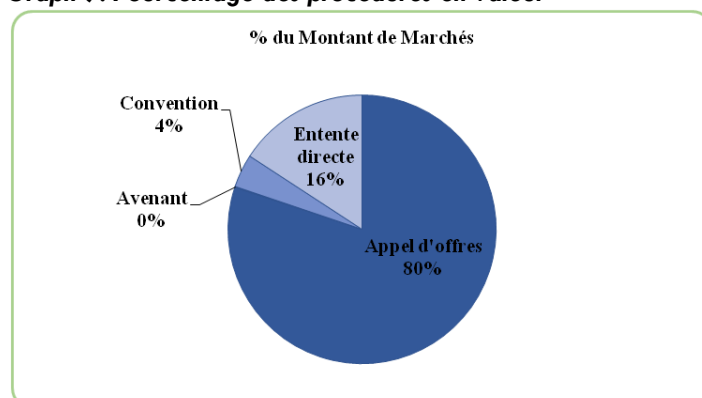
En termes de valeur l'ordre observée distribue le 14 295 816 344,61 MRU pour le

418 marchés de l'exercice en fonction de la procédure de passation comme ci-après :

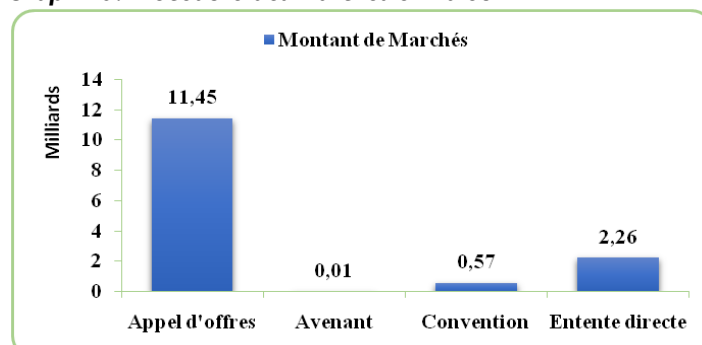
- Une valeur de 11 450 140 675,97 MRU pour les marchés passés par appel d'offres, soit 80,09 % de la valeur totale des marchés ;
- 2 260 657 541,45 MRU pour les marchés d'entente directe, soit 15,81% ;
- Les conventions ont enregistré un volume de 573 394 859,20 MRU, soit 4,01% ;
- 11 613 268,00 MRU pour les marchés objet d'un avenant avec incidence financière soit 0,08%.

La répartition de la valeur de marchés de l'exercice en fonction de la procédure utilisée est illustrée dans les graphiques (Graph 9 et 10) ci-dessous.

Graph 9. Pourcentage des procédures en valeur



Graph 10. Procédure des marchés en valeur



Les graphiques mettent évidence l'important volume des marchés passés par entente directe conclus durant l'exercice 2019.

Pour l'essentiel, deux structures de passation de se taillent la grande part de cette valeur.

Il s'agit de :

- La SOMELEC avec un volume de 592 504 505 MRU représentant 26% de la catégorie entente directe.
- Commissariat à la Sécurité Alimentaire (CSA) dont le volume des marchés est de 20% de la catégorie entente directe, soit **450 918 481** MRU ;

Les statistiques sur la procédure des marchés conclus par commission de passation et leurs autorités contractantes respectives sont résumé dans l'**annexe 3** du présent rapport.

5. SOURCE DE FINANCEMENTS

Les marchés de l'exercice budgétaire 2019 sont financés par des sources diverses. Afin de les distinguer facilement elles ont été simplifiées en trois (3) catégories :

- la source de financement extérieur concerne l'ensemble de financements qui proviennent des bailleurs, des sources autres l'Etat mauritanien ;
- la source de financement intérieur désigne tous les financements, réalisés exclusivement, sur le budget de l'Etat mauritanien ;
- la source de financement mixte identifie tous les financements et de l'Etat mauritanien (intérieur) et des bailleurs (extérieur).

La répartition des trois catégories de financements en nombre et en valeur est résumée dans le **Tableau 4** ci-dessous.

Tableau 5 : Répartition des marchés par source de financement

Source de Financement	Nombre de Marchés	% du Nombre	Montant (MRU)	% du Montant
Bailleur	125	73,91%	6 875 575 851,43	48,10%
Budget Etat	279	4,35%	7 218 549 358,79	50,49%
Budget Etat/Bailleur	14	21,74%	201 681 134,40	1,41%
Total général	418	100,00%	14 295 806 344,61	100,00%

5.1. Financement en nombre

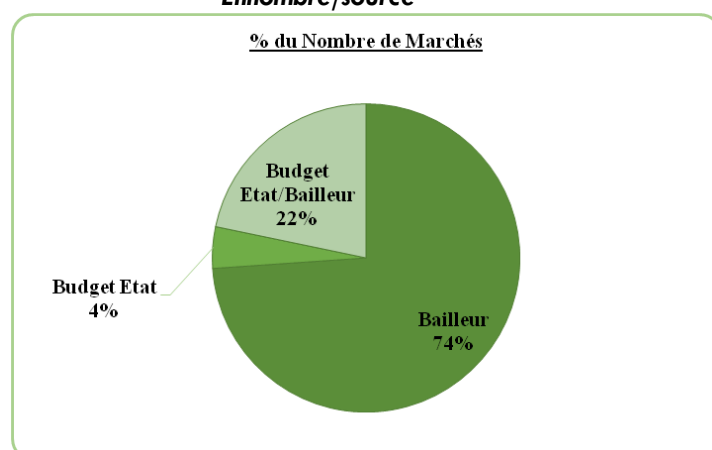
Les graphiques (**Graph 10** et **11**) illustrent en nombre de marchés par source de financement des 320 marchés de l'exercice 2018.

On peut en déduire que l'Etat est la source de financement dominante avec 209 marchés représentant 65,31 % du total des marchés.

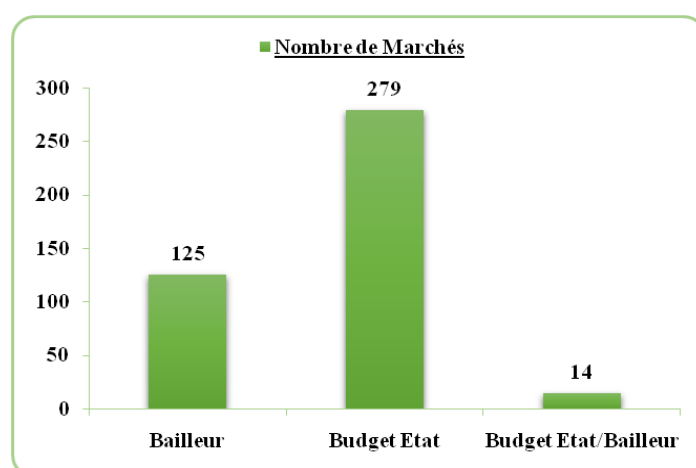
Les financements extérieurs occupent le deuxième rang avec 73 marchés, soit 22,81% du total de marchés.

Les sources de financements mixtes se placent en dernière position avec 38 marchés, représentant 11,88% du total marchés.

Graph 11. Pourcentage des financements En nombre/source



Graph 12. Financements des marchés En nombre/source



5.1. Financement en valeur

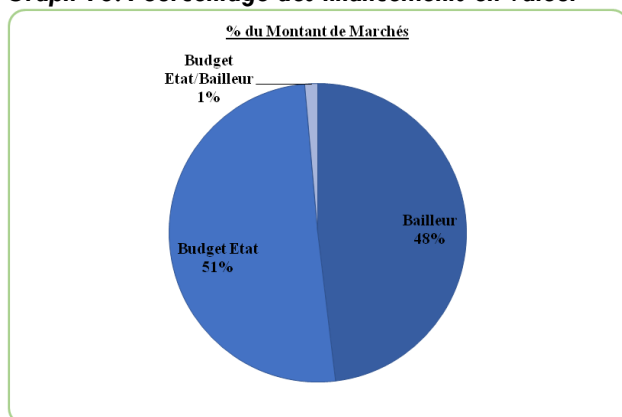
En termes de valeur, ce sont les financements extérieurs qui représentent plus de la moitié du montant des marchés, soit 53% pour une somme de 8 534 184 860, 59 MRU.

Ensuite viennent les financements intérieurs qui ont coûté au budget de l'Etat 6 698 870 966, 40 MRU, soit 41,60% du total de marchés.

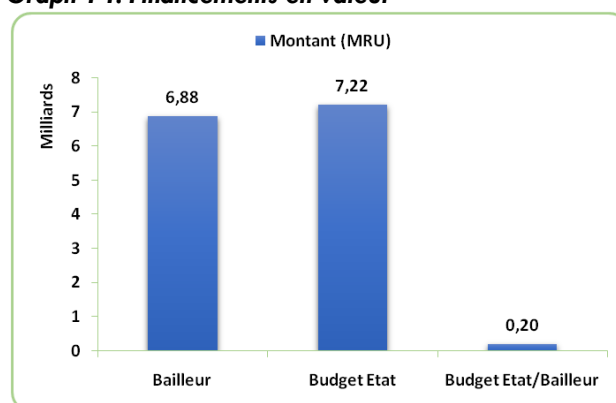
Et, comme observé en termes de nombre, les financements mixtes sont les moins importants avec un montant 869 366 129,90 MRU, soit 5,40%.

La répartition de la valeur de marchés de l'exercice en fonction des sources de financement est illustrée dans les graphiques (**Graph 13** et **14**) ci-dessous.

Graph 13. Pourcentage des financements en valeur



Graph 14. Financements en valeur



Les statistiques sur les sources de financements des marchés conclus par commission de passation et leurs autorités contractantes respectives sont résumé dans la **annexe 4** du présent rapport.

6. DONNEES COMPARATIVES

Cette partie du présent rapport s'intéresse à l'évolution des variables pertinentes de la passation des marchés publics pour la période septennale allant de 2012, l'année correspondant à l'entrée en vigueur de la loi portant Code de marchés Publics, à 2019.

Ce sera l'occasion d'observer et d'analyser l'évolution des variables comme : le nombre et la valeur globaux des marchés, le nombre et la valeur des marchés passés par procédures concurrentielles, le nombre et la valeur des marchés passés par ententes directes, sur la période précitée.

Le **tableau 6** ci-dessous présente l'évolution de 2012 à 2018, du nombre et de la valeur des marchés.

Tableau 6. Evolution septennale des marchés

Année	Montant total	Nombre total
2012	17 165 396 216,40	381
2013	16 120 661 323,03	569
2014	17 459 360 366,64	658
2015	12 989 774 489,02	503
2016	18 069 956 914,73	450
2017	20 312 939 092,63	451
2018	16 102 421 946,89	320
2019	14 295 806 344,61	418

6.1. Evolution globale

Il s'agit, à ce niveau, d'analyser l'évolution en valeur et en nombre des marchés publics passés durant cette période.

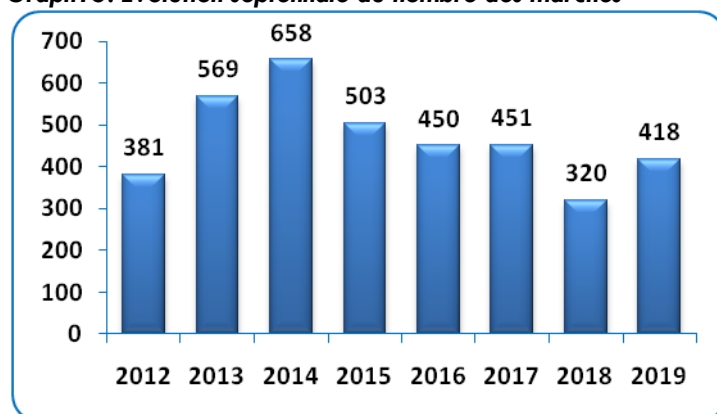
6.1.1 Evolution en nombre

Les tendances observées dans le tableau 4 ci-dessus et le graphique (**graph 15**) ci-dessous démontrent que l'année 2014 est celle qui détient le record en termes de nombres de marchés conclus par exercice.

Globalement, le nombre de marchés a connu une évolution chaotique avec un minimum de 320 marchés en 2018.

Le graphique (**Graph 15**) ci-dessous l'évolution septennale du nombre des marchés.

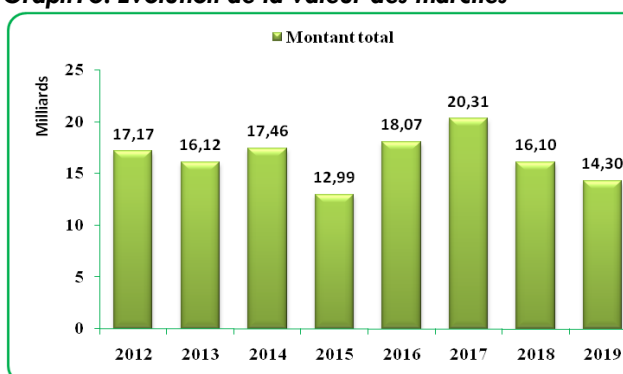
Graph 15. Evolution septennale du nombre des marchés



6.1.2. Evolution en valeur

En termes de valeur, l'année 2017 est celle qui a conclu le plus important volume de marchés soit 20,31 milliards d'ouguiyas contre 12,99 milliards d'ouguiyas pour l'exercice 2015 représentant la plus petite valeur. Les valeurs des autres exercices sont quasi identiques avec une différence moins considérable.

L'évolution, sur cette période, de la valeur des marchés est représentée dans le graphique (Graph 16) ci-dessous.

Graph16. Evolution de la valeur des marchés

6.2. Evolution des ententes directes

Cette section traite de la part des ententes directes ou gré à gré », dans les marchés publics globaux pour la période de 2012 à 2019 en termes de nombre et de valeur de marchés.

i) En termes de nombre de marchés

Le tableau (**Tableau 7**) ci-dessous présente l'évolution des marchés d'entente directe par rapport au nombre total de marchés pour chaque exercice.

Tableau 7. Evolution du nombre des ententes directes

Année	Nombre total	Nmbre des ententes directes
2012	381	33
2013	569	26
2014	658	118
2015	503	34
2016	450	49
2017	451	42
2018	320	113
2019	418	101

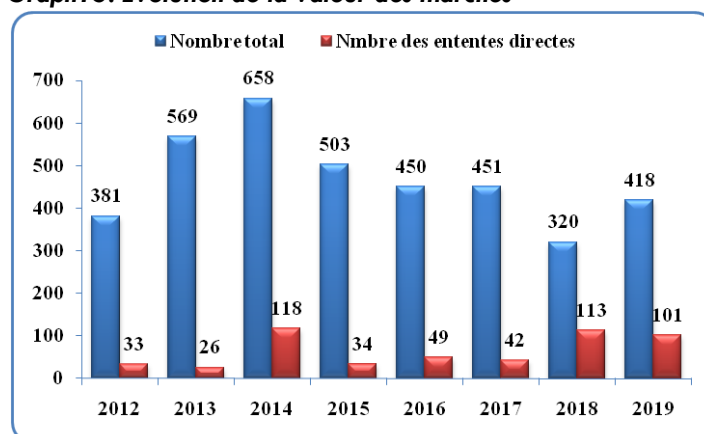
En 2019, on a enregistré un léger fléchissement des ententes directes qui sont passées de 113 en 2018 à 101 représentant 24,16% du total des marchés.

Le pic, en valeur absolue, des ententes directes en nombre, a été enregistré en 2014 avec 118 marchés soit 18% en valeur relative.

Ce nombre important s'explique par la résiliation du contrat d'assainissement et de collecte des déchets de la ville de Nouakchott entre l'entreprise PIZZORNO et la Communauté Urbaine de Nouakchott (CUN). Cette situation a obligé la CUN de conclure plusieurs marchés avec des prestataires locaux.

Outres 2014, 2018 et 2019 ; le nombre et le pourcentage des marchés d'entente directe restent relativement acceptables (autour de 10%) sachant que la norme est que le pourcentage des ententes directes doit être compris entre 0 et 10%.

Le graphique (**Graph 15.**) fait la présentation des tendances observées dans le **Tableau 5.** Consacré à l'évolution septennale du nombre des marchés d'entente directe.

Graph15. Evolution de la valeur des marchés

ii) En termes de valeur de marchés

L'évolution septennale de la valeur des marchés passés par procédure d'entente directe est résumée dans le tableau (**Tableau 6.**) ci-dessous.

Tableau 8. Evolution de la valeur des ententes directes

Année	Montant total	Montant des ententes directes
2012	17 165 396 216,40	2 158 572 193,10
2013	16 120 661 323,03	340 404 104,95
2014	17 459 360 366,64	915 915 572,00
2015	12 989 774 489,02	930 752 334,47
2016	18 069 956 914,73	7 322 933 939,28
2017	20 312 939 092,63	5 052 523 312,51
2018	16 102 421 946,89	4 159 796 973,39
2019	14 295 806 344,61	2 260 657 541,45

Le **Tableau 8** ci-dessus met en évidence le montant important de marchés passés par ententes directes conclus au cours de la période 2012-2019.

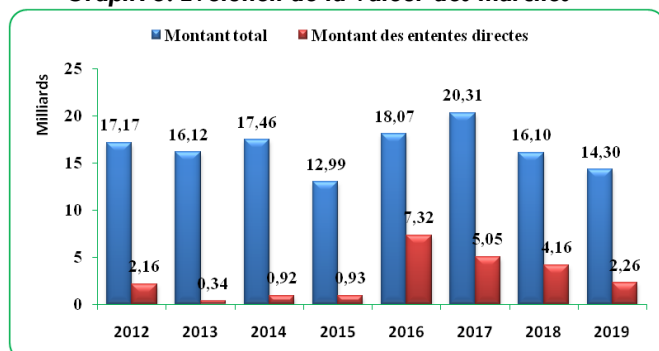
L'évolution en valeur des marchés par ententes directes a suivi la même tendance chaotique sur la même période oscillant entre 2,11% en 2013 et 15,4% en 2019 avec un pic de 40,35 en 2016.

En 2018, la part de marchés passés par entente directe est de 4 159 796 973,39 UM.

En 2019, la valeur de marchés passés par entente directe est chiffrée à 2 260 657 541,45 MRU.

L'évolution de la valeur de marchés d'entente directe est représentée dans le graphique (**Graph16**) ci-dessous.

Graph16. Evolution de la valeur des marchés



ANNEXE 1 : Statistiques générales des marchés conclus par commission de passation et leurs autorités contractantes

Commission de Passation / Autorité Contractante	Nombre	% du Nombre	Montant MRU)	% du Montant
CMD/CSA				
Commissariat à la Sécurité Alimentaire (CSA)	78	18,66%	2 058 977 430,00	14,40%
CMD/MA				
Centre National de Lutte Antiacridienne et Anti-aviaire (CNLAA)	1	0,24%	9 000 000,00	0,06%
Ministère du Développement Rural (MDR)	13	3,11%	436 634 757,00	3,05%
Ministère du Développement Rural (MDR)	9	2,15%	66 018 766,00	0,46%
PDRIANSM	11	2,63%	56 875 717,33	0,40%
Projet P2RS	8	1,91%	38 886 147,80	0,27%
Projet PARIIS	11	2,63%	172 136 455,00	1,20%
Projet PDDO	3	0,72%	20 670 221,00	0,14%
Projet PRODEFI	2	0,48%	4 894 880,00	0,03%
Société Nationale des Aménagements Agricoles et Travaux (SNAAT)	3	0,72%	242 743 090,00	1,70%
Société Nationale pour le Développement Rural (SONADER)	13	3,11%	759 003 133,50	5,31%
Société Toumour Mauritania (STM)	2	0,48%	9 949 874,88	0,07%
CMD/ME				
Ministère du Développement Rural (MDR)	8	1,91%	123 844 665,80	0,87%
Projet PRAPS	25	5,98%	179 505 237,34	1,26%
CMD/MET				
Ministère de l'Équipement et des Transports (MET)	11	2,63%	2 153 002 103,24	15,06%

CMD/MHA				
Ministère de l'Hydraulique et de l'Assainissement (MHA)	20	4,78%	320 965 246,69	2,25%
CMD/MHUAT				
Agence de Développement Urbain (ADU)	1	0,24%	2 391 050,00	0,02%
Ministère de l'Habitat, l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire (MHUAT)	37	8,85%	2 044 690 510,06	14,30%
Société Nationale ISKAN	3	0,72%	30 239 093,00	0,21%
CMD/MPEM				
Marché de Poissons de Nouakchott (MPN)	1	0,24%	3 444 000,00	0,02%
Ministère des Pêches et de l'Economie Maritime (MPEM) / PRAO	5	1,20%	215 798 605,70	1,51%
Société Mauritanienne de Commercialisation de Poisson (SMCP)	1	0,24%	2 288 000,00	0,02%
Société Nationale de Distribution des Poissons (SNDP)	3	0,72%	26 114 997,00	0,18%
CMD/MPEMi				
Ministère du Pétrole, de l'Energie et des Mines (MPEMi)	6	1,44%	69 383 439,80	0,49%
Office Mauritanien de Recherches Géologiques (OMRG)	1	0,24%	5 700 000,00	0,04%
Société Mauritanienne de Gaz (SOMAGAZ)	1	0,24%	60 195 756,40	0,42%
Société Mauritanienne des Hydrocarbures et de Patrimoine minier (SMHPM)	3	0,72%	12 074 446,65	0,08%
CPDM/MEF				
Agence Nationale de la Grande Muraille Verte (ANGMV)	1	0,24%	4 303 004,00	0,03%
Caisse Nationale de Sécurité Sociale (CNSS)	2	0,48%	7 125 200,00	0,05%
Ministère de l'Economie et de l'Industrie (MEI)/ Projet PACOCI	2	0,48%	5 660 000,00	0,04%
Ministère de l'Emploi, de la Jeunesse et des Sports (MEJS)	5	1,20%	21 032 562,00	0,15%
Ministère de l'Environnement et du Développement Durable (MEDD)	1	0,24%	1 913 420,00	0,01%
Ministère Délégué auprès du Ministère de l'Economie et des Finances chargé du Budget	1	0,24%	20 057 200,00	0,14%
Programme National Intégré d'Appui à la Décentralisation, au Développement Local et à l'Emploi des Jeunes (PNIDDLE)	3	0,72%	22 951 971,00	0,16%
Projet de Gouvernance dans le Secteur Public (PGSP)	2	0,48%	12 685 227,60	0,09%

Télévision de Mauritanie (TVM)	7	1,67%	116 412 773,16	0,81%
CPDM/MIDEC				
Initiative pour la Transparence dans les Industries Extractives (CN-ITIE)	1	0,24%	3 471 629,72	0,02%
Ministère de la Justice	3	0,72%	5 490 750,00	0,04%
CPDM/MS				
Ministère de l'Education Nationale et de la Formation Professionnelle (MENFP)	3	0,72%	8 303 594,00	0,06%
Caisse Nationale d'Assurance Maladie (CNAM)	2	0,48%	3 161 157,00	0,02%
Centre Hospitalier de Kiffa	4	0,96%	5 761 600,00	0,04%
Institut de Recherche en Santé Publique	1	0,24%	3 031 260,00	0,02%
Institut Pédagogique National (IPN)	1	0,24%	126 473 938,00	0,88%
Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche Scientifique et des Technologies de l'Information et de la Communication (MESRSTIC)	1	0,24%	3 000 000,00	0,02%
Ministère de Santé (MS)	13	3,11%	306 769 789,50	2,15%
Ministère des Affaires Sociales, de l'Enfance et de la Famille (MASEF)	1	0,24%	1 978 100,00	0,01%
Programme National de Lutte contre le Paludisme (PNLP)	1	0,24%	11 400 000,00	0,08%
Projet d'Appui à la Santé Reproductive dans la wilaya du Hodh Echarghi	2	0,48%	53 717 523,00	0,38%
Projet INAYA	2	0,48%	10 502 932,40	0,07%
Projet PAMPEJ	9	2,15%	33 879 732,40	0,24%
Société Mauritanienne des Postes (MAURIPOST)	2	0,48%	2 714 030,00	0,02%
CSPMP/ANRPTS				
Agence Nationale du Registre des Populations et des Titre Sécurisés (ANRPTS)	4	0,96%	46 265 055,00	0,32%
CSPMP/CAMEC				
Centrale d'Achats des Médicaments, Equipements et Consommables Médicaux (CAMEC)	18	4,31%	11 647 532,09	0,08%
CSPMP/CENI				
Commission Electorale Nationale Indépendante (CENI)	7	1,67%	38 216 630,00	0,27%
CSPMP/ERRT				

Établissement pour la Réhabilitation et la Rénovation de la Ville de Tintane (ERRT)	1	0,24%	31 979 450,00	0,22%
CSPMP/SNDE				
Société Nationale d'Eau (SNDE)	25	5,98%	719 277 025,34	5,03%
CSPMP/SOMELEC				
Société Mauritanienne d'Electricité (SOMELEC)	13	3,11%	3 531 195 634,22	24,70%
Total général	418	100,00%	14 295 806 344,61	100,00%

ANNEXE 2 : Statistiques sur la nature des marchés conclus par commission de passation et leurs autorités contractantes

Commission de Passation/Autorité Contractante/ Nature du Marché	Nombre	%Nombre	Montant	% Montant
CMD/CSA	78	18,66%	2058977430	14,40%
Commissariat à la Sécurité Alimentaire (CSA)	78	18,66%	2058977430	14,40%
Fournitures & Services	78	18,66%	2058977430	14,40%
CMD/MA	76	18,18%	1816813043	12,71%
Centre National de Lutte Antiacridienne et Anti-aviaire (CNLAA)	1	0,24%	9000000	0,06%
Fournitures & Services	1	0,24%	9000000	0,06%
Ministère du Développement Rural (MDR)	13	3,11%	436634757	3,05%
Fournitures & Services	2	0,48%	25893515	0,18%
Prestations intellectuelles	4	0,96%	17538297	0,12%
Travaux	7	1,67%	393202945	2,75%
Ministère du Développement Rural (MDR)	9	2,15%	66018766	0,46%
Fournitures & Services	9	2,15%	66018766	0,46%
PDRIANSM	11	2,63%	56875717,33	0,40%
Fournitures & Services	4	0,96%	15756600	0,11%
Prestations intellectuelles	3	0,72%	27202625	0,19%
Travaux	4	0,96%	13916492,33	0,10%
Projet P2RS	8	1,91%	38886147,8	0,27%
Fournitures & Services	5	1,20%	27881672	0,20%
Travaux	3	0,72%	11004475,8	0,08%
Projet PARIIS	11	2,63%	172136455	1,20%
Fournitures & Services	1	0,24%	6744240	0,05%
Travaux	10	2,39%	165392215	1,16%
Projet PDDO	3	0,72%	20670221	0,14%

Travaux	3	0,72%	20670221	0,14%
Projet PRODEFI	2	0,48%	4894880	0,03%
Prestations intellectuelles	2	0,48%	4894880	0,03%
Société Nationale des Aménagements Agricoles et Travaux (SNAAT)	3	0,72%	242743090	1,70%
Fournitures & Services	3	0,72%	242743090	1,70%
Société Nationale pour le Développement Rural (SONADER)	13	3,11%	759003133,5	5,31%
Fournitures & Services	2	0,48%	7549189,5	0,05%
Prestations intellectuelles	2	0,48%	17187089	0,12%
Travaux	9	2,15%	734266855	5,14%
Société Toumour Mauritania (STM)	2	0,48%	9949874,88	0,07%
Fournitures & Services	2	0,48%	9949874,88	0,07%
CMD/ME	33	7,89%	303349903,1	2,12%
Ministère du Développement Rural (MDR)	8	1,91%	123844665,8	0,87%
Fournitures & Services	6	1,44%	21856935	0,15%
Travaux	2	0,48%	101987730,8	0,71%
Projet PRAPS	25	5,98%	179505237,3	1,26%
Fournitures & Services	5	1,20%	35070708,34	0,25%
Prestations intellectuelles	7	1,67%	27304532	0,19%
Travaux	13	3,11%	117129997	0,82%
CMD/MET	11	2,63%	2153002103	15,06%
Ministère de l'Équipement et des Transports (MET)	11	2,63%	2153002103	15,06%
Prestations intellectuelles	4	0,96%	30707445	0,21%
Travaux	7	1,67%	2122294658	14,85%
CMD/MHA	20	4,78%	320965246,7	2,25%
Ministère de l'Hydraulique et de l'Assainissement (MHA)	20	4,78%	320965246,7	2,25%
Fournitures & Services	5	1,20%	73378902,2	0,51%
Prestations intellectuelles	5	1,20%	59904198,49	0,42%
Travaux	10	2,39%	187682146	1,31%

CMD/MHUAT	41	9,81%	2077320653	14,53%
Agence de Développement Urbain (ADU)	1	0,24%	2391050	0,02%
Travaux	1	0,24%	2391050	0,02%
Ministère de l'Habitat, l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire (MHUAT)	37	8,85%	2044690510	14,30%
Fournitures & Services	1	0,24%	6232875	0,04%
Prestations intellectuelles	4	0,96%	28022750	0,20%
Travaux	32	7,66%	2010434885	14,06%
Société Nationale ISKAN	3	0,72%	30239093	0,21%
Travaux	3	0,72%	30239093	0,21%
CMD/MPÉM	10	2,39%	247645602,7	1,73%
Marché de Poissons de Nouakchott (MPN)	1	0,24%	3444000	0,02%
Prestations intellectuelles	1	0,24%	3444000	0,02%
Ministère des Pêches et de l'Economie Maritime (MPÉM) / PRAO	5	1,20%	215798605,7	1,51%
Fournitures & Services	1	0,24%	2084172	0,01%
Prestations intellectuelles	3	0,72%	23942275,7	0,17%
Travaux	1	0,24%	189772158	1,33%
Société Mauritanienne de Commercialisation de Poisson (SMCP)	1	0,24%	2288000	0,02%
Fournitures & Services	1	0,24%	2288000	0,02%
Société Nationale de Distribution des Poissons (SNDP)	3	0,72%	26114997	0,18%
Fournitures & Services	2	0,48%	12019196	0,08%
Travaux	1	0,24%	14095801	0,10%
CMD/MPÉMi	11	2,63%	147353642,8	1,03%
Ministère du Pétrole, de l'Energie et des Mines (MPÉMi)	6	1,44%	69383439,8	0,49%
Prestations intellectuelles	5	1,20%	65080717,8	0,46%
Travaux	1	0,24%	4302722	0,03%
Office Mauritanien de Recherches Géologiques (OMRG)	1	0,24%	5700000	0,04%
Fournitures & Services	1	0,24%	5700000	0,04%
Société Mauritanienne de Gaz (SOMAGAZ)	1	0,24%	60195756,4	0,42%

Fournitures & Services	1	0,24%	60195756,4	0,42%
Société Mauritanienne des Hydrocarbures et de Patrimoine minier (SMHPM)	3	0,72%	12074446,65	0,08%
Fournitures & Services	1	0,24%	3653600	0,03%
Prestations intellectuelles	2	0,48%	8420846,65	0,06%
CPDM/MEF	24	5,74%	212141357,8	1,48%
Agence Nationale de la Grande Muraille Verte (ANGMV)	1	0,24%	4303004	0,03%
Travaux	1	0,24%	4303004	0,03%
Caisse Nationale de Sécurité Sociale (CNSS)	2	0,48%	7125200	0,05%
Fournitures & Services	2	0,48%	7125200	0,05%
Ministère de l'Economie et de l'Industrie (MEI)/ Projet PACOCI	2	0,48%	5660000	0,04%
Fournitures & Services	1	0,24%	3180000	0,02%
Travaux	1	0,24%	2480000	0,02%
Ministère de l'Emploi, de la Jeunesse et des Sports (MEJS)	5	1,20%	21032562	0,15%
Fournitures & Services	5	1,20%	21032562	0,15%
Ministère de l'Environnement et du Développement Durable (MEDD)	1	0,24%	1913420	0,01%
Fournitures & Services	1	0,24%	1913420	0,01%
Ministère Délégué auprès du Ministère de l'Economie et des Finances chargé du Budget	1	0,24%	20057200	0,14%
Fournitures & Services	1	0,24%	20057200	0,14%
Programme National Intégré d'Appui à la Décentralisation, au Développement Local et à l'Emploi des Jeunes (PNIDDLE)	3	0,72%	22951971	0,16%
Fournitures & Services	3	0,72%	22951971	0,16%
Projet de Gouvernance dans le Secteur Public (PGSP)	2	0,48%	12685227,6	0,09%
Prestations intellectuelles	2	0,48%	12685227,6	0,09%
Télévision de Mauritanie (TVM)	7	1,67%	116412773,2	0,81%
Fournitures & Services	6	1,44%	68346870,76	0,48%
Travaux	1	0,24%	48065902,4	0,34%
CPDM/MIDEC	4	0,96%	8962379,72	0,06%
Initiative pour la Transparence dans les Industries Extractives (CN-ITIE)	1	0,24%	3471629,72	0,02%

Prestations intellectuelles	1	0,24%	3471629,72	0,02%
Ministère de la Justice	3	0,72%	5490750	0,04%
Fournitures & Services	3	0,72%	5490750	0,04%
CPDM/MS	42	10,05%	570693656,3	3,99%
Ministère de l'Education Nationale et de la Formation Professionnelle (MENFP)	3	0,72%	8303594	0,06%
Fournitures & Services	3	0,72%	8303594	0,06%
Caisse Nationale d'Assurance Maladie (CNAM)	2	0,48%	3161157	0,02%
Fournitures & Services	2	0,48%	3161157	0,02%
Centre Hospitalier de Kiffa	4	0,96%	5761600	0,04%
Fournitures & Services	4	0,96%	5761600	0,04%
Institut de Recherche en Santé Publique	1	0,24%	3031260	0,02%
Fournitures & Services	1	0,24%	3031260	0,02%
Institut Pédagogique National (IPN)	1	0,24%	126473938	0,88%
Fournitures & Services	1	0,24%	126473938	0,88%
Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche Scientifique et des Technologies de l'Information et de la Communication (MESRSTIC)	1	0,24%	3000000	0,02%
Fournitures & Services	1	0,24%	3000000	0,02%
Ministère de Santé (MS)	13	3,11%	306769789,5	2,15%
Fournitures & Services	12	2,87%	287647537,5	2,01%
Travaux	1	0,24%	19122252	0,13%
Ministère des Affaires Sociales, de l'Enfance et de la Famille (MASEF)	1	0,24%	1978100	0,01%
Fournitures & Services	1	0,24%	1978100	0,01%
Programme National de Lutte contre le Paludisme (PNLP)	1	0,24%	11400000	0,08%
Fournitures & Services	1	0,24%	11400000	0,08%
PROJET D'APPI A LA SANTE REPRODUCTIVE DANS LA WILAYA DU HODH ECHRGUI	2	0,48%	53717523	0,38%
Fournitures & Services	2	0,48%	53717523	0,38%
Projet INAYA	2	0,48%	10502932,4	0,07%
Fournitures & Services	1	0,24%	3210000	0,02%

Prestations intellectuelles	1	0,24%	7292932,4	0,05%
Projet PAMPEJ	9	2,15%	33879732,4	0,24%
Fournitures & Services	8	1,91%	31399732,4	0,22%
Prestations intellectuelles	1	0,24%	2480000	0,02%
Société Mauritanienne des Postes (MAURIPOST)	2	0,48%	2714030	0,02%
Fournitures & Services	2	0,48%	2714030	0,02%
CSPMP/ANRPTS	4	0,96%	46265055	0,32%
Agence Nationale du Registre des Populations et des Titre Sécurisés (ANRPTS)	4	0,96%	46265055	0,32%
Fournitures & Services	1	0,24%	32141722	0,22%
Travaux	3	0,72%	14123333	0,10%
CSPMP/CAMEC	18	4,31%	11647532,09	0,08%
Centrale d'Achats des Médicaments, Equipements et Consommables Médicaux (CAMEC)	18	4,31%	11647532,09	0,08%
Fournitures & Services	18	4,31%	11647532,09	0,08%
CSPMP/CENI	7	1,67%	38216630	0,27%
Commission Electorale Nationale Indépendante (CENI)	7	1,67%	38216630	0,27%
Fournitures & Services	7	1,67%	38216630	0,27%
CSPMP/ERRT	1	0,24%	31979450	0,22%
Établissement pour la Réhabilitation et la Rénovation de la Ville de Tintane (ERRT)	1	0,24%	31979450	0,22%
Travaux	1	0,24%	31979450	0,22%
CSPMP/SNDE	25	5,98%	719277025,3	5,03%
Société Nationale d'Eau (SNDE)	25	5,98%	719277025,3	5,03%
Fournitures & Services	15	3,59%	244976496,5	1,71%
Prestations intellectuelles	4	0,96%	127713905,8	0,89%
Travaux	6	1,44%	346586623	2,42%
CSPMP/SOMELEC	13	3,11%	3531195634	24,70%
Société Mauritanienne d'Electricité (SOMELEC)	13	3,11%	3531195634	24,70%
Prestations intellectuelles	5	1,20%	115916873,8	0,81%
Travaux	8	1,91%	3415278760	23,89%

Total général	418	100,00%	14295806345	100,00%
----------------------	------------	----------------	--------------------	----------------

ANNEXE 3 : Statistiques sur la procédure de passation des marchés conclus par commission de passation et leurs autorités contractantes

Commission de Passation/Autorité Contractante/ Procédure de Passation	Nombre	% Nombre	Montant	%Montant
CMD/CSA	78	18,66%	2058977430	14,40%
Commissariat à la Sécurité Alimentaire (CSA)	78	18,66%	2058977430	14,40%
Appel d'offres	31	7,42%	1140074190	7,97%
Entente directe	47	11,24%	918903240	6,43%
CMD/MA	76	18,18%	1816813043	12,71%
Centre National de Lutte Antiacridienne et Anti-aviaire (CNLAA)	1	0,24%	9000000	0,06%
Entente directe	1	0,24%	9000000	0,06%
Ministère du Développement Rural (MDR)	13	3,11%	436634757	3,05%
Appel d'offres	11	2,63%	436634757	3,05%
Avenant	2	0,48%	0	0,00%
Ministère du Développement Rural (MDR)	9	2,15%	66018766	0,46%
Appel d'offres	9	2,15%	66018766	0,46%
PDRIANSM	11	2,63%	56875717,33	0,40%
Appel d'offres	10	2,39%	56875717,33	0,40%
Avenant	1	0,24%	0	0,00%
Projet P2RS	8	1,91%	38886147,8	0,27%
Appel d'offres	7	1,67%	38886147,8	0,27%
Avenant	1	0,24%	0	0,00%
Projet PARIIS	11	2,63%	172136455	1,20%
Appel d'offres	11	2,63%	172136455	1,20%
Projet PDDO	3	0,72%	20670221	0,14%
Appel d'offres	2	0,48%	10323137	0,07%
Entente directe	1	0,24%	10347084	0,07%

Projet PRODEFI	2	0,48%	4894880	0,03%
Appel d'offres	1	0,24%	1644880	0,01%
Entente directe	1	0,24%	3250000	0,02%
Société Nationale des Aménagements Agricoles et Travaux (SNAAT)	3	0,72%	242743090	1,70%
Appel d'offres	3	0,72%	242743090	1,70%
Société Nationale pour le Développement Rural (SONADER)	13	3,11%	759003133,5	5,31%
Appel d'offres	11	2,63%	759003133,5	5,31%
Avenant	2	0,48%	0	0,00%
Société Toumour Mauritania (STM)	2	0,48%	9949874,88	0,07%
Appel d'offres	2	0,48%	9949874,88	0,07%
CMD/ME	33	7,89%	303349903,1	2,12%
Ministère du Développement Rural (MDR)	8	1,91%	123844665,8	0,87%
Appel d'offres	7	1,67%	25274153	0,18%
Entente directe	1	0,24%	98570512,8	0,69%
Projet PRAPS	25	5,98%	179505237,3	1,26%
Appel d'offres	24	5,74%	163271681,3	1,14%
Entente directe	1	0,24%	16233556	0,11%
CMD/MET	11	2,63%	2153002103	15,06%
Ministère de l'Équipement et des Transports (MET)	11	2,63%	2153002103	15,06%
Appel d'offres	2	0,48%	1560504300	10,92%
Convention	7	1,67%	573394859,2	4,01%
Entente directe	2	0,48%	19102944	0,13%
CMD/MHA	20	4,78%	320965246,7	2,25%
Ministère de l'Hydraulique et de l'Assainissement (MHA)	20	4,78%	320965246,7	2,25%
Appel d'offres	5	1,20%	67266572,89	0,47%
Avenant	1	0,24%	11613268	0,08%
Entente directe	14	3,35%	242085405,8	1,69%
CMD/MHUAT	41	9,81%	2077320653	14,53%

Agence de Développement Urbain (ADU)	1	0,24%	2391050	0,02%
Appel d'offres	1	0,24%	2391050	0,02%
Ministère de l'Habitat, l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire (MHUAT)	37	8,85%	2044690510	14,30%
Appel d'offres	34	8,13%	2026560222	14,18%
Entente directe	3	0,72%	18130288	0,13%
Société Nationale ISKAN	3	0,72%	30239093	0,21%
Appel d'offres	3	0,72%	30239093	0,21%
CMD/MPEM	10	2,39%	247645602,7	1,73%
Marché de Poissons de Nouakchott (MPN)	1	0,24%	3444000	0,02%
Appel d'offres	1	0,24%	3444000	0,02%
Ministère des Pêches et de l'Economie Maritime (MPEM) / PRAO	5	1,20%	215798605,7	1,51%
Appel d'offres	5	1,20%	215798605,7	1,51%
Société Mauritanienne de Commercialisation de Poisson (SMCP)	1	0,24%	2288000	0,02%
Appel d'offres	1	0,24%	2288000	0,02%
Société Nationale de Distribution des Poissons (SNDP)	3	0,72%	26114997	0,18%
Appel d'offres	3	0,72%	26114997	0,18%
CMD/MPEMi	11	2,63%	147353642,8	1,03%
Ministère du Pétrole, de l'Energie et des Mines (MPEMi)	6	1,44%	69383439,8	0,49%
Appel d'offres	5	1,20%	42964154	0,30%
Entente directe	1	0,24%	26419285,8	0,18%
Office Mauritanien de Recherches Géologiques (OMRG)	1	0,24%	5700000	0,04%
Appel d'offres	1	0,24%	5700000	0,04%
Société Mauritanienne de Gaz (SOMAGAZ)	1	0,24%	60195756,4	0,42%
Appel d'offres	1	0,24%	60195756,4	0,42%
Société Mauritanienne des Hydrocarbures et de Patrimoine minier (SMHPM)	3	0,72%	12074446,65	0,08%
Appel d'offres	1	0,24%	3653600	0,03%
Entente directe	2	0,48%	8420846,65	0,06%
CPDM/MEF	24	5,74%	212141357,8	1,48%

Agence Nationale de la Grande Muraille Verte (ANGMV)	1	0,24%	4303004	0,03%
Appel d'offres	1	0,24%	4303004	0,03%
Caisse Nationale de Sécurité Sociale (CNSS)	2	0,48%	7125200	0,05%
Appel d'offres	2	0,48%	7125200	0,05%
Ministère de l'Economie et de l'Industrie (MEI)/ Projet PACOCI	2	0,48%	5660000	0,04%
Entente directe	2	0,48%	5660000	0,04%
Ministère de l'Emploi, de la Jeunesse et des Sports (MEJS)	5	1,20%	21032562	0,15%
Appel d'offres	5	1,20%	21032562	0,15%
Ministère de l'Environnement et du Développement Durable (MEDD)	1	0,24%	1913420	0,01%
Entente directe	1	0,24%	1913420	0,01%
Ministère Délégué auprès du Ministère de l'Economie et des Finances chargé du Budget	1	0,24%	20057200	0,14%
Entente directe	1	0,24%	20057200	0,14%
Programme National Intégré d'Appui à la Décentralisation, au Développement Local et à l'Emploi des Jeunes (PNIDDLE)	3	0,72%	22951971	0,16%
Appel d'offres	3	0,72%	22951971	0,16%
Projet de Gouvernance dans le Secteur Public (PGSP)	2	0,48%	12685227,6	0,09%
Appel d'offres	2	0,48%	12685227,6	0,09%
Télévision de Mauritanie (TVM)	7	1,67%	116412773,2	0,81%
Appel d'offres	7	1,67%	116412773,2	0,81%
CPDM/MIDEC	4	0,96%	8962379,72	0,06%
Initiative pour la Transparence dans les Industries Extractives (CN-ITIE)	1	0,24%	3471629,72	0,02%
Appel d'offres	1	0,24%	3471629,72	0,02%
Ministère de la Justice	3	0,72%	5490750	0,04%
Appel d'offres	3	0,72%	5490750	0,04%
CPDM/MS	42	10,05%	570693656,3	3,99%
Ministère de l'Education Nationale et de la Formation Professionnelle (MENFP)	3	0,72%	8303594	0,06%
Appel d'offres	3	0,72%	8303594	0,06%
Caisse Nationale d'Assurance Maladie (CNAM)	2	0,48%	3161157	0,02%

Appel d'offres	2	0,48%	3161157	0,02%
Centre Hospitalier de Kiffa	4	0,96%	5761600	0,04%
Appel d'offres	4	0,96%	5761600	0,04%
Institut de Recherche en Santé Publique	1	0,24%	3031260	0,02%
Appel d'offres	1	0,24%	3031260	0,02%
Institut Pédagogique National (IPN)	1	0,24%	126473938	0,88%
Appel d'offres	1	0,24%	126473938	0,88%
Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche Scientifique et des Technologies de l'Information et de la Communication (MESRSTIC)	1	0,24%	3000000	0,02%
Appel d'offres	1	0,24%	3000000	0,02%
Ministère de Santé (MS)	13	3,11%	306769789,5	2,15%
Appel d'offres	11	2,63%	101386221,5	0,71%
Avenant	1	0,24%	0	0,00%
Entente directe	1	0,24%	205383568	1,44%
Ministère des Affaires Sociales, de l'Enfance et de la Famille (MASEF)	1	0,24%	1978100	0,01%
Appel d'offres	1	0,24%	1978100	0,01%
Programme National de Lutte contre le Paludisme (PNLP)	1	0,24%	11400000	0,08%
Appel d'offres	1	0,24%	11400000	0,08%
PROJET D'APPI A LA SANTE REPRODUCTIVE DANS LA WILAYA DU HODH ECHRGUI	2	0,48%	53717523	0,38%
Appel d'offres	2	0,48%	53717523	0,38%
Projet INAYA	2	0,48%	10502932,4	0,07%
Appel d'offres	2	0,48%	10502932,4	0,07%
Projet PAMPEJ	9	2,15%	33879732,4	0,24%
Appel d'offres	9	2,15%	33879732,4	0,24%
Société Mauritanienne des Postes (MAURIPOST)	2	0,48%	2714030	0,02%
Appel d'offres	2	0,48%	2714030	0,02%
CSPMP/ANRPTS	4	0,96%	46265055	0,32%
Agence Nationale du Registre des Populations et des Titre Sécurisés (ANRPTS)	4	0,96%	46265055	0,32%

Appel d'offres	4	0,96%	46265055	0,32%
CSPMP/CAMEC	18	4,31%	11647532,09	0,08%
Centrale d'Achats des Médicaments, Equipements et Consommables Médicaux (CAMEC)	18	4,31%	11647532,09	0,08%
Appel d'offres	8	1,91%	3966840,67	0,03%
Entente directe	10	2,39%	7680691,42	0,05%
CSPMP/CENI	7	1,67%	38216630	0,27%
Commission Electorale Nationale Indépendante (CENI)	7	1,67%	38216630	0,27%
Appel d'offres	3	0,72%	17047880	0,12%
Entente directe	4	0,96%	21168750	0,15%
CSPMP/ERRT	1	0,24%	31979450	0,22%
Établissement pour la Réhabilitation et la Rénovation de la Ville de Tintane (ERRT)	1	0,24%	31979450	0,22%
Appel d'offres	1	0,24%	31979450	0,22%
CSPMP/SNDE	25	5,98%	719277025,3	5,03%
Société Nationale d'Eau (SNDE)	25	5,98%	719277025,3	5,03%
Appel d'offres	23	5,50%	683450781,3	4,78%
Entente directe	2	0,48%	35826244	0,25%
CSPMP/SOMELEC	13	3,11%	3531195634	24,70%
Société Mauritanienne d'Electricité (SOMELEC)	13	3,11%	3531195634	24,70%
Appel d'offres	7	1,67%	2938691129	20,56%
Entente directe	6	1,44%	592504505	4,14%
Total général	418	100,00%	14295806345	100,00%

ANNEXE 4 : Statistiques sur les sources de financement des marchés conclus par commission de passation et leurs autorités contractantes

Commission de Passation/Autorité Contractante/ Source de Financement	Nombre	%Nombre	Montant	%Montant
CMD/CSA	78	18,66%	2 058 977 430,00	14,40%
Commissariat à la Sécurité Alimentaire (CSA)	78	18,66%	2 058 977 430,00	14,40%
Budget Etat	76	18,18%	2 042 285 110,00	14,29%
Japon	2	0,48%	16 692 320,00	0,12%
CMD/MA	76	18,18%	1 816 813 042,51	12,71%
Centre National de Lutte Antiacridienne et Anti-aviaire (CNLAA)	1	0,24%	9 000 000,00	0,06%
Budget Etat	1	0,24%	9 000 000,00	0,06%
Ministère du Développement Rural (MDR)	13	3,11%	436 634 757,00	3,05%
Budget Etat	12	2,87%	436 634 757,00	3,05%
FSD	1	0,24%	0,00	0,00%
Ministère du Développement Rural (MDR)	9	2,15%	66 018 766,00	0,46%
Budget Etat	9	2,15%	66 018 766,00	0,46%
PDRIANSM	11	2,63%	56 875 717,33	0,40%
BID	3	0,72%	27 202 625,00	0,19%
Budget Etat	8	1,91%	29 673 092,33	0,21%
Projet P2RS	8	1,91%	38 886 147,80	0,27%
FAD	6	1,44%	31 125 603,80	0,22%
Budget Etat/BAD	2	0,48%	7 760 544,00	0,05%
Projet PARIIS	11	2,63%	172 136 455,00	1,20%
Budget Etat	1	0,24%	6 744 240,00	0,05%
IDA	10	2,39%	165 392 215,00	1,16%
Projet PDDO	3	0,72%	20 670 221,00	0,14%
FADES	3	0,72%	20 670 221,00	0,14%

Projet PRODEFI	2	0,48%	4 894 880,00	0,03%
FIDA	2	0,48%	4 894 880,00	0,03%
Société Nationale des Aménagements Agricoles et Travaux (SNAAT)	3	0,72%	242 743 090,00	1,70%
Budget Etat	3	0,72%	242 743 090,00	1,70%
Société Nationale pour le Développement Rural (SONADER)	13	3,11%	759 003 133,50	5,31%
AFD	1	0,24%	0,00	0,00%
IDA	12	2,87%	759 003 133,50	5,31%
Société Toumour Mauritania (STM)	2	0,48%	9 949 874,88	0,07%
FADES	2	0,48%	9 949 874,88	0,07%
CMD/ME	33	7,89%	303 349 903,14	2,12%
Ministère du Développement Rural (MDR)	8	1,91%	123 844 665,80	0,87%
Budget Etat	8	1,91%	123 844 665,80	0,87%
Projet PRAPS	25	5,98%	179 505 237,34	1,26%
IDA	25	5,98%	179 505 237,34	1,26%
CMD/MET	11	2,63%	2 153 002 103,24	15,06%
Ministère de l'Equipeement et des Transports (MET)	11	2,63%	2 153 002 103,24	15,06%
Budget Etat	9	2,15%	592 497 803,20	4,14%
FADES	2	0,48%	1 560 504 300,04	10,92%
CMD/MHA	20	4,78%	320 965 246,69	2,25%
Ministère de l'Hydraulique et de l'Assainissement (MHA)	20	4,78%	320 965 246,69	2,25%
AFD	1	0,24%	3 946 254,00	0,03%
AFD/UE	2	0,48%	37 188 589,00	0,26%
Budget Etat	10	2,39%	192 857 802,80	1,35%
FAD	1	0,24%	23 738 124,40	0,17%
FADES	1	0,24%	8 092 760,00	0,06%
FEM	2	0,48%	28 765 760,49	0,20%
FPMA	1	0,24%	1 305 580,00	0,01%

Budget Etat/FAD	1	0,24%	13 457 108,00	0,09%
Budget Etat/AFD/UE	1	0,24%	11 613 268,00	0,08%
CMD/MHUAT	41	9,81%	2 077 320 653,06	14,53%
Agence de Développement Urbain (ADU)	1	0,24%	2 391 050,00	0,02%
Budget Etat	1	0,24%	2 391 050,00	0,02%
Ministère de l'Habitat, l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire (MHUAT)	37	8,85%	2 044 690 510,06	14,30%
Budget Etat	37	8,85%	2 044 690 510,06	14,30%
Société Nationale ISKAN	3	0,72%	30 239 093,00	0,21%
Budget Etat	3	0,72%	30 239 093,00	0,21%
CMD/MPEM	10	2,39%	247 645 602,70	1,73%
Marché de Poissons de Nouakchott (MPN)	1	0,24%	3 444 000,00	0,02%
Budget Etat	1	0,24%	3 444 000,00	0,02%
Ministère des Pêches et de l'Economie Maritime (MPEM) / PRAO	5	1,20%	215 798 605,70	1,51%
Banque Mondiale	5	1,20%	215 798 605,70	1,51%
Société Mauritanienne de Commercialisation de Poisson (SMCP)	1	0,24%	2 288 000,00	0,02%
Budget Etat	1	0,24%	2 288 000,00	0,02%
Société Nationale de Distribution des Poissons (SNDP)	3	0,72%	26 114 997,00	0,18%
Budget Etat	3	0,72%	26 114 997,00	0,18%
CMD/MPEMi	11	2,63%	147 353 642,85	1,03%
Ministère du Pétrole, de l'Energie et des Mines (MPEMi)	6	1,44%	69 383 439,80	0,49%
Budget Etat	2	0,48%	30 722 007,80	0,21%
Budget Etat/FGM	1	0,24%	12 672 000,00	0,09%
Budget Etat/IDA	3	0,72%	25 989 432,00	0,18%
Office Mauritanien de Recherches Géologiques (OMRG)	1	0,24%	5 700 000,00	0,04%
Budget Etat	1	0,24%	5 700 000,00	0,04%
Société Mauritanienne de Gaz (SOMAGAZ)	1	0,24%	60 195 756,40	0,42%
Budget Etat	1	0,24%	60 195 756,40	0,42%

Société Mauritanienne des Hydrocarbures et de Patrimoine minier (SMHPM)	3	0,72%	12 074 446,65	0,08%
Budget Etat	3	0,72%	12 074 446,65	0,08%
CPDM/MEF	24	5,74%	212 141 357,76	1,48%
Agence Nationale de la Grande Muraille Verte (ANGMV)	1	0,24%	4 303 004,00	0,03%
Budget Etat	1	0,24%	4 303 004,00	0,03%
Caisse Nationale de Sécurité Sociale (CNSS)	2	0,48%	7 125 200,00	0,05%
Budget Etat	2	0,48%	7 125 200,00	0,05%
Ministère de l'Economie et de l'Industrie (MEI)/ Projet PACOCI	2	0,48%	5 660 000,00	0,04%
BAD	2	0,48%	5 660 000,00	0,04%
Ministère de l'Emploi, de la Jeunesse et des Sports (MEJS)	5	1,20%	21 032 562,00	0,15%
Budget Etat	5	1,20%	21 032 562,00	0,15%
Ministère de l'Environnement et du Développement Durable (MEDD)	1	0,24%	1 913 420,00	0,01%
FIE	1	0,24%	1 913 420,00	0,01%
Ministère Délégué auprès du Ministère de l'Economie et des Finances chargé du Budget	1	0,24%	20 057 200,00	0,14%
Budget Etat	1	0,24%	20 057 200,00	0,14%
Programme National Intégré d'Appui à la Décentralisation, au Développement Local et à l'Emploi des Jeunes (PNIDDLE)	3	0,72%	22 951 971,00	0,16%
IDA	3	0,72%	22 951 971,00	0,16%
Projet de Gouvernance dans le Secteur Public (PGSP)	2	0,48%	12 685 227,60	0,09%
IDA	2	0,48%	12 685 227,60	0,09%
Télévision de Mauritanie (TVM)	7	1,67%	116 412 773,16	0,81%
Budget Etat	7	1,67%	116 412 773,16	0,81%
CPDM/MIDEC	4	0,96%	8 962 379,72	0,06%
Initiative pour la Transparence dans les Industries Extractives (CN-ITIE)	1	0,24%	3 471 629,72	0,02%
Banque Mondiale/DON EGPS	1	0,24%	3 471 629,72	0,02%
Ministère de la Justice	3	0,72%	5 490 750,00	0,04%
Budget Etat	3	0,72%	5 490 750,00	0,04%
CPDM/MS	42	10,05%	570 693 656,30	3,99%

Ministère de l'Education Nationale et de la Formation Professionnelle (MENFP)	3	0,72%	8 303 594,00	0,06%
Budget Etat	3	0,72%	8 303 594,00	0,06%
Caisse Nationale d'Assurance Maladie (CNAM)	2	0,48%	3 161 157,00	0,02%
Budget Etat	2	0,48%	3 161 157,00	0,02%
Centre Hospitalier de Kiffa	4	0,96%	5 761 600,00	0,04%
Budget Etat	4	0,96%	5 761 600,00	0,04%
Institut de Recherche en Santé Publique	1	0,24%	3 031 260,00	0,02%
Budget Etat	1	0,24%	3 031 260,00	0,02%
Institut Pédagogique National (IPN)	1	0,24%	126 473 938,00	0,88%
Budget Etat	1	0,24%	126 473 938,00	0,88%
Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche Scientifique et des Technologies de l'Information et de la Communication (MESRSTIC)	1	0,24%	3 000 000,00	0,02%
Budget Etat	1	0,24%	3 000 000,00	0,02%
Ministère de Santé (MS)	13	3,11%	306 769 789,50	2,15%
Budget Etat	5	1,20%	222 849 169,50	1,56%
Budget Etat/IDA	3	0,72%	737 640,00	0,01%
Royaume d'Espagne	5	1,20%	83 182 980,00	0,58%
Ministère des Affaires Sociales, de l'Enfance et de la Famille (MASEF)	1	0,24%	1 978 100,00	0,01%
Budget Etat	1	0,24%	1 978 100,00	0,01%
Programme National de Lutte contre le Paludisme (PNLP)	1	0,24%	11 400 000,00	0,08%
Budget Etat	1	0,24%	11 400 000,00	0,08%
PROJET D'APPI A LA SANTE REPRODUCTIVE DANS LA WILAYA DU HODH ECHRGUI	2	0,48%	53 717 523,00	0,38%
BID	2	0,48%	53 717 523,00	0,38%
Projet INAYA	2	0,48%	10 502 932,40	0,07%
Budget Etat/IDA	2	0,48%	10 502 932,40	0,07%
Projet PAMPEJ	9	2,15%	33 879 732,40	0,24%
BAD	6	1,44%	21 342 500,00	0,15%
FAD	2	0,48%	5 244 300,00	0,04%

BAD/FAD/FFN	1	0,24%	7 292 932,40	0,05%
Société Mauritanienne des Postes (MAURIPOST)	2	0,48%	2 714 030,00	0,02%
Budget Etat	2	0,48%	2 714 030,00	0,02%
CSPMP/ANRPTS	4	0,96%	46 265 055,00	0,32%
Agence Nationale du Registre des Populations et des Titre Sécurisés (ANRPTS)	4	0,96%	46 265 055,00	0,32%
Budget Etat	4	0,96%	46 265 055,00	0,32%
CSPMP/CAMEC	18	4,31%	11 647 532,09	0,08%
Centrale d'Achats des Médicaments, Equipements et Consommables Médicaux (CAMEC)	18	4,31%	11 647 532,09	0,08%
Budget Etat	18	4,31%	11 647 532,09	0,08%
CSPMP/CENI	7	1,67%	38 216 630,00	0,27%
Commission Electorale Nationale Indépendante (CENI)	7	1,67%	38 216 630,00	0,27%
Budget Etat	7	1,67%	38 216 630,00	0,27%
CSPMP/ERRT	1	0,24%	31 979 450,00	0,22%
Établissement pour la Réhabilitation et la Rénovation de la Ville de Tintane (ERRT)	1	0,24%	31 979 450,00	0,22%
Budget Etat	1	0,24%	31 979 450,00	0,22%
CSPMP/SNDE	25	5,98%	719 277 025,34	5,03%
Société Nationale d'Eau (SNDE)	25	5,98%	719 277 025,34	5,03%
BID	1	0,24%	25 585 000,00	0,18%
Budget Etat	17	4,07%	532 432 635,50	3,72%
FADES	7	1,67%	161 259 389,84	1,13%
CSPMP/SOMELEC	13	3,11%	3 531 195 634,22	24,70%
Société Mauritanienne d'Electricité (SOMELEC)	13	3,11%	3 531 195 634,22	24,70%
Budget Etat	2	0,48%	34 754 530,50	0,24%
FAD	1	0,24%	190 780 780,00	1,33%
FADES	9	2,15%	3 186 712 113,72	22,29%
Budget Etat/FAD	1	0,24%	118 948 210,00	0,83%
Total général	418	100,00%	14 295 806	100,00%

			344,61	
--	--	--	--------	--