

# AUTORITE DE REGULATION DES MARCHES PUBLICS

Transparence - Equité - Intégrité



---

## **STATISTIQUES DES MARCHES PUBLICS**

**EXERCICE 2017**

---

*Version Provisoire /Juillet 2018*

## Liste des Abréviations

<b>ADU</b>	<i>Agence de Développement Urbain</i>
<b>AFD</b>	<i>Agence Française pour le Développement</i>
<b>ANAC</b>	<i>Agence Nationale de l'Aviation Civile</i>
<b>ANESP</b>	<i>Agence Nationale pour le Suivi des Projets</i>
<b>ANGMV</b>	<i>Agence Nationale de la Grande Muraille Verte</i>
<b>ANRPTS</b>	<i>Agence Nationale pour Recensement des Populations et des Titres Sécurisés</i>
<b>ANT</b>	<i>Agence Nationale Tadamoun</i>
<b>APAUS</b>	<i>Agence de Promotion de l'Accès Universel aux Services</i>
<b>BAD</b>	<i>Banque Africaine de Développement</i>
<b>BID</b>	<i>Banque Islamique de Développement</i>
<b>BM</b>	<i>Banque Mondiale</i>
<b>CAMEC</b>	<i>Centrale d'Achat des Médicaments Essentiels Matériels et Consommables Médicaux</i>
<b>CENI</b>	<i>Commission Electorale Nationale Indépendante</i>
<b>CNAM</b>	<i>Caisse Nationale d'Assurance Maladie</i>
<b>CNC</b>	<i>Centre National de Cardiologie</i>
<b>CN-ITIE</b>	<i>Comité National de l'Initiative pour la Transparence pour des Industries Extractives</i>
<b>CSA</b>	<i>Commissariat à la Sécurité Alimentaire</i>
<b>CUN</b>	<i>Communauté Urbaine de Nouakchott</i>
<b>DPEF</b>	<i>Direction des Projets Education et Formation</i>
<b>ERRT</b>	<i>Etablissement pour la Réhabilitations et la Rénovation de la Ville de Tintane</i>
<b>FADES</b>	<i>Fonds Arabe pour le Développement Economique et Social</i>
<b>FSD</b>	<i>Fond Saoudien de Développement</i>
<b>IDA</b>	<i>Association Internationale pour le Développement</i>
<b>KFW</b>	<i>Coopération Financière Allemande</i>
<b>LNTP</b>	<i>Laboratoire Nationale des Travaux Publics</i>
<b>MA</b>	<i>Ministère de l'Agriculture</i>
<b>MD/MEF/CB</b>	<i>Ministère Délégué auprès du Ministre des Finances chargé du Budget</i>
<b>ME</b>	<i>Ministère de l'Elevage</i>
<b>MEF</b>	<i>Ministère de l'Economie et des Finances</i>
<b>MEN</b>	<i>Ministère de l'Education Nationale</i>
<b>MET</b>	<i>Ministère de l'Equipement et de Transport</i>
<b>MHA</b>	<i>Ministère de l'Hydraulique et l'Assainissement</i>
<b>MHUAT</b>	<i>Ministère de l'Habitat de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire</i>
<b>MIDEC</b>	<i>Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation</i>
<b>MJ</b>	<i>Ministère de Justice</i>
<b>MJS</b>	<i>Ministère de la Jeunesse et des Sports</i>
<b>MPEM</b>	<i>Ministère des Pêches et de l'Economie Maritime</i>
<b>MPN</b>	<i>Marché de Poisson de Nouakchott</i>
<b>MS</b>	<i>Ministère de la Santé</i>

<b>OFID</b>	<i>The OPEC Fund for International Development (Fonds OPEP pour le développement international)</i>
<b>ONARDEL</b>	<i>Office National de Recherche et de Développement de l'Élevage</i>
<b>ONMT</b>	<i>Office National de la Médecine du Travail</i>
<b>PNA</b>	<i>Plan National d'Adoption</i>
<b>PNBA</b>	<i>Parc National du Banc d'Argun</i>
<b>PND</b>	<i>Parc National du Diawling</i>
<b>PNIDDLE</b>	<i>Programme Nationale Intégré pour la Décentralisation, le Développement Local et l'Emploi des Jeunes</i>
<b>PR</b>	<i>Présidence de la République</i>
<b>Projet P2RS</b>	<i>Programme de Renforcement de la Résilience à l'Insécurité Alimentaire et Nutritionnel au Sahel</i>
<b>Projet PAGOCI</b>	<i>Projet d'appui à la Gouvernance pour la Promotion d'une Croissance Inclusive</i>
<b>Projet PASKII</b>	<i>Projet de Lutte contre la Pauvreté dans l'Aftout sud et le Karakoro</i>
<b>Projet PASP- PRAO</b>	<i>Programme Régional de Pêche en Afrique de l'Ouest -Projet d'Appui au Secteur des Pêches</i>
<b>Projet PDDO</b>	<i>Programme de Développement Durable des Oasis</i>
<b>Projet PDRIANSM</b>	<i>Projet de Développement de la Résilience a l'Insécurité Alimentaire au Sahel en Mauritanie</i>
<b>Projet PGDP</b>	<i>Projet de Gestion Durable des Paysages</i>
<b>Projet PGSP</b>	<i>Projet de Gouvernance du Secteur Public</i>
<b>Projet PRAPS</b>	<i>Le Projet Régional d'Appui au Pastoralisme au Sahel</i>
<b>Projet SWEDD</b>	<i>Autonomisation des Femmes et Dividende Démographique au Sahel</i>
<b>Projet Tekavoul</b>	<i>Projet d'Appui au Filet Sociaux</i>
<b>Projet WARCIP</b>	<i>Projet de Connectivite Nationale</i>
<b>Radio Mauritanie</b>	<i>Radiodiffuseur Nationale de la Mauritanie</i>
<b>SACC</b>	<i>Secteur de l'Administration, de la Culture et de la Communication</i>
<b>SBIE</b>	<i>Secteurs des Services de Base et des Industries Extractives</i>
<b>SEF</b>	<i>Secteurs de l'Economie et des Finances</i>
<b>SI</b>	<i>Secteurs des Infrastructures</i>
<b>SMHPM</b>	<i>Société Mauritanienne des Hydrocarbures et de Patrimoine Minier</i>
<b>SNDE</b>	<i>Société Nationale d'Eau</i>
<b>SNDP</b>	<i>Société Nationale de Distribution de Poisson</i>
<b>SOMAGAZ</b>	<i>Société Mauritanienne de Gaz</i>
<b>SONADER</b>	<i>Société Nationale pour le Développement Rurale</i>
<b>SR</b>	<i>Secteur Rural</i>
<b>SS</b>	<i>Secteurs Sociaux</i>
<b>SSouv</b>	<i>Secteurs de Souveraineté</i>
<b>TVM</b>	<i>Télévision de Mauritanie</i>

## AVANT PROPOS

La collecte de données ayant abouti à l'élaboration du présent rapport concerne dix-sept (19) organes de passation, dont dix (12) commissions spéciales et sept (7) commissions sectorielles, contre vingt (20) initialement prévues.

Aussi, en rappel, sont exclus de ces statistiques les marchés des institutions qui bénéficient d'un régime juridique spécial. Il s'agit, entre autre de : du Ministère de la Défense, de la Banque Centrale (BCM), de la Société Nationale Industrielle Minière (SNIM sem), de l'Autorité de la Zone Franche (AZFN) etc.

La méthodologie de calcul et d'analyse utilisée, pour chaque paramètre statistique étudié, met l'accent sur l'évolution de la variable « Montant » ou volume en ouguiyas (MRO) et la variable « nombre ».

Toutefois, il est à noter que :

- Le mode de passation « Appel d'offres » regroupe toutes les formes de passation ouvert à la concurrence ;
- Les « avenants » au contrat, qu'ils aient ou non une incidence financière, seront aussi intégrés dans cette présente analyse même.

## INTRODUCTION

Le présent rapport a pour finalité d'informer les autorités publiques, opérateurs économiques, partenaires techniques et financiers, acteurs de la société civile sur les données afférentes aux marchés publics conclus au titre de l'exercice budgétaire 2017.

Il rentre dans le cadre des missions assignées à l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP), qui a, entre autre, l'obligation de produire et de diffuser des statistiques annuelles sur la passation des marchés publics.

Il est préparé sur la base d'un ensemble d'éléments d'informations fournies par les différents organes de passation concernées par l'étude.

Ces commissions de passation sont réparties en deux catégories :

- Commissions de passation des marchés publics (CPMP) ;
- Commissions spéciales de passation des marchés publics.

Le document s'articule autour de cinq (5) titres :

- (i) des *généralités* présentant les marchés conclus en 2017 ;
- (ii) la situation selon le *type de marchés* ;
- (iii) les données sur le *mode de passation*;
- (iv) les statistiques sur les *sources de financement* des marchés ; et
- (v) la répartition des marchés entre *attributaires*.

## I. GENERALITE

Les statistiques générales, pour l'exercice 2017, présentent un total de *quatre cent vingt-trois* (451) marchés conclus par dix-neuf organes de passation pour un montant total de *deux cent un milliard quarante-neuf millions cinq cent quatre-vingt-dix-sept mille quatre cent soixante-dix ouguiyas* (203 129 390 926,28 UM MRO).

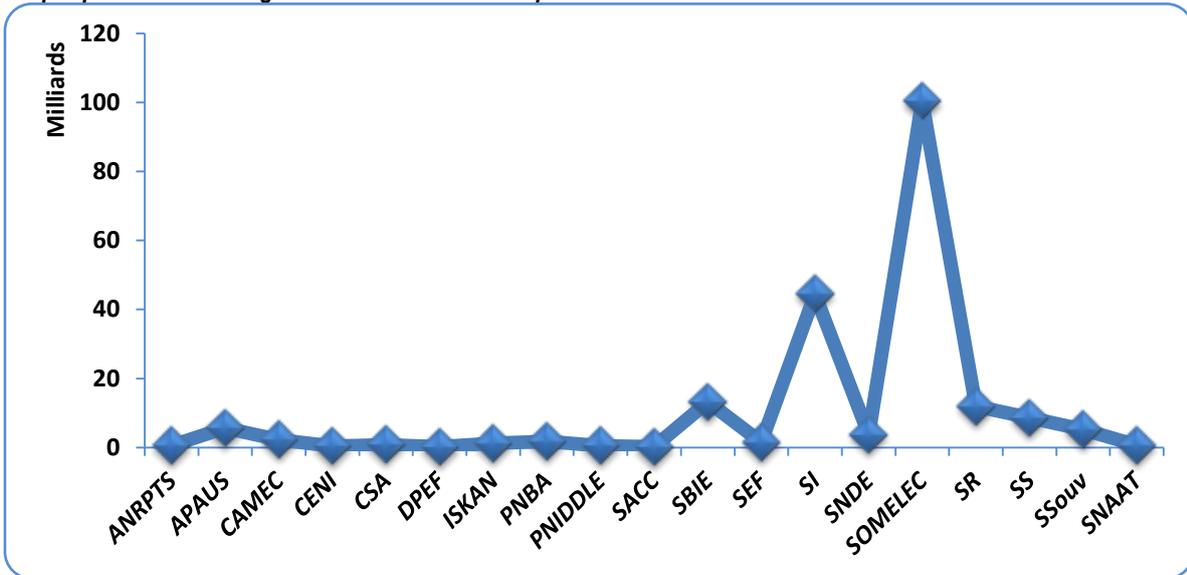
### 1. Statistiques du nombre et montant par organe de passation

Le tableau ci-dessous illustre le nombre et le volume des marchés passés par chaque organe de passation.

**Tableau 1 : Statistiques du nombre et montant par organe de passation**

CPMP	Nombre	% Nombre	Montant (MRO)	% Montant
ANRPTS	9	2,00%	552 860 070,00	0,27%
APAUS	7	1,55%	5 630 529 217,00	2,77%
CAMEC	13	2,88%	2 277 837 645,50	1,12%
CENI	8	1,77%	418 264 366,00	0,21%
CSA	5	1,11%	781 657 087,00	0,38%
DPEF	1	0,22%	186 688 937,93	0,09%
ISKAN	15	3,33%	1 257 311 744,00	0,62%
PNBA	6	1,33%	1 735 154 367,80	0,85%
PNIDDLE	19	4,21%	486 585 677,00	0,24%
SACC	7	1,55%	184 951 317,00	0,09%
SBIE	40	8,87%	13 224 509 004,52	6,51%
SEF	27	5,99%	1 509 119 140,00	0,74%
SI	33	7,32%	44 425 161 617,63	21,87%
SNDE	23	5,10%	3 691 933 798,00	1,82%
SOMELEC	9	2,00%	100 410 711 960,90	49,43%
SR	70	15,52%	11 921 325 383,00	5,87%
SS	36	7,98%	8 617 871 049,00	4,24%
SSouv	117	25,94%	5 181 125 766,00	2,55%
SNAAT	6	1,33%	635 792 778,00	0,31%
<b>Total général</b>	<b>451</b>	<b>100,00%</b>	<b>203 129 390 926,28</b>	<b>100,00%</b>

Graphique 1 : Pourcentage du volume de marchés passés /commission



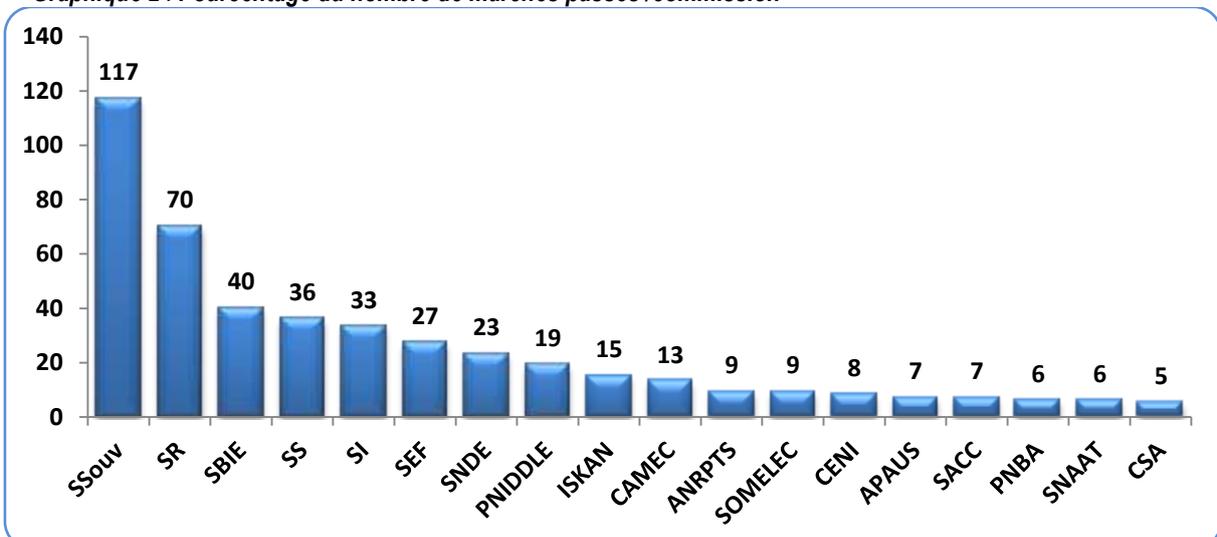
Le **Graphique 1** montre que la **SOMELEC** et le **SI** représentent 71,3% du montant total des marchés soit 144.835.873.578,53 UM MRO.

Le pic atteint par les investissements de la SOMELEC, comme l'illustre le **Graphique 1**, s'explique par les coûts de deux marchés qui se chiffrent à des dizaines de milliards.

Il s'agit du marché de :

- (i) la Construction, exploitation et maintenance d'une centrale éolienne de 100 MW à Boulenouar pour un montant de 49.935.987.672,50 UM MRO ;
- (ii) et la réalisation clés en main des lignes 225/90KV Nouakchott-Nouadhibou pour un montant de 40.150.000.000,00 UM MRO.

Graphique 2 : Pourcentage du nombre de marchés passés /commission



En termes de nombre, la commission de passation **SSouv** est celle qui se place en tête avec un total de 111 marchés conclus soit 24,62% du nombre total.

Ce nombre important pour l'organe **SSouv** est justifié par les nombreux marchés réalisés par le Projet PNIDDLE qui a bénéficié de 79 marchés conclus à son profit soit 17,51% des marchés spécifique à la seule commission.

Elle est suivie par la commission de passation **SR** qui a conclus 70 marchés soit 15,5% du nombre total.

### 1. Nombre et montant des marchés par Autorité Contractante

Autorité Contractante	CPMP	Nombre	% du nombre	Montant	% du Montant
Ministère de la Jeunesse et des Sports	SACC	1	0,00224719	29928787	0,000147801
Office Nationale de la Médecine du Travail (ONMT)		3	0,00674157	52997728	0,000261725
Projet SWEDD		1	0,00224719	11982242	5,91734E-05
Radio Mauritanie		1	0,00224719	73366787	0,000362317
Télévision de Mauritanie (TVM)		1	0,00224719	16675773	8,23521E-05
Sous Total		7	0,01573034	184951317	0,000913369

Autorité Contractante	CPMP	Nombre	% du nombre	Montant	% du Montant
Ministère de l'Hydraulique et de l'Assainissement	SBIE	32	7,19%	1,2154E+10	6,00%
Ministère du Pétrole, de l'Energie et des Mines		1	0,22%	46400000	0,02%
Projet PGSP		4	0,90%	238348350	0,12%
Société Mauritanienne de Gaz (SOMAGAZ)		2	0,45%	608480000	0,30%
Société Mauritanienne des Hydrocarbures et du Patrimoine Minier (SMHPM)		1	0,22%	177500000	0,09%
Sous Total		40	8,99%	1,3225E+10	6,53%

Autorité Contractante	CPMP	Nombre	% du nombre	Montant	% du Montant
Marché de Poisson de Nouakchott/MPEM	SEF	2	0,45%	114000000	0,06%
Ministère de l'Economie et des Finances		1	0,22%	328000000	0,16%
Ministère Délégué auprès du Ministre de l'Economie et des Finances Chargé du budget (MD/MEF/CB)		5	1,12%	481543870	0,24%
Projet PAGOCI		3	0,67%	85043828	0,04%
Projet PASP- PRAO		4	0,90%	197603532	0,10%
Projet PGSP		7	1,57%	222652860	0,11%
Projet SWEDD		4	0,90%	50875050	0,03%
Société Nationale de Distribution de Poisson (SNDP)		1	0,22%	29400000	0,01%

<b>Sous Total</b>	<b>27</b>	<b>6,07%</b>	<b>1509119140</b>	<b>0,75%</b>
-------------------	-----------	--------------	-------------------	--------------

Autorité Contractante	CPMP	Nombre	% du nombre	Montant	% du Montant
Agence de Développement Urbain (ADU)	SI	1	0,22%	69222000	0,03%
Agence Nationale de l'Aviation Civile (ANAC)		3	0,67%	66426591	0,03%
Etablissement pour la Réhabilitation et la Rénovation de la Ville de Tintane (ERRT)		1	0,22%	11537000	0,01%
Laboratoire National des Travaux Publics (LNTP)		1	0,22%	60436800	0,03%
Ministère de l'Équipement et des Transports		10	2,25%	4,0061E+10	19,78%
Ministère de l'Habitat, de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire		17	3,82%	4156137785	2,05%
<b>Sous Total</b>		<b>33</b>	<b>7,42%</b>	<b>4,4425E+10</b>	<b>21,94%</b>

Autorité Contractante	CPMP	Nombre	% du nombre	Montant	% du Montant
Société Nationale pour le Développement Rural (SONADER)	SR	8	1,80%	7611283183	3,76%
Agence Nationale de la Grande Muraille Verte (ANGMV)		4	0,90%	139131539	0,07%
Ministère de l'Agriculture		12	2,70%	1420896192	0,70%
Ministère de l'Élevage		2	0,45%	62231684	0,03%
Office National de Recherche et de Développement de l'Élevage (ONARDEL)		2	0,45%	82552957	0,04%
Parc National d'Awleigatt		1	0,22%	113651100	0,06%
Parc National de Diawling (PND)		1	0,22%	67996699	0,03%
Projet P2RS		20	4,49%	770050982	0,38%
Projet PASKII		1	0,22%	51360668	0,03%
Projet PDDO		8	1,80%	883215757	0,44%
Projet PDRIANSM		1	0,22%	114589612	0,06%
Projet PGDP		2	0,45%	145596364	0,07%
Projet PRAPS		8	1,80%	458768646	0,23%
<b>Sous Total</b>			<b>70</b>	<b>15,73%</b>	<b>1,1921E+10</b>

Autorité Contractante	CPMP	Nombre	% du nombre	Montant	% du Montant
Caisse Nationale d'assurance Maladie (CNAM)	SS	1	0,22%	0	0,00%
Ministère de la Santé		19	4,27%	4545504535	2,24%
Ministère de la Santé (CNAM)		3	0,67%	36052359	0,02%
Ministère de la Santé (CNC)		1	0,22%	3578652000	1,77%
Ministère de la Santé /CNC		1	0,22%	32974100	0,02%
Ministère de la Santé /CNC		2	0,45%	12900000	0,01%
Ministère de l'Éducation Nationale (MEN)		2	0,45%	46970000	0,02%
Projet SWEDD		3	0,67%	153268505	0,08%
Projet Warcip		4	0,90%	211549550	0,10%
<b>Sous Total</b>			<b>36</b>	<b>8,09%</b>	<b>8617871049</b>

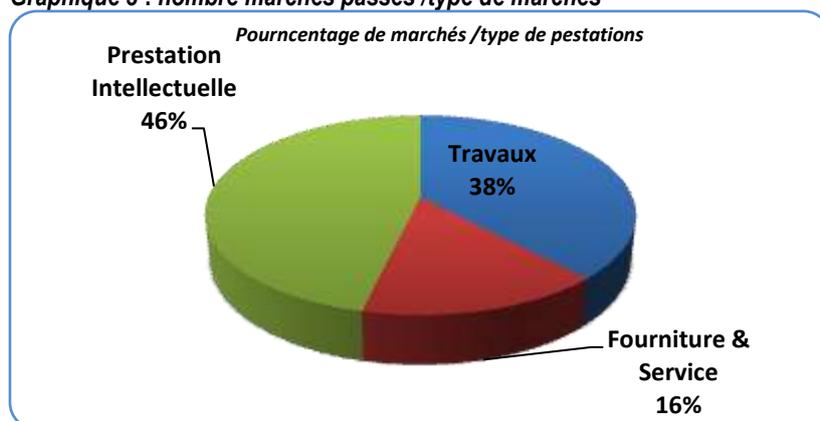
Autorité Contractante	CPMP	Nombre	% du nombre	Montant	% du Montant
Agence Nationale pour les Etudes et Suivi des Projets (ANESP)	Ssouv	1	0,22%	70474930	0,03%
Agence Tadamoun		7	1,57%	520364014	0,26%
CN-ITIE		1	0,22%	26076046	0,01%
Commauté Urbaine de Nouakchott (CUN)		19	4,27%	1940325179	0,96%
Commune de Chami		1	0,22%	17697737	0,01%
Ministère de la Justice		4	0,90%	78952700	0,04%
Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation		2	0,45%	137200000	0,07%
Présidence de la République		1	0,22%	102000000	0,05%
Projet PNIDDLE		79	17,75%	2203272060	1,09%
Projet Tekavoul		2	0,45%	84763100	0,04%
<b>Sous Total</b>			<b>117</b>	<b>26,29%</b>	<b>5181125766</b>

## II. STATISTIQUES SUR LE TYPE DE MARCHES

Le tableau ci-après présente des données statistiques sur le nombre et le volume occupé par chacun des trois types de marchés : fourniture & service, travaux et prestation intellectuelle.

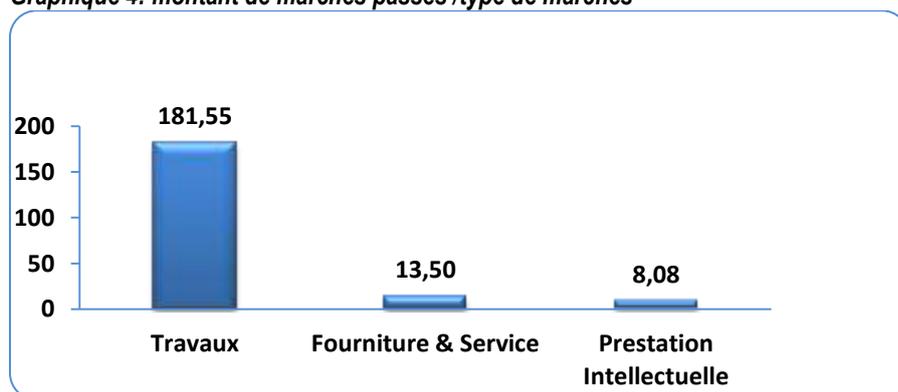
Type de marché	Nombre	% Nombre	Montant	% Montant
Fourniture & Service	172	38,14%	13 502 787 560,23	6,65%
Prestation Intellectuelle	70	15,52%	8 075 907 413,00	3,98%
Travaux	209	46,34%	181 550 695 953,05	89,38%
<b>Total général</b>	<b>451</b>	<b>100,00%</b>	<b>203 129 390 926,28</b>	<b>100,00%</b>

**Graphique 3 : nombre marchés passés /type de marchés**



Le **Graphique 3** indique le nombre de marchés selon le type de prestations réalisées. Les marchés de travaux se positionnent en tête avec 209 marchés soit 46,34% ; puis viennent les fournitures de biens et de services avec 172 marchés soit 38,14% ; et enfin les marchés de prestations intellectuelles avec 70 marchés soit 15,52%.

**Graphique 4: montant de marchés passés /type de marchés**



Les données du **Graphique 4** confirment le constat mis en évidence par le *Graphique 1*.

Les travaux représentent l'essentiel des marchés, de même que leur nombre, pour un montant de 181 550 695 953,05 UM MRO soit 89,38% du total des marchés.

Les marchés de fournitures & services et de prestations intellectuelles ont enregistré respectivement un montant de 13 502 787 560,23 UM MRO soit 6,65%, et 8 075 907 413,00 MRU soit 3,98%.

A la lecture du **Graphique 4** on constate que la réalisation d'infrastructures, en particulier routières et énergétiques, se taillent une part importante au niveau des dépenses publiques.

### 1. Type de prestations conclus par Organe de passation

Le tableau ci-dessous présente la répartition des marchés conclus par organe de passation en fonction du type de prestation.

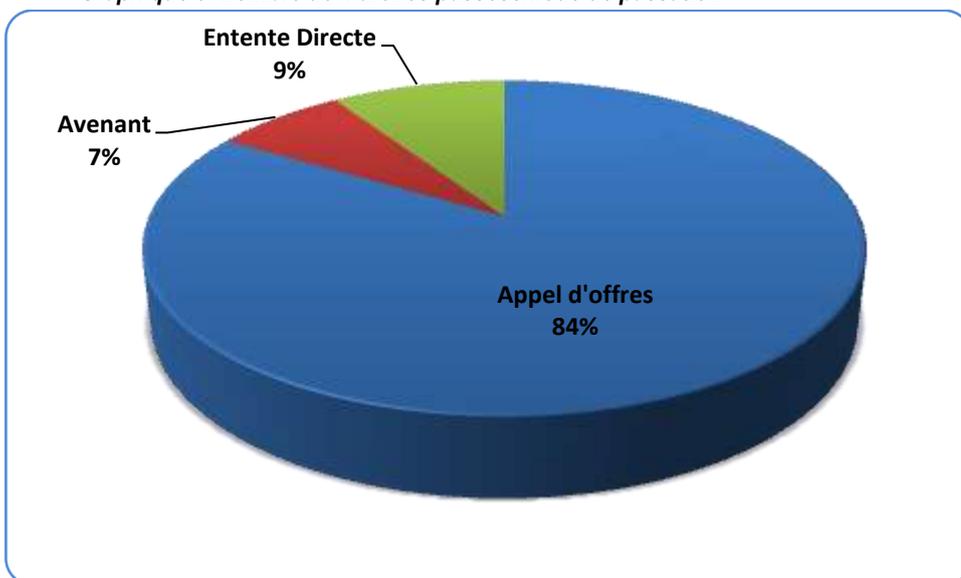
Type de Marché /CPMP	Nombre	% Nombre	Montant	%Montant
ANRPTS	9	2,00%	552 860 070,00	0,27%
Fourniture & Service	1	0,22%	233 174 840,00	0,11%
Travaux	8	1,77%	319 685 230,00	0,16%
APAUS	7	1,55%	5 630 529 217,00	2,77%
Fourniture & Service	1	0,22%	320 105 000,00	0,16%
Travaux	6	1,33%	5 310 424 217,00	2,61%
CAMEC	13	2,88%	2 277 837 645,50	1,12%
Fourniture & Service	13	2,88%	2 277 837 645,50	1,12%
CENI	8	1,77%	418 264 366,00	0,21%
Fourniture & Service	8	1,77%	418 264 366,00	0,21%
CSA	5	1,11%	781 657 087,00	0,38%
Fourniture & Service	2	0,44%	193 555 626,00	0,10%
Travaux	3	0,67%	588 101 461,00	0,29%
DPEF	1	0,22%	186 688 937,93	0,09%
Fourniture & Service	1	0,22%	186 688 937,93	0,09%
ISKAN	15	3,33%	1 257 311 744,00	0,62%
Travaux	15	3,33%	1 257 311 744,00	0,62%
PNBA	6	1,33%	1 735 154 367,80	0,85%
Fourniture & Service	3	0,67%	508 564 825,80	0,25%
Travaux	3	0,67%	1 226 589 542,00	0,60%
PNIDDLE	19	4,21%	486 585 677,00	0,24%
Fourniture & Service	6	1,33%	34 789 219,00	0,02%
Prestation Intellectuelle	13	2,88%	451 796 458,00	0,22%
SACC	7	1,55%	184 951 317,00	0,09%
Fourniture & Service	7	1,55%	184 951 317,00	0,09%
SBIE	40	8,87%	13 224 509 004,52	6,51%
Fourniture & Service	13	2,88%	1 420 591 316,00	0,70%
Prestation Intellectuelle	8	1,77%	1 072 039 278,00	0,53%
Travaux	19	4,21%	10 731 878 410,52	5,28%
SEF	27	5,99%	1 509 119 140,00	0,74%
Fourniture & Service	16	3,55%	913 569 452,00	0,45%

Prestation Intellectuelle	10	2,22%	553 821 738,00	0,27%
Travaux	1	0,22%	41 727 950,00	0,02%
<b>SI</b>	<b>33</b>	<b>7,32%</b>	<b>44 425 161 617,63</b>	<b>21,87%</b>
Fourniture & Service	4	0,89%	128 223 016,00	0,06%
Prestation Intellectuelle	4	0,89%	488 758 433,00	0,24%
Travaux	25	5,54%	43 808 180 168,63	21,57%
<b>SNDE</b>	<b>23</b>	<b>5,10%</b>	<b>3 691 933 798,00</b>	<b>1,82%</b>
Fourniture & Service	15	3,33%	1 127 510 154,00	0,56%
Prestation Intellectuelle	3	0,67%	345 588 300,00	0,17%
Travaux	5	1,11%	2 218 835 344,00	1,09%
<b>SOMELEC</b>	<b>9</b>	<b>2,00%</b>	<b>100 410 711 960,90</b>	<b>49,43%</b>
Prestation Intellectuelle	3	0,67%	2 561 424 160,00	1,26%
Travaux	6	1,33%	97 849 287 800,90	48,17%
<b>SR</b>	<b>70</b>	<b>15,52%</b>	<b>11 921 325 383,00</b>	<b>5,87%</b>
Fourniture & Service	24	5,32%	1 638 025 949,00	0,81%
Prestation Intellectuelle	21	4,66%	1 839 072 186,00	0,91%
Travaux	25	5,54%	8 444 227 248,00	4,16%
<b>SS</b>	<b>36</b>	<b>7,98%</b>	<b>8 617 871 049,00</b>	<b>4,24%</b>
Fourniture & Service	25	5,54%	1 010 502 576,00	0,50%
Prestation Intellectuelle	7	1,55%	692 931 930,00	0,34%
Travaux	4	0,89%	6 914 436 543,00	3,40%
<b>SSouv</b>	<b>117</b>	<b>25,94%</b>	<b>5 181 125 766,00</b>	<b>2,55%</b>
Fourniture & Service	30	6,65%	2 445 612 592,00	1,20%
Prestation Intellectuelle	1	0,22%	70 474 930,00	0,03%
Travaux	86	19,07%	2 665 038 244,00	1,31%
<b>SNAAT</b>	<b>6</b>	<b>1,33%</b>	<b>635 792 778,00</b>	<b>0,31%</b>
Fourniture & Service	3	0,67%	460 820 728,00	0,23%
Travaux	3	0,67%	174 972 050,00	0,09%
<b>Total général</b>	<b>451</b>	<b>100,00%</b>	<b>203 129 390 926,28</b>	<b>100,00%</b>

### III. STATISTIQUES SUR LE MODE DE PASSATION :

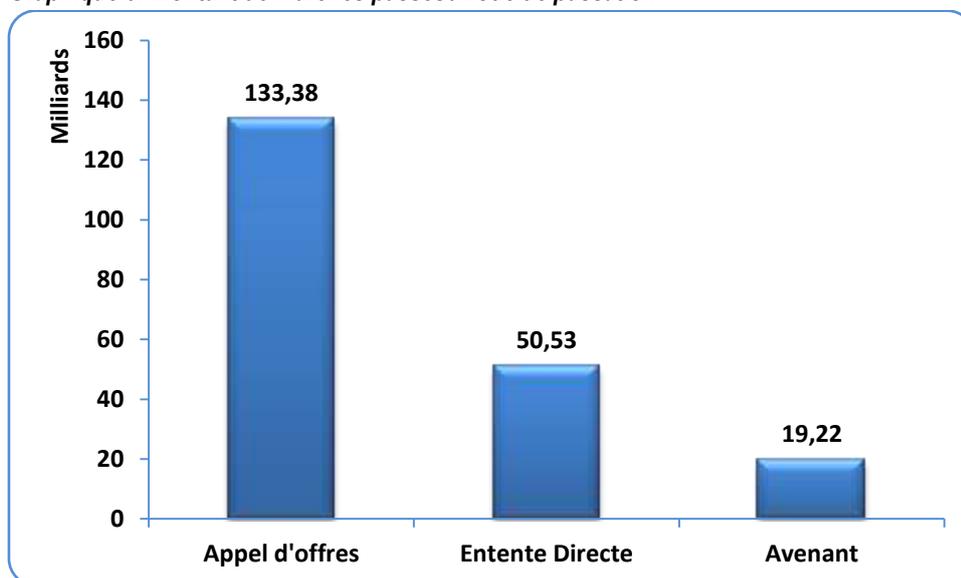
Mode de Passation	Nombre	% du Nombre	Montant	% du Montant
Appel d'offres	377	83,59%	133 379 783 087,18	65,66%
Avenant	32	7,10%	19 224 374 714,00	9,46%
Entente Directe	42	9,31%	50 525 233 125,10	24,87%
<b>Total général</b>	<b>451</b>	<b>100%</b>	<b>203 129 390 926,28</b>	<b>100%</b>

Graphique 5: nombre de marchés passés /mode de passation



Comme l'illustre le **Graphique 5** ci-dessous l'essentiel des marchés ont été passé suivant une procédure concurrentielle, soit 377 marchés qui représentent 83,59% du total. La procédure d'entente directe ou de gré à gré a enregistré 42 marchés 9,31% du total. Les avenants aux marchés occupent la part la moins importante avec 32 contrats concernés soit 7,10%.

Graphique 6: montant de marchés passés /Mode de passation



Le **Graphique 6** confirme l'ordre de la tendance observée sur le **Graphique 5**. La procédure d'appel d'offres se maintient en tête avec un volume de 131 621 526 625,25 UM MRO soit 65,47%. Les ententes directes ou marchés de gré à gré représentent plus du quart du total avec un volume de 50 525 233 125,10 UM MRO soit 25,13%.

## Mode de passation conclus par Organe de passation

Organes de Passation	Nombre	% Nombre	Montant	% Nombre
<b>ANRPTS</b>	<b>9</b>	<b>2,00%</b>	<b>552 860 070,00</b>	<b>0,27%</b>
Appel d'offres	9	2,00%	552 860 070,00	0,27%
<b>APAUS</b>	<b>7</b>	<b>1,55%</b>	<b>5 630 529 217,00</b>	<b>2,77%</b>
Appel d'offres	7	1,55%	5 630 529 217,00	2,77%
<b>CAMEC</b>	<b>13</b>	<b>2,88%</b>	<b>2 277 837 645,50</b>	<b>1,12%</b>
Appel d'offres	13	2,88%	2 277 837 645,50	1,12%
<b>CENI</b>	<b>8</b>	<b>1,77%</b>	<b>418 264 366,00</b>	<b>0,21%</b>
Appel d'offres	4	0,89%	195 559 366,00	0,10%
Avenant	2	0,44%	31 815 000,00	0,02%
Entente Directe	2	0,44%	190 890 000,00	0,09%
<b>CSA</b>	<b>5</b>	<b>1,11%</b>	<b>781 657 087,00</b>	<b>0,38%</b>
Appel d'offres	5	1,11%	781 657 087,00	0,38%
<b>DPEF</b>	<b>1</b>	<b>0,22%</b>	<b>186 688 937,93</b>	<b>0,09%</b>
Appel d'offres	1	0,22%	186 688 937,93	0,09%
<b>ISKAN</b>	<b>15</b>	<b>3,33%</b>	<b>1 257 311 744,00</b>	<b>0,62%</b>
Appel d'offres	6	1,33%	919 286 947,00	0,45%
Avenant	9	2,00%	338 024 797,00	0,17%
<b>PNBA</b>	<b>6</b>	<b>1,33%</b>	<b>1 735 154 367,80</b>	<b>0,85%</b>
Appel d'offres	6	1,33%	1 735 154 367,80	0,85%
<b>PNIDDLE</b>	<b>19</b>	<b>4,21%</b>	<b>486 585 677,00</b>	<b>0,24%</b>
Appel d'offres	15	3,33%	442 727 120,00	0,22%
Avenant	3	0,67%	30 494 877,00	0,02%
Entente Directe	1	0,22%	13 363 680,00	0,01%
<b>SACC</b>	<b>7</b>	<b>1,55%</b>	<b>184 951 317,00</b>	<b>0,09%</b>
Appel d'offres	7	1,55%	184 951 317,00	0,09%
<b>SBIE</b>	<b>40</b>	<b>8,87%</b>	<b>13 224 509 004,52</b>	<b>6,51%</b>
Appel d'offres	40	8,87%	13 224 509 004,52	6,51%
<b>SEF</b>	<b>27</b>	<b>5,99%</b>	<b>1 509 119 140,00</b>	<b>0,74%</b>
Appel d'offres	25	5,54%	1 233 327 770,00	0,61%
Entente Directe	2	0,44%	275 791 370,00	0,14%
<b>SI</b>	<b>33</b>	<b>7,32%</b>	<b>44 425 161 617,63</b>	<b>21,87%</b>
Appel d'offres	25	5,54%	24 341 567 341,63	11,98%
Avenant	5	1,11%	15 189 988 390,00	7,48%
Entente Directe	3	0,67%	4 893 605 886,00	2,41%
<b>SNDE</b>	<b>23</b>	<b>5,10%</b>	<b>3 691 933 798,00</b>	<b>1,82%</b>
Appel d'offres	19	4,21%	2 627 806 038,00	1,29%
Entente Directe	4	0,89%	1 064 127 760,00	0,52%
<b>SOMELEC</b>	<b>9</b>	<b>2,00%</b>	<b>100 410 711 960,90</b>	<b>49,43%</b>
Appel d'offres	6	1,33%	59 298 060 943,80	29,19%
Entente Directe	3	0,67%	41 112 651 017,10	20,24%
<b>SR</b>	<b>70</b>	<b>15,52%</b>	<b>11 921 325 383,00</b>	<b>5,87%</b>
Appel d'offres	66	14,63%	11 505 868 438,00	5,66%

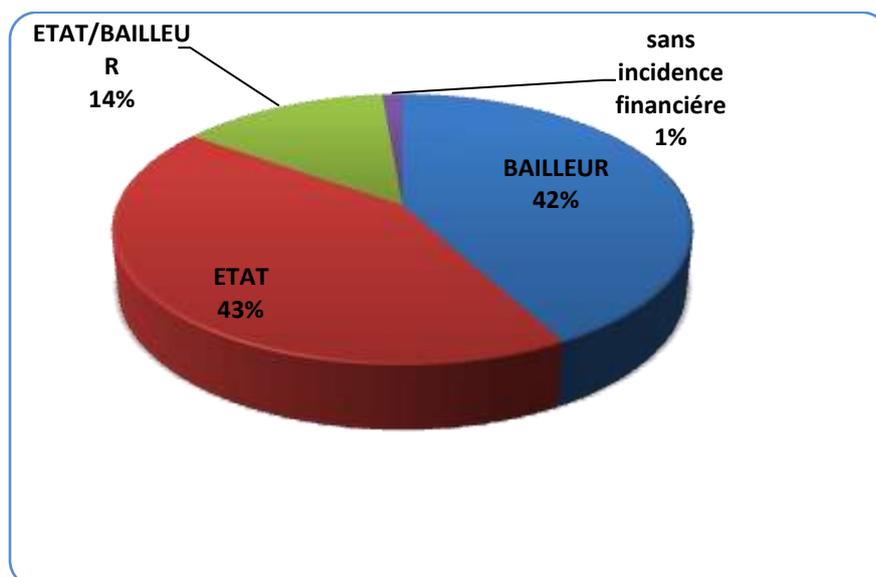
Entente Directe	4	0,89%	415 456 945,00	0,20%
<b>SS</b>	<b>36</b>	<b>7,98%</b>	<b>8 617 871 049,00</b>	<b>4,24%</b>
Appel d'offres	21	4,66%	4 489 432 199,00	2,21%
Avenant	13	2,88%	3 634 051 650,00	1,79%
Entente Directe	2	0,44%	494 387 200,00	0,24%
<b>SSouv</b>	<b>117</b>	<b>25,94%</b>	<b>5 181 125 766,00</b>	<b>2,55%</b>
Appel d'offres	96	21,29%	3 116 166 499,00	1,53%
Entente Directe	21	4,66%	2 064 959 267,00	1,02%
<b>SNAAT</b>	<b>6</b>	<b>1,33%</b>	<b>635 792 778,00</b>	<b>0,31%</b>
Appel d'offres	6	1,33%	635 792 778,00	0,31%
<b>Total général</b>	<b>451</b>	<b>100%</b>	<b>203 129 390 926,28</b>	<b>100%</b>

#### IV. SOURCES DE FINANCEMENT

Les sources des financements de marchés conclus pour l'exercice 2017 sont diverses et variées. Elles ont été classées en trois catégories distinctes afin d'obtenir un aperçu globale.

Sources de Fonds	Nombre	% Nombre	Montant	% Montant
<b>BAILLEUR</b>	<b>190</b>	<b>42,13%</b>	<b>137 176 400 497,85</b>	<b>67,53%</b>
ETAT	193	42,79%	36 252 710 333,13	17,85%
<b>ETAT/BAILLEUR</b>	<b>62</b>	<b>13,75%</b>	<b>29 700 280 095,30</b>	<b>14,62%</b>
sans incidence financière	6	1,33%	0,00	0,00%
<b>Total général</b>	<b>451</b>	<b>100%</b>	<b>203 129 390 926,28</b>	<b>100%</b>

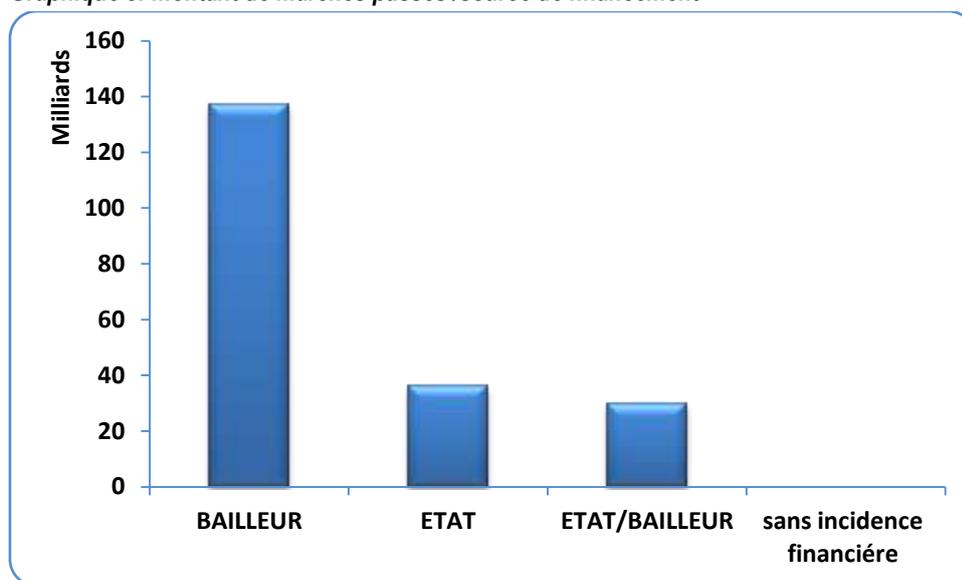
Graphique 7: Nombre de marchés passés /Source de financement



Le nombre des marchés financés exclusivement par l'Etat sont relativement proches de ceux financés par les bailleurs, avec une légère différence. Ils ont financés respectivement 193 soit 42,79% et 190 soit 42,13% des marchés.

Le financement commun aux deux sources, Etat/Bailleur, concernent 62 marchés soit 13,75% du total des marchés.

**Graphique 8: montant de marchés passés /source de financement**



En volume, les marchés financés par les bailleurs ou partenaires techniques et financiers de la Mauritanie représentent 67,53% des dépenses publiques de 2017 soit 137 176 400 497,85 UM MRO.

La part de l'Etat dans le financement des marchés publics se chiffre à 36 252 710 333,13 MRO soit 17,85%.

Le financement mixte, Etat/Bailleur, représente 14,62% soit 29 700 280 095,30 MRO.

**Répartition par source de financement suivant le nombre et le montant de marchés**

Sigle	Nom du Bailleur	Nbre	Montant
<b>BAILLEUR</b>	AFC	1	129 802 500,00
	AFD	8	6 460 414 356,22
	AFD/UE	14	1 511 028 769,00
	BAD	10	1 204 029 477,00
	BID	4	829 199 144,00
	BID/FSD/FKDEA	1	15 020 219 181,00
	BM	1	41 727 950,00
	EXIM BANK	1	40 150 000 000,00
	FADES	16	12 179 679 318,40
	FADES/OFID	1	49 935 987 672,50
	FSD	2	406 901 987,93
	IDA	122	4 337 620 257,00
	Ile de France	1	49 085 400,00
	KFW	5	1 545 254 262,80
	Ville de Lausanne	1	72 639 779,00
	FSD	1	3 302 810 443,00

<b>ETAT</b>	ETAT	186	36 127 093 842,13
	SNIM	7	125 616 491,00
<b>ETAT/BAILLEUR</b>	ETA/AI/UE	1	189 900 105,00
	ETAT/AFD/UE	1	2 850 492 868,30
	ETAT/BAD	21	913 209 582,00
	ETAT/BM	19	486 585 677,00
	ETAT/FADES	16	14 552 420 740,00
	ETAT/FIDA	1	51 360 668,00
	ETAT/FSD	1	7 009 661 756,00
	ETAT/KVW	1	67 996 699,00
	ETAT/BID	1	3 578 652 000,00
<b>sans incidence financière</b>			
	sans incidence financière	6	0,00
<b>Total général</b>		<b>450</b>	<b>203 129 390 926,28</b>

## V. STATISTIQUES SUR LES ATTRIBUTAIRES DES MARCHES

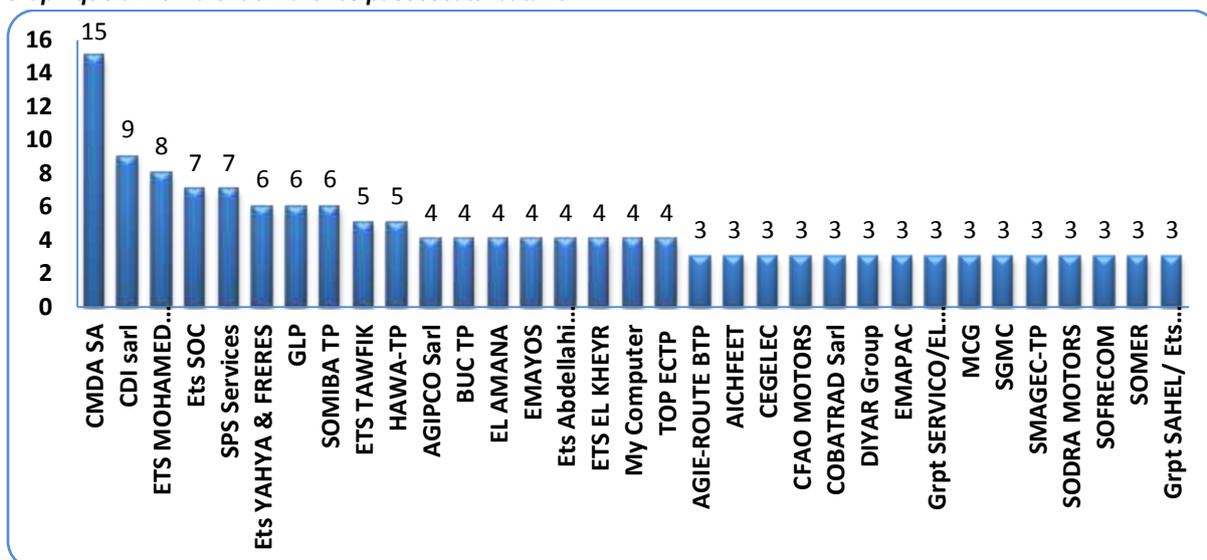
### 1. Nombre des marchés par attributaire

Cette catégorisation permet de s'informer sur les prestataires ayant gagné un nombre important de marchés.

Le tableau ci-après indique le nombre des marchés attribué autant de fois à un ou plusieurs prestataires.

Nombre d'attributaire	Nombre de Marchés
1	15
1	9
1	8
2	7
3	6
2	5
8	4
15	3
32	2
236	1

Graphique 9: nombre de marchés passés /attribitaire



Ainsi on peut déduire du Graphique 9 que :

- CMDA, CDI, et Ets Mohamed Abdallai ont remporté respectivement chacun 15 ; 9 et 8 marchés ;
- Deux prestataires (voir graphique) ont remporté chacun 7 marchés ;
- Trois prestataires (voir graphique) ont remporté chacun 6 marchés ;
- Deux prestataires ont remporté chacun 5 marchés ;
- Huit prestataires ont remporté chacun 4 marchés ;
- Quinze prestataires ont remporté chacun 3 marchés.

### Montant des marchés par attribitaire

Graphique 10: Montant de marchés passés /attribitaire

