



REPUBLIQUE ISLAMIQUE DE MAURITANIE

Honneur - Fraternité - Justice



Autorité de Régulation des Marchés Publics

**Statistiques des marchés publics
2020**

Août 2022

REPUBLIQUE ISLAMIQUE DE MAURITANIE
Honneur – Fraternité – Justice

Autorité de Régulation des Marchés Publics

**STATISTIQUES DES
MARCHES PUBLICS 2020**

Août 2022

SOMMAIRE

AVANT-PROPOS	03
INTRODUCTION	03
I. STATISTIQUES GENERALES	04
II. NATURE DES MARCHES	06
II.1. Nature des marchés & nombre	06
II.2. Nature des marchés & montant	06
III. PROCEDURES DE PASSATION	08
III.1. Nombre	08
III.2. Montant	09
IV. SOURCES DE FINANCEMENT	11
IV.1. Nombre	11
IV.2. Valeur	12
V. STATISTIQUES COMPARTIVES	13
V.1. Evolution en nombre	13
V.2. Evolution en valeur	13
V.3. Evolution des appels d'offres	
V.4. Evolution des ententes directes	14
V.5. Evolution du poids des financements des marchés publics dans le budget de l'Etat	17
ANNEXES	
Annexe1 : Statiques générales par commission de passation et par autorité contractante	18
Annexe 2 : Nature des marchés par commission de passation et par autorité contractante	33
Annexe 3 : Procédures de passation des marchés par commission et par autorité contractante	37
Annexe 4 : Financements des marchés par commission et par autorité contractante	39

Liste des tableaux

Tableau 1 : Valeur des marchés/ Commission	5
Tableau 2 : Nombre des marchés/ Commission	6
Tableau 3 : Nbre de marchés par catégorie/Montant.....	7
Tableau 4 : Mode de passation en nombre & volume	9
Tableau 5 : Les ententes directes par autorités contractantes	10
Tableau 6 : Les appels d'offres par OC	10
Tableau 7 : Répartition des marchés par source de financement	12
Tableau 8 : Evolution de la structure des marchés en nombre et en volume.....	14
Tableau 9 : Evolution des marchés en nombre.....	14
Tableau 10 : Evolution du nombre de marchés par rapport au nombre d'AO	15
Tableau 11 : Evolution du volume des marchés/AO.....	15
Tableau 12 : Evolution du nombre des ententes directes	16
Tableau 13 : Evolution du volume des ententes directes.....	16
Tableau 14 : Evolution du poids du volume des marchés dans le budget de l'Etat	17

Liste des figures

Figure 1 : Valeur des marchés / Commission.....	6
Figure 2 : Nombre des marchés/ Commission	6
Figure 3 : Pourcentage nombre de marchés/type.....	7
Figure 4 : Nombre de marchés par type	7
Figure 5 : Pourcentage par type de marchés en montant.....	8
Figure 6 : Montant de marchés par type.....	9
Figure 7 : Marchés en nombre/mode.....	9
Figure 8 : Marchés/mode.....	11
Figure 9 : Volume de marchés par mode.....	11
Figure 10 : Volume des marchés par mode en %	11
Figure 11 : Financements des marchés en nombre/ source	12
Figure 12 : Pourcentage des financements en valeur	13
Figure 13 : Evolution du nombre de marchés de 2012 à 2020	14
Figure 14 : Evolution du nombre des marchés	16
Figure 15 : Evolution de la valeur des marchés	17
Figure 16 : Evolution du poids du volume des marchés dans le budget de l'Etat.....	17

Liste des abréviations

AAO	Avis d'Appel d'Offres
AO	Appel d'Offres
AC	Autorité Contractante
ARMP	Autorité de Régulation des Marchés Publics
AOI	Appel d'Offres International
AON	Appel d'Offres National
AOO	Appel d'Offres Ouvert
AOR	Appel d'Offres Restreint
CNCMP	Commission Nationale de Contrôle des Marchés Publics
CENI	Commission Électorale Nationale Indépendante
CMD	Commission des Marchés de Département
CPDM	Commission pluri départementale des marchés
CMP	Code des Marchés Publics
CPMP	Commission de Passation des Marchés Publics
CSA	Commissariat à la Sécurité Alimentaire
CAMEC	Commission Spéciale des marchés du Centrale d'Achat des Médicaments, Équipements et Consommables médicaux
MA	Ministère de l'Agriculture
MDR	Ministère Du Développement Rural
ME	Ministère de l'Élevage
MHA	Ministère de l'Hydraulique et l'Assainissement
MHUAT	Ministère de l'Habitat, de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire
MPEM	Ministère des Pêches et de l'Économie Maritime
MPEMi	Ministère du Pétrole, de l'Énergie et des Mines
MIDEC	Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation
MEF	Ministère de l'Économie et des Finances
MET	Ministère de l'Équipement et des Transports
SOMELEC	Société Mauritanienne d'Électricité
SNDE	Société Nationale d'Eau

AVANT PROPOS

Le présent rapport recense les contrats conclus au titre de marchés publics durant toute la période que couvre l'exercice 2020.

En général, les données objets des rapports statistiques de l'ARMP proviennent principalement des rapports d'activité produits annuellement par les commissions de passation des marchés publics.

Au vu du vide causé par les modifications apportées par le décret 2020-122 du 06 octobre 2020 à travers le changement des CPMP, ces données statistiques proviennent essentiellement de la CNCMP.

Les données relatives aux budgets de l'Etat sont tirées des situations d'exécution budgétaire collectées sur site du trésor public.

Il convient de rappeler, conformément l'article 5 de la loi 2010-044 du 22 juillet 2010 portant Code des marchés publics, que ces données concernent uniquement les marchés publics dont la valeur estimée est supérieure ou égale aux seuils de compétence des organes de passation¹.

Par ailleurs, sont exclues de ces statistiques les structures qui bénéficient d'un régime juridique spécial ne permettant pas leur prise en compte dans cette analyse. Il s'agit, entre autres, de marchés publics de :

- Ministère de Défense Nationale ;

- La Banque Centrale de Mauritanie (BCM) ;
- L'Autorité de la Zone Franche de Nouadhibou (AZFN) ;
- La Société Nationale Industrielle Minière (SNIM) ;
- L'Autorité de Régulation (Electricité, Poste, Télécommunications et Eau)
- Etc.

Même si ces entités bénéficient d'un régime juridique spécial, il serait plus judicieux de les soumettre à une obligation d'information sur les marchés qu'ils passent afin de saisir, de manière exhaustive, l'ampleur de la commande publique.

Ainsi, la méthodologie d'analyse des données utilisée met l'accent essentiellement sur deux variables quantitatives de comparaison afin de mettre en évidence les variables qualitatives :

- Variables quantitatives : il s'agit du « nombre » et de la « valeur » monétaire ou montant des marchés ;
- Variables qualitatives : il s'agit de la nature (ou type) de la procédure de passation (ou mode) et de la source de financement.

Toutefois, il est à noter que :

- Le mode de passation « Appel d'offres » (ouvert ou restreint), regroupe toutes les formes de

¹ L'article 2 de l'Arrêté 038-2018 portant seuil de compétences des organes de passation fixe ce seuil à 1 500 000 MRU.

passation d'accès libre à la concurrence ;

- Les « avenants » aux contrats relatifs à des marchés antérieurs avec une incidence financière sur le contrat initial sont traités comme des marchés complémentaires. Les autres avenants sans incidence financière sur le contrat initial ne sont pas considérés comme des marchés complémentaires.
- L'entente directe est pratiquement le seul mode dérogatoire utilisé.

INTRODUCTION

Conformément à l'alinéa 4 de l'article 14 de la loi 2010-044 portant Code de Marchés Publics, l'Autorité de Régulation des Marchés Publics est chargée, entre autres, de produire des statistiques annuelles sur l'attribution et l'exécution des marchés publics de chaque exercice budgétaire.

Le présent rapport est le résultat de la collecte des données sur la passation des marchés de dix-sept (17) commissions de passation des marchés publics.

Il s'agit de la :

- Commission Pluri Départementale des Marchés ancrée au Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation (MIDEC) ;
- Commission Pluri Départementale des Marchés ancrée au Ministère de la Santé (MS) ;
- Commission Pluri Départementale des Marchés ancrée au Ministère de l'Economie et des Finances (MEF) ;
- Commission Départementale des marchés du Ministère du Pétrole, de l'Energie et des Mines (MPEMi) ;
- Commission Départementale des marchés du Ministère des Pêches et de l'Economie Maritime (MPEM) ;
- Commission Départementale des marchés du Ministère de l'Habitat, de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire (MHUAT) ;
- Commission Départementale des marchés du Ministère de l'Agriculture (MA) ;
- Commission Départementale des marchés du Ministère de l'Elevage (ME) ;
- Commission Départementale des marchés du Ministère de l'Equipement et des Transports (MET) ;
- Commission Départementale des marchés du Ministère de l'Hydraulique et de l'Assainissement (MHA) ;
- Commission Départementale des marchés du Ministère Du Développement Rural (MDR)
- Commission Spéciale des marchés du Centrale d'Achat des Médicaments, Équipements et Consommables médicaux (CAMEC) ;
- Commission Spéciale des marchés de TAAZOUR ;
- Commission Spéciale des marchés du Commissariat à la Sécurité Alimentaire ;
- Commission Spéciale des marchés d'ISKAN ;
- Commission Spéciale des marchés de la Société Nationale d'Eau (SNDE) ;
- Commission Spéciale des marchés de la Société Mauritanienne d'Electricité (SOMELEC).

Ainsi ; le rapport s'articulera, pour la période référencée, autour de cinq (5) parties : (I) statistiques générales, (II) statistiques par nature de marchés, (III) statistiques sur les procédures de passation, (IV) statistiques sur les sources de financements, et (V) les statistiques comparatives.

I. STATISTIQUES GENERALES

Globalement, les statistiques des marchés publics de l'exercice 2020 recensent un total annuel de *cinq cent trente-deux marchés* (532) pour une valeur de *dix milliards huit cent quatre-vingt-douze millions cinquante-huit mille trente-trois ouguiyas* (10 892 058 033 MRU).

Ce recensement constate également que les statistiques de la période concernée en volume sont en nette régression par rapport à l'exercice 2019 dont la valeur était de 14 295 806 344,61 MRU pour 418 marchés conclus, soit une diminution en volume de l'ordre de 24% contre une augmentation en nombre de marchés de l'ordre de 27%.

Comme le montrent les tableaux 1 et 2 illustrés par les figures 1 et 2 ci-dessous, l'ensemble de marchés est conclu par dix-sept (17) commissions de passation de marchés composées de :

- Huit (08) Commissions départementales,
- Trois (3) Commissions pluri-départementales,
- Six (6) Commissions spéciales de passation.

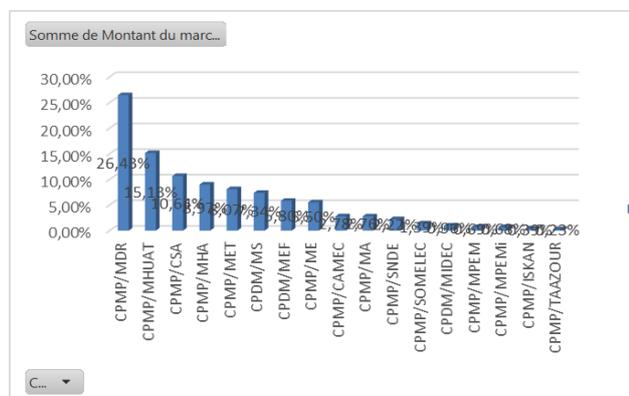
Tableau 1 : Volume des marchés/ Commission

Commission de passation	Montant	%
CPDM/MEF	631 816 006,2	5,80%
CPDM/MIDEC	104 676 549,0	0,96%
CPDM/MS	799 964 309,4	7,34%
CPMP/CAMEC	302 568 924,0	2,78%
CPMP/CSA	1 159 184 114,0	10,64%
CPMP/ISKAN	42 561 129,0	0,39%
CPMP/MA	300 753 564,7	2,76%
CPMP/MDR	2 878 401 604,0	26,43%
CPMP/ME	599 580 244,5	5,50%
CPMP/MET	879 329 195,6	8,07%
CPMP/MHA	977 254 516,5	8,97%
CPMP/MHUAT	1 648 376 545,0	15,13%
CPMP/MPEM	7 4675 325,0	0,69%
CPMP/MPEMi	73 756 363,6	0,68%
CPMP/SNDE	242 295 523,5	2,22%
CPMP/SOMELEC	151 579 279,2	1,39%
CPMP/TAAZOUR	25 284 840,0	0,23%
Total	10 892 058 033	100%

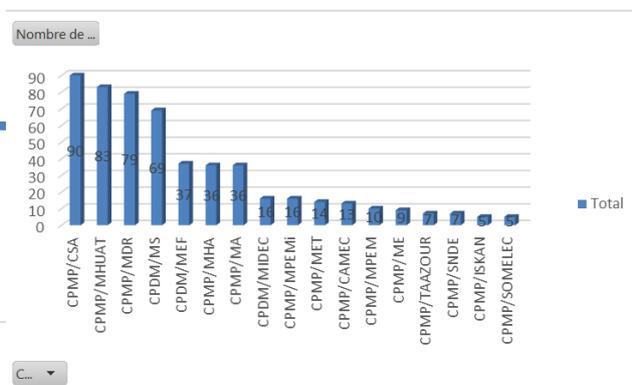
Les statistiques présentés dans le **tableau 1** montrent que la Commission départementale de passation des Marchés du MDR vient en tête avec 26,43% du volume des marchés passés en 2020.

Les données représentées dans le **tableau 1** Sont illustrées dans le graphique 1 ci-dessous.

Figure 1 : Valeur des marchés / Commission



Les données représentées dans le **tableau 2** sont illustrées dans le graphique ci-dessous.
Figure 2 : Nombre des marchés/ Commission



Contrairement au **Tableau 1** ; le **Tableau 2** ci-dessous montre que c'est la Commission Spéciale de passation des marchés du CSA (Commissariat à la Sécurité Alimentaire) qui enregistre le nombre le plus considérable de marchés avec 90 marchés conclus en 2020 contre 78 marchés en 2019, soit 16,92% du nombre total des marchés de l'exercice.

Les statistiques générales des marchés conclus par commission de passation et leurs autorités contractantes respectives sont résumées dans le tableau de l'**annexe 1** du présent rapport.

Tableau 2 : Nombre des marchés/ Commission

Commission de passation	Nombre des marchés	% Nombre
CPDM/MEF	37	6,95%
CPDM/MIDEC	16	3,01%
CPDM/MS	69	12,97%
CPMP/CAMEC	13	2,44%
CPMP/CSA	90	16,92%
CPMP/ISKAN	5	0,94%
CPMP/MA	36	6,77%
CPMP/MDR	79	14,85%
CPMP/ME	9	1,69%
CPMP/MET	14	2,63%
CPMP/MHA	36	6,77%
CPMP/MHUAT	83	15,60%
CPMP/MPPEM	10	1,88%
CPMP/MPPEMi	16	3,01%
CPMP/SNDE	7	1,32%
CPMP/SOMELEC	5	0,94%
CPMP/TAAZOUR	7	1,32%
Total	532	100,00%

II. NATURE DE MARCHES

Les statistiques 2020 de marchés publics distinguent essentiellement trois (3) catégories par nature de marchés :

- les fournitures & services,
- les prestations intellectuelles,
- les travaux.

L'ordre occupé par chaque type de marchés en termes de nombre ou de volume est représenté dans le **Tableau 3** ci-dessous.

Tableau 3 : Nbre de marchés par catégorie/Montant

Type de marchés	Nombre	%	Volume (MRU)	%
Fourniture et services	282	52,2	4 051 112 144	37,19
Prestations intellectuelles	85	15,3	1 033 850 830	9,49
Travaux	165	32,5	5 807 095 059	53,31
Total général	532	100	10 892 058 033	100

II.1. Nombre de marchés/catégorie

En termes de nombre l'ordre observé classe les 532 marchés de l'exercice par types comme suit :

- 282 marchés de fournitures & services, soit 52,2% ;
- 165 marchés de travaux, soit 32,5% ;
- 85 marchés de prestations intellectuelles, soit 15,3%.

La répartition du nombre de marchés de l'exercice par catégorie est illustrée dans les graphiques (**figure 3** et **4**) ci-dessous.

Figure 3 : Pourcentage nombre de marchés/type

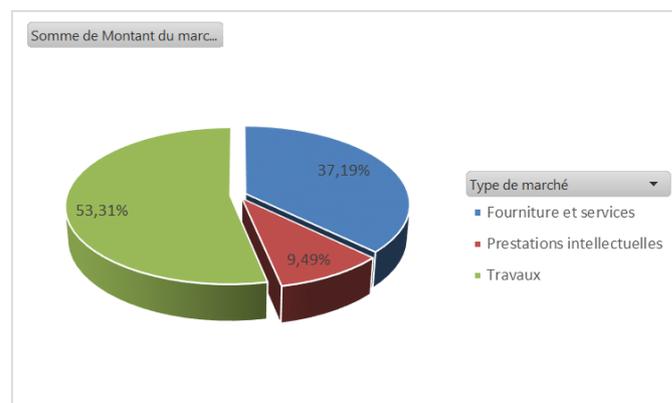
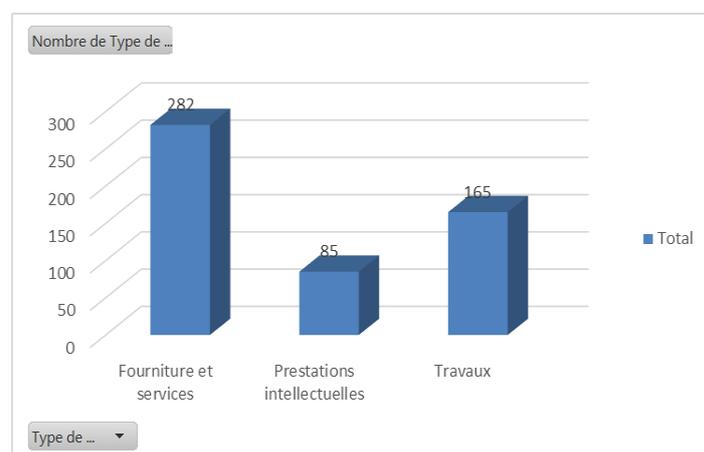


Figure 4 : Nombre de marchés par type



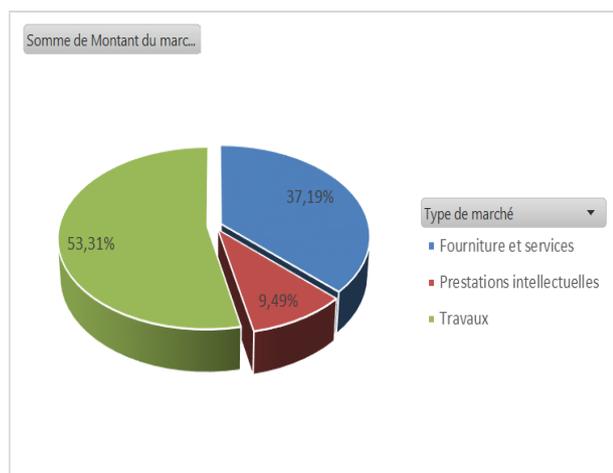
II.2. Montant de marchés/catégorie

En termes de valeur l'ordre observée distribue le 10 892 058 033 MRU pour les 532 marchés de l'exercice par nature comme suit :

- 4 051 112 144 MRU pour les marchés de fournitures & services, soit 37,19% ;
- 5 807 095 059 MRU pour les marchés de travaux, soit 53,31% ;
- 1 033 850 830 MRU pour les marchés de prestations intellectuelles, soit 9,50%.

La répartition du montant de marchés de l'exercice par catégorie est illustrée dans les graphiques (**figure 5**) ci-dessous.

Figure 5 : Pourcentage par type de marchés en montant



Les statistiques sur la nature des marchés par catégorie conclus par commission de passation et leurs autorités contractantes respectives sont résumées dans le tableau de l'annexe 2 du présent rapport.

III. PROCEDURE DE PASSATION

Dans l'objectif de rendre plus compréhensible la lecture du présent rapport, les modes de passation ayant conduit à la contractualisation des 532 marchés recensés ont été réparties en quatre (4) catégories :

- Les appels d'offres qui concernent toutes les procédures concurrentielles de passation des marchés ;
- Les ententes directes ou de gré à gré ;
- Les conventions de délégation ;
- Les avenants ayant conduit à la modification contractuelle avec incidence financière (marchés complémentaires).

La répartition des marchés par mode de passation en termes de nombre et de valeur de marchés sont représentées dans le **Tableau 4** ci-dessous.

Tableau 4 : Mode de passation en nombre & volume

Mode	Nombre	%	Montant	%
Appel d'offres	416	80,2	8 339 094 211	76,6
Avenant	31	2,2	214 204 774,5	2
Convention	4	0,7	330 803 085	3
Entente directe	81	16,9	2 007 955 962	
Total général	532	100	10 892 058 033	100

III.1. Classification en nombre par mode de passation

En termes de nombre l'ordre observé classifie les 532 marchés de l'exercice par mode de passation comme suit :

- 416 marchés passés selon la procédure concurrentielle appel d'offres ;
- 81 marchés passés selon la procédure d'entente directe ou de gré à gré ;
- 31 marchés ayant fait l'objet d'un avenant au contrat initial avec incidence financière ;
- 04 marchés de convention de délégation.

La répartition du nombre de marchés de l'exercice en fonction de la procédure utilisée est illustrée dans les graphiques (**figure 6 et 7**) ci-dessous.

Figure 6 : Marchés en nombre/mode

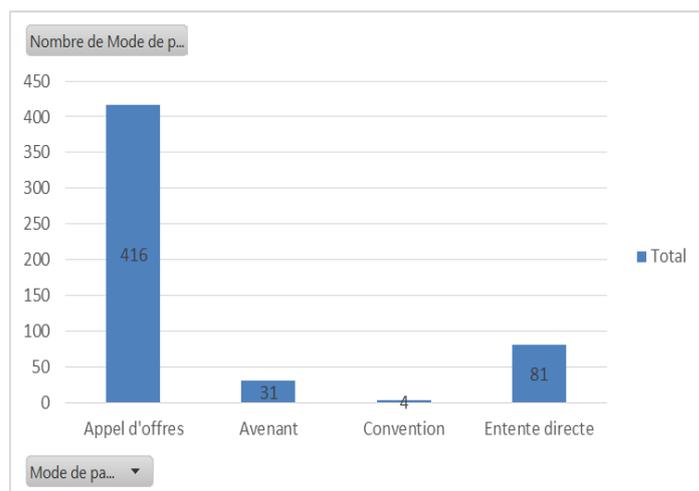
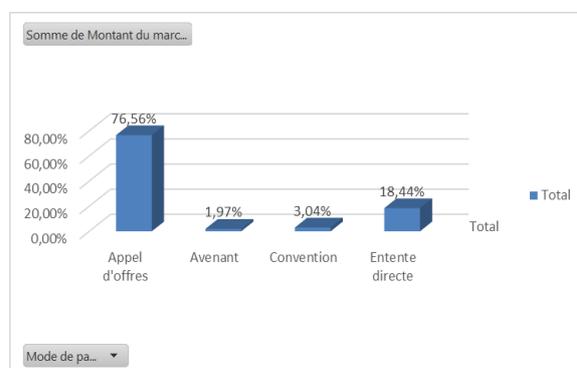


Figure 7 : Marchés/mode en%



A la lecture des deux graphiques ci-haut, deux observations s'imposent, l'une par rapport aux marchés passés par ententes directes, l'autre par rapport aux marchés passés par appels d'offres :

- Parmi les 81 contrats conclus à la suite d'une procédure d'entente directe figurent vingt (20) marchés passés par la seule commission des marchés du département du CSA, soit 24,70% environ du total des marchés par entente directe. Le Ministère de la santé vient en deuxième position avec 17 ententes directes, soit 21% environ de ces contrats, suivi du Ministère de l'Hydraulique et de l'Assainissement avec 13 marchés.

Pour ces deux premières autorités contractantes, ces marchés s'inscrivent dans le cadre de leurs programmes d'urgence en réponse à la COVID.

La répartition des ententes directes par autorité contractante se présente comme suit :

- Parmi les 416 marchés passés par appels d'offres, 77 marchés sont passés par la CPMP du MHUAT, 71 par la CPMP du MDR et 70 par la CPMP du CSA.

Tableau 5 : Les ententes directes par autorités contractantes

Entente directes	CPDM/MEF	5
	CPDM/MIDEC	5
	CPDM/MS	17
	CPMP/CAMEC	7
	CPMP/CSA	20
	CPMP/MA	3
	CPMP/MDR	3
	CPMP/ME	1
	CPMP/MET	3
	CPMP/MHA	13
	CPMP/MHUAT	1
	CPMP/MPERM	1
	CPMP/SNDE	1
	CPMP/TAAZOUR	1
Total Entente directe		81

- Pour les marchés passés par appel d'offres le MHUAT vient en tête suivi du MDR et du CSA.

Tableau 6 : Les appels d'offres par OC

Appel d'offre	CPDM/MEF	31
	CPDM/MIDEC	8
	CPDM/MS	38
	CPMP/CAMEC	6
	CPMP/CSA	70
	CPMP/ISKAN	5
	CPMP/MA	30
	CPMP/MDR	71
	CPMP/ME	8
	CPMP/MET	11
	CPMP/MHA	21
	CPMP/MHUAT	77
	CPMP/MPERM	8
	CPMP/MPERMi	15
	CPMP/SNDE	6
	CPMP/SOMELEC	5
CPMP/TAAZOUR	6	
Total Appel d'offres		416

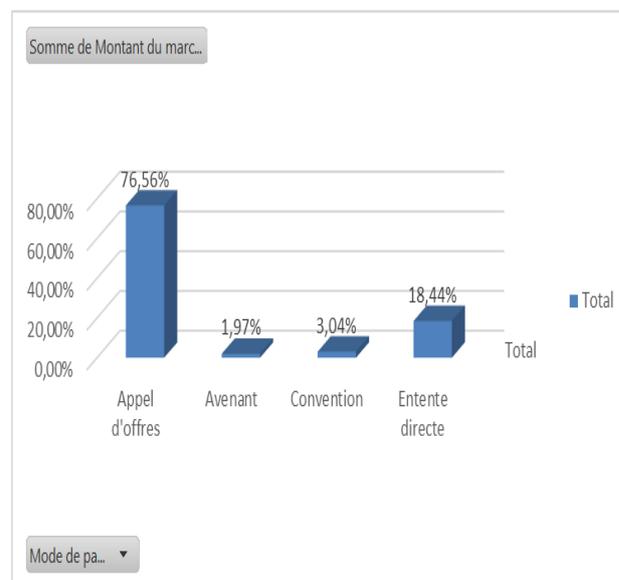
III.2. Procédure en volume par mode de passation

Le volume des marchés en 2020 est de 10 892 058 033 MRU pour les 532 marchés et se distribue par type et par volume comme suit :

- Une valeur de 8 339 094 211 MRU pour les marchés passés par appel d'offres, soit 76,56% du volume total des marchés ;
- 2 007 955 962 MRU pour les marchés d'entente directe, soit 18,44% ;
- Les conventions ont enregistré un volume de 330 803 085 MRU, soit 3% ;
- 214 204 774,50 MRU pour les marchés objet d'un avenant avec incidence financière soit 2%.

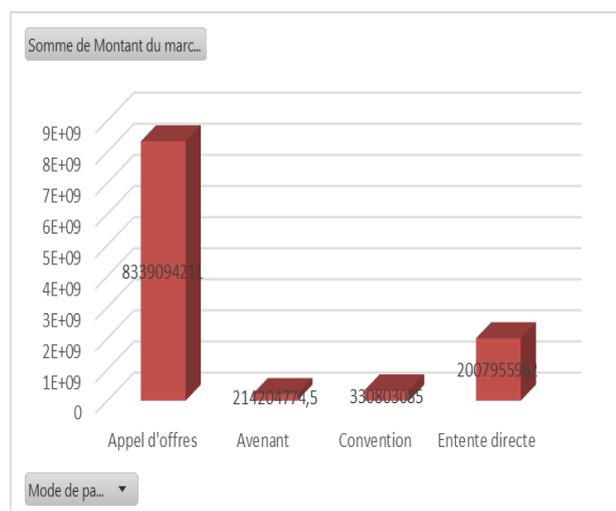
La répartition du volume de marchés en fonction du type de procédure utilisée est illustrée dans les graphiques (**figure 8** et **9**) ci-dessous.

Figure 9 : Volume des marchés par mode en %



Les statistiques sur les procédures de marchés conclus par commission de passation et par autorité contractante respective sont résumés dans l'**annexe 3** du présent rapport.

Figure 8 : Volume de marchés par mode



IV. SOURCE DE FINANCEMENTS

IV.1 Source de financements

Les marchés de l'exercice budgétaire 2020 sont financés par des sources diverses. Ces différentes sources de financement sont :

- Les financements de source externe concernent qui proviennent des bailleurs ;
- Les financements de source interne désignent tous les financements, réalisés exclusivement, sur le budget de l'Etat mauritanien ;
- Les financements de source mixte concernent tous les cofinancements Etat mauritanien (interne) et des bailleurs (externe).

IV.2 Structure de financements

La répartition des trois catégories de financements en nombre et en valeur est résumée dans le **Tableau 7** ci-dessous.

Tableau 7 : Répartition des marchés par source de financement

Source de financement	Nombre	%	Montant	%
Bailleurs	207	38,9%	4 763 035 481	43,73%
Budget Etat	323	60,7%	6 094 605 714	55,95%
Etat /Bailleurs	2	0,4%	34 416 837,65	0,32
Total général	532	100%	10 892 058 033	100%

IV.2.1 Financement en nombre

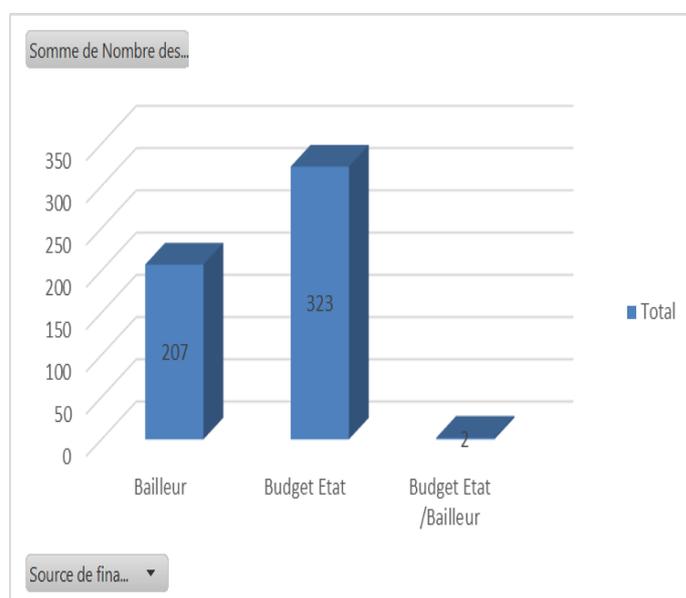
Les graphiques (**figure 10** et **11**) illustrent en nombre de marchés par source de financement.

On peut en déduire que l'Etat est la source de financement dominante avec 323 marchés représentant 60,7 % du total des marchés.

Les financements extérieurs occupent le deuxième rang avec 207 marchés, soit 38,9% du total de marchés.

Les sources de financements mixtes se placent en dernière position avec 2 marchés, représentant 0,4% du total marché.

Figure 10 : Financements des marchés en nombre/ source



IV.2.2 Financement en volume

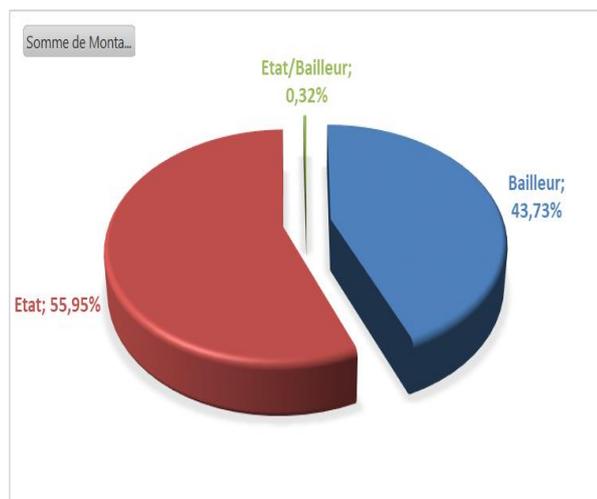
En termes de volume, ce sont les financements intérieurs sur le budget de l'Etat qui représentent plus de la moitié du volume des marchés, soit 56% environ pour un montant de 6 094 605 714 MRU.

Ensuite viennent les financements extérieurs qui se sont élevés à 4 763 035 481 MRU, soit 43,7% du total de marchés.

Et, comme observé en termes de nombre, les financements mixtes sont les moins importants avec 34 416 837,65 MRU, soit 0,32%.

La répartition de la valeur de marchés de l'exercice en fonction des sources de financement est illustrée dans les graphiques (*figure 11*) ci-dessous.

Figure 11 : Pourcentage des financements en valeur



Les statistiques sur les sources de financements des marchés conclus par commission de passation et leurs autorités contractantes respectives sont résumés dans la l'*annexe 4* du présent rapport.

V. DONNEES COMPARATIVES

Cette partie du présent rapport s'intéresse à l'évolution des variables pertinentes de la passation des marchés publics pour la période septennale allant de 2012, l'année correspondant à l'entrée en vigueur de la loi portant Code de marchés Publics, à 2020.

Ce sera l'occasion d'observer et d'analyser l'évolution de la structure des marchés passés au cours des neuf dernières années présentées au tableau 8 ci-dessous.

Tableau 8 : évolution de la structure des marchés en nombre et en volume.

Année	Nombre de marchés	Volume des marchés
2012	381	17 165 396 216,40
2013	569	16 120 661 323,03
2014	658	17 459 360 366,64
2015	503	12 989 774 489,02
2016	450	18 069 956 914,73
2017	451	20 312 939 092,63
2018	320	16 102 421 946,89
2019	418	14 295 806 344,61
2020	532	10 892 058 033,00

V.1. Evolution des marchés en nombre

Le **tableau 9** ci-dessous présente l'évolution du nombre de marchés de 2012 à 2020.

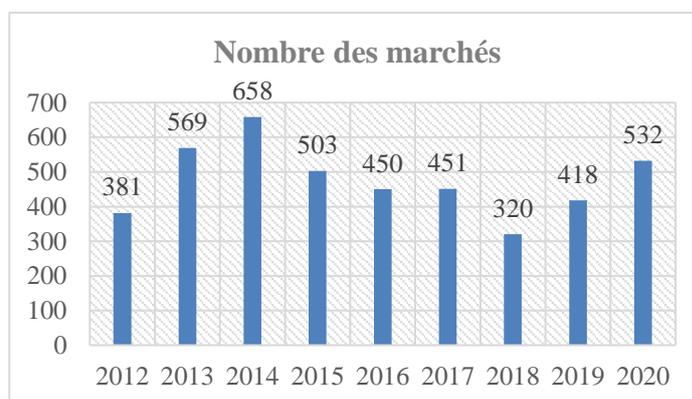
Tableau 9 : Evolution des marchés en nombre

Année	Nombre marchés	Nombre AO
2012	381	348
2013	569	543
2014	658	540
2015	503	437
2016	450	376
2017	451	377
2018	320	194
2019	418	302
2020	532	416

Les tendances observées dans le **tableau 9** ci-dessus et le graphique (**figure 12**) ci-dessous démontrent que l'année 2014 est celle qui détient le record en termes de nombres de marchés conclus par exercice.

Globalement, le nombre de marchés a connu une évolution chaotique avec un minimum de 320 marchés en 2018. La figure 13) ci-dessous l'évolution du nombre des marchés sur la période.

Figure 12 : Evolution du nombre de marchés de 2012 à 2020



V.2. Evolution des marchés en valeur

En termes de valeur, l'année 2017 est celle qui a conclu le plus important volume de marchés soit 20,31 milliards d'ouguiyas contre 10,9 milliards d'ouguiyas environ pour l'exercice 2020 représentant le minimum sur la période (tableau 8).

L'évolution, sur cette période, de la valeur des marchés est représentée dans le graphique (**figure 14**) ci-dessous.

Figure 13 : Evolution du volume des marchés en milliards



V.3. Evolution des appels d'offre

V.3.1 En nombre

En 2020, on a enregistré 416 appels d'offres contre 302 en 2019.

Le pic, en valeur absolue, des appels d'offres en nombre, a été enregistré en 2013 avec 543 marchés.

On observe globalement que le nombre d'appels d'offres, en pourcentage, en 2012 et 2013, est resté entre 90 et 100% ce qui correspond à l'objectif fixé par l'ARMP.

Tableau 10 : Evolution du nombre de marchés par rapport au nombre d'AO

Année	Nombre	Nombre AO	%
2012	381	348	91,3
2013	569	543	95,4
2014	658	540	82
2015	503	437	86,9
2016	450	376	83,5
2017	451	377	83,6
2018	320	194	60,6
2019	418	302	72,2
2020	532	416	78,2

V.3.2 En volume

L'évolution de la valeur des marchés passés par procédure des appels d'offres est résumée dans le tableau ci-dessous.

L'année 2014 a enregistré en pic en termes de volume des marchés passés par appel d'offres avec 16 543 444 794,64 MRU.

Tableau 11 : Evolution du volume des marchés/AO

Année	Volume des marchés	Volume AO
2012	17 165 396 216,40	15 006 824 023,30
2013	16 120 661 323,03	15 780 257 218,08
2014	17 459 360 366,64	16 543 444 794,64
2015	12 989 774 489,02	9 193 062 693,18
2016	18 069 956 914,73	10 238 141 488,36
2017	20 312 939 092,63	13 337 978 308,72
2018	16 102 421 946,89	10 738 920 476,30
2019	14 295 806 344,61	11 450 140 675,97
2020	10 892 058 033,00	8 339 094 211,00

V.4. Evolution des ententes directes

Cette section traite de la part des ententes directes ou gré à gré », dans les marchés publics globaux pour la période de 2012 à 2020 en termes de nombre et de valeur de marchés.

i) En termes de nombre de marchés

Le tableau 8 ci-dessous présente l'évolution des marchés d'entente directe par rapport au nombre total de marchés pour chaque exercice.

Tableau 12 : Evolution du nombre des ententes directes

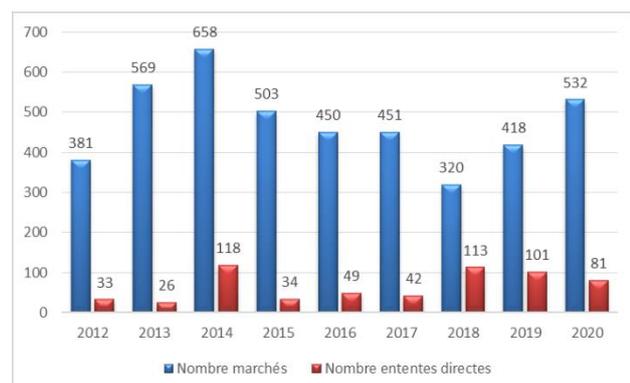
Année	Nombre marchés	Nombre ententes directes
2012	381	33
2013	569	26
2014	658	118
2015	503	34
2016	450	49
2017	451	42
2018	320	113
2019	418	101
2020	532	81

En 2020, on a enregistré une diminution de nombre d'ententes directes qui sont passées de 101 en 2019 à 81 en 2020 représentant 15% environ en valeur relative.

Le pic, en valeur absolue, des ententes directes en nombre, a été enregistré en 2014 avec 118 marchés soit 18%.

Outres 2014, 2018, 2019 et 2020 ; le nombre et le pourcentage des marchés d'entente directe restent relativement acceptables (autour de 10%) sachant que la norme est que le pourcentage des ententes directes doit être compris entre 0 et 10%.

Le graphique (**figure 14.**) illustre les tendances observées dans le **Tableau 12** Consacré à l'évolution du nombre des marchés d'entente directe sur la période 2012-2020.

Figure 14 : Evolution des ententes directes comparées au nombre des marchés

ii) En termes de valeur de marchés

L'évolution sur la période du volume des marchés passés par procédure d'entente directe est résumée dans le tableau (**Tableau 13.**) ci-dessous.

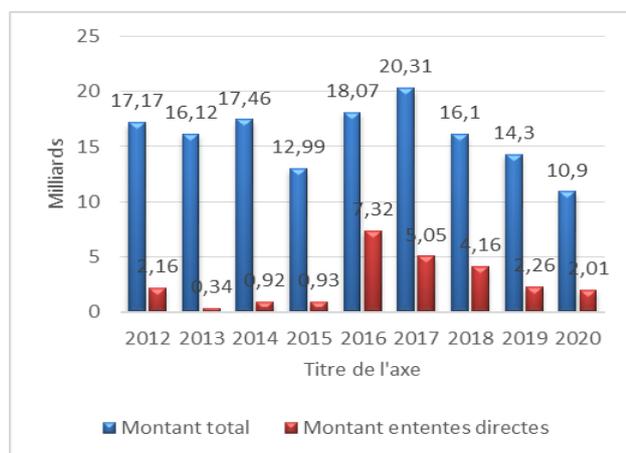
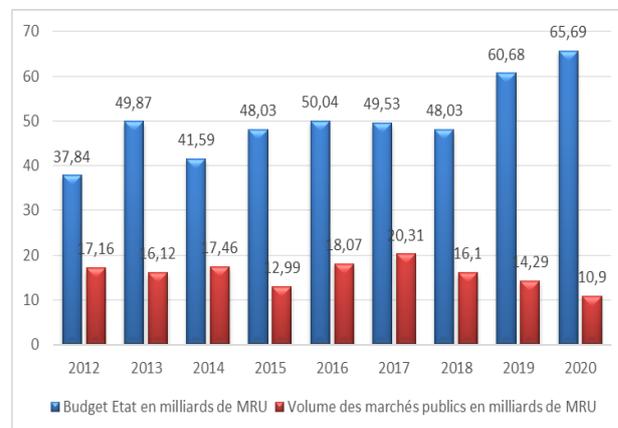
Tableau 13 : Evolution du volume des ententes directes

Année	Volume marchés	Montant ED
2012	17 165 396 216,40	2 158 572 193,10
2013	16 120 661 323,03	340 404 104,95
2014	17 459 360 366,64	915 915 572,00
2015	12 989 774 489,02	930 752 334,47
2016	18 069 956 914,73	7 322 933 939,28
2017	20 312 939 092,63	5 052 523 312,51
2018	16 102 421 946,89	4 159 796 973,30
2019	14 295 806 344,61	2 260 657 541,45
2020	10 892 058 033	2 007 955 962

L'évolution en valeur des marchés par ententes directes a suivi la même tendance chaotique sur la période en oscillant entre 2,11% en 2013 et 18,2% en 2020 avec un pic de 40,35 en 2016.

En 2020, la valeur de marchés passés par entente directe est chiffrée à 2 007 955 962 MRU soit 18,2% environ du volume total des marchés.

L'évolution de la valeur de marchés d'entente directe est représentée dans le graphique (**figure 15**) ci-dessous.

Figure 15 : Evolution de la valeur des marchés**Figure 16 : Evolution du poids du volume des marchés dans le budget de l'Etat (%)**

V.5. Evolution du poids des financements des marchés publics dans le budget de l'Etat

Le poids du volume des marchés publics dans le budget de l'Etat a évolué de manière chaotique sur la période 2012-2020 enregistrant une nette régression à partir de l'année 2017 pour atteindre son plus bas niveau (16,60%) en 2020 (voir le tableau 14 ci-dessous).

Tableau 14 : Evolution du poids du volume des marchés dans le budget de l'Etat

Année	Budget Etat en milliards de MRU	Volume des marchés publics en milliards de MRU	%
2012	37,84	17,16	45,35
2013	49,87	16,12	30,3
2014	41,59	17,46	42
2015	48,03	12,99	27
2016	50,04	18,07	36,11
2017	49,53	20,31	41
2018	48,03	16,10	33,35
2019	60,68	14,29	23,55
2020	65,69	10,90	16,60

ANNEXE 1 : Statistiques générales des marchés conclus par commission de passation et par autorité contractante

Commission de passation/Autorité Contractante	Nombre	%	Montant (MRU)	%
Inconnu	1	0,19%	489 665	0,00%
E.P.DIS Eurapharma	2	0,38%	130 242 840	1,20%
EPDIS Eurapharma	1	0,19%	28 586 280	0,26%
FHC Pharmaceutica	1	0,19%	11 450 284	0,11%
Laboratoire LAFRAN	1	0,19%	33 284 314	0,31%
LABOREX	1	0,19%	4 744 725	0,04%
MAPE	1	0,19%	11 681 732,8	0,11%
MULTI-G BVBA	1	0,19%	968 240	0,01%
ORINPHARMA SA	1	0,19%	5 627 013,2	0,05%
SEL Mauritanie	1	0,19%	10 865 760	0,10%
TRIDEM Pharma	2	0,38%	64 628 070	0,59%
Total CAMEC	13	2,44%	302 568 924	2,78%
Aftout Sahili	1	0,19%	9 864 000	0,09%
Ahmed Mahmoud Mohamed Salek Louleid	1	0,19%	2 579 900	0,02%
Ahmed Moktar Yobbe	1	0,19%	2 091 000	0,02%
ANDI-AGRO Sarl	1	0,19%	16 630 375	0,15%
Boudah Med Salem	1	0,19%	3 604 900	0,03%
Boudah Mohamed Salem	1	0,19%	1 611 000	0,01%
Cheikh Teghre Sidi Abdulla	1	0,19%	2 360 000	0,02%
Chriv Ahmed Sidi Mohamed	1	0,19%	1 120 000	0,01%
CONFID ETGI CHEMICAL	1	0,19%	182 910 000	1,68%
EMSA	1	0,19%	7 398 000	0,07%
ETG	1	0,19%	1 375 000	0,01%
Ets Agro-industriel	1	0,19%	7 398 000	0,07%
Ets AL AMANE	1	0,19%	1 255 235	0,01%

Ets Cheikh Tourad Ould Kbar	2	0,38%	2 200 600	0,02%
Ets DOB	1	0,19%	1 438 000	0,01%
Ets Majd	1	0,19%	2 237 300	0,02%
Ets Majid	1	0,19%	3 217 700	0,03%
Ets MML O. MAHAM	1	0,19%	10 300 000	0,09%
Ets MMLOM	1	0,19%	2 855 000	0,03%
Ets Mohamed Mahmoud Mohamed El Moctar	1	0,19%	2 360 000	0,02%
Ets Mohamed Mahmoud Ould Mohamed El Moctar	1	0,19%	2 514 000	0,02%
Ets SMAB	2	0,38%	48 087 000	0,44%
Fédération Nationale des Transports (FNT)	3	0,56%	63 539 616	0,58%
FGT	3	0,56%	21 103 890	0,19%
FNT	3	0,56%	27 716 659	0,25%
FTM	3	0,56%	19 733 358	0,18%
GIE MSA	1	0,19%	7 398 000	0,07%
GSEA	2	0,38%	6 400 000	0,06%
GTL	1	0,19%	2 201 151	0,02%
Hacen Mohamed Delbe	1	0,19%	1 360 500	0,01%
Hademin Moulaye Idriss	2	0,38%	3 217 000	0,03%
Industrie de Riz du Gorgol	1	0,19%	7 398 000	0,07%
INMA-AGRO	1	0,19%	4 932 000	0,05%
Isselmou Ethmane Khyar	1	0,19%	1 872 500	0,02%
Khayi Ould Sidi	1	0,19%	9 162 500	0,08%
LMA	3	0,56%	20 120 000	0,18%
MATRIX	4	0,75%	238 375 550	2,19%
Med Lemine Mohamed Moctar	1	0,19%	1 710 000	0,02%
Med Mahmoud Med Moctar Taleb	2	0,38%	8 094 300	0,07%
Med Med Lemine Maham	3	0,56%	6 021 000	0,06%
MIREX	1	0,19%	3 900 000	0,04%
MIS	2	0,38%	3 992 480	0,04%
Mohamed Lemine Cheikhna	2	0,38%	4 959 500	0,05%

Mohamed Lemine Telmodi	1	0,19%	506 000	0,00%
Mohamed Moctar Khaddar	1	0,19%	2 370 000	0,02%
Mohamed Moulaye Idriss	1	0,19%	1 086 300	0,01%
RNPTT	2	0,38%	8 632 700	0,08%
SALAMA	1	0,19%	4 932 000	0,05%
Seni Med Ahmed Abdi	1	0,19%	962 000	0,01%
Shangai Agrochina Chemical CO LTD	1	0,19%	19 676 300	0,18%
SIPA sa	2	0,38%	7 000 000	0,06%
SMA	3	0,56%	55 015 200	0,51%
SMAB	2	0,38%	22 800 000	0,21%
SPSIA	2	0,38%	50 553 000	0,46%
TEMWIN	3	0,56%	162 468 600	1,49%
UPRM	2	0,38%	40 689 000	0,37%
Vally Ahmedi	2	0,38%	576 000	0,01%
Yahya Ould Chrif	1	0,19%	3 302 000	0,03%
Total Commissariat à la Sécurité Alimentaire (CSA)	90	16,92%	1 159 184 114	10,64%
CDI	1	0,19%	817 400	0,01%
CMDA SA	2	0,38%	5 340 000	0,05%
CRDES	1	0,19%	15 721 440	0,14%
CSI	2	0,38%	1 906 000	0,02%
SODRA MOTORS	1	0,19%	1 500 000	0,01%
Total Délégation Générale TAAZOUR	7	1,32%	25 284 840	0,23%
Alpha Consult	1	0,19%	9 070 000	0,08%
CID / SCET RIM	1	0,19%	57 520 000	0,53%
CID/SCETRIM	1	0,19%	13 080 200	0,12%
Entreprise TENDEL	1	0,19%	29 758 836	0,27%
Groupement ALPHA CONSULT / BICAR	1	0,19%	72 827 724	0,67%
Groupement GTM/BATIR-TP	1	0,19%	518 057 000	4,76%
GTM	1	0,19%	73 843 002	0,68%
Laboratoire National des Travaux Publics	1	0,19%	9 372 800	0,09%

LNTP	4	0,75%	39 636 528	0,36%
Mauritanian Consultant Group (MCG)	1	0,19%	3 555 000	0,03%
STUDI INTERNATIONAL / SACI	1	0,19%	52 608 105,6	0,48%
Total Ministère de l'Équipement et des Transports (MET)	14	2,63%	879 329 195,6	8,07%
AFRICAN CONTRACTORS	1	0,19%	533 600	0,00%
AGIRCO	1	0,19%	7 957 112	0,07%
AL QUAMOUQ	1	0,19%	149 440 019	1,37%
ANESP	1	0,19%	17 916 294	0,16%
ATPA	1	0,19%	8 124 870	0,07%
ATP-BTP Sarl	1	0,19%	9 380 322	0,09%
ATT	3	0,56%	36 710 895	0,34%
ATTM sa	1	0,19%	6 052 950	0,06%
BECOPS/SAED-Sarl	1	0,19%	1 692 000	0,02%
BIS-TP	1	0,19%	64 278 465	0,59%
Bureau d'Etudes Techniques, d'Architecture et de Conseils (BETACO)	5	0,94%	8 766 000	0,08%
CETEG-BTP	1	0,19%	9 336 190	0,09%
DECOBAT	1	0,19%	11 647 642	0,11%
DID	1	0,19%	92 040 826	0,85%
EBA TP	1	0,19%	8 681 030	0,08%
EBF Sarl	2	0,38%	26 971 623	0,25%
EBTR	1	0,19%	17 919 995	0,16%
ECOGET	1	0,19%	7 933 714	0,07%
EGC-TP/CG	1	0,19%	8 428 984	0,08%
EL MEIR Sarl	1	0,19%	10 378 799	0,10%
EL WEVA (EWCTG)	1	0,19%	9 010 584	0,08%
EMACET	1	0,19%	11 357 193	0,10%
EMAPAC	1	0,19%	11 701 877	0,11%
EQUI SERVICES	1	0,19%	7 908 789	0,07%
ESABR/AUCEP	1	0,19%	9 122 000	0,08%
Etat Major Général des Armées/ Génie Militaire	1	0,19%	88 839 202	0,82%

ETR-ML	3	0,56%	197 908 255	1,82%
Ets BBS	1	0,19%	9 900 500	0,09%
Ets CMDA	1	0,19%	6 751 200	0,06%
Ets EL MOUHAMEDIYA	1	0,19%	13 357 193	0,12%
Ets GRH	1	0,19%	9 939 773	0,09%
Ets MED OULD AHMED SALEM	1	0,19%	10 083 440	0,09%
Ets SIDI AHMED CHEIKH MED AHMED	1	0,19%	11 701 231	0,11%
Ets TOP CLEAN	1	0,19%	5 280 000	0,05%
Ets YAHAYA ET FRERES	1	0,19%	15 207 883	0,14%
Ets YAHYA ET FRERES	1	0,19%	14 413 733	0,13%
Groupement ATLAS MECA/SSS-TP	1	0,19%	8 608 241	0,08%
Groupement BECR / SOGEC	1	0,19%	3 027 627	0,03%
Groupement BECR / SOGEC	1	0,19%	3 322 223	0,03%
Groupement ECCAB-TP/EAMCT/TTS	1	0,19%	99 859 109	0,92%
Groupement GHARAM/Ets MAJID	1	0,19%	98 701 900	0,91%
Groupement HTTP/SAS/GIE ACTIF	1	0,19%	87 030 000	0,80%
Groupement JEMAL/DOMA STP Sarl	1	0,19%	9 336 190	0,09%
Groupement MET Sarl/CEST Sarl	1	0,19%	5 010 000	0,05%
Groupement MOSAIQUE INGENIERIE / TARAK BEN MILED	1	0,19%	14 691 328	0,13%
Groupement ECOBAT/EMF	1	0,19%	30 389 232	0,28%
GSC TP	1	0,19%	10 853 047	0,10%
GSC-TP	1	0,19%	21 210 316	0,19%
HAJI CGS	1	0,19%	3 240 096	0,03%
HCB-TP	1	0,19%	7 207 660	0,07%
HTTP	1	0,19%	8 800 000	0,08%
KHIDMATT EXPRESS	1	0,19%	8 900 775	0,08%
MAC TP	1	0,19%	7 798 577	0,07%
MAURI-BOIS	1	0,19%	6 232 875	0,06%
MCBR-TP	1	0,19%	7 915 987	0,07%
MCB-TP	1	0,19%	11 900 000	0,11%

MCGRPS	1	0,19%	7 858 799	0,07%
MCTP Sarl	1	0,19%	9 139 769	0,08%
MPCE	1	0,19%	9 267 612	0,09%
NEZAHA	2	0,38%	31 162 920	0,29%
SEBS	1	0,19%	13 752 015	0,13%
SMBE Sarl	1	0,19%	9 515 000	0,09%
SMC TP Sarl	1	0,19%	8187235	0,08%
SMCTD	1	0,19%	8234000	0,08%
SMS TP	1	0,19%	8483703	0,08%
SOCOTRADI	1	0,19%	12825700	0,12%
STP-TCG	1	0,19%	8771178	0,08%
TCC Sarl	1	0,19%	32806469	0,30%
TECHYID	1	0,19%	8323924	0,08%
TEWVIGH	1	0,19%	14973306	0,14%
YAHYA et FRERES	1	0,19%	7873682	0,07%
ZAR	1	0,19%	13461043	0,12%
ADU	1	0,19%	53 030 824	0,49%
Total MHUAT	83	15,60%	1648376545	15,13%
BIS TP	1	0,19%	60425353	0,55%
CSE/VERA/BIS TP	1	0,19%	81354673	0,75%
DECOBAT	1	0,19%	10562960	0,10%
EMHAN	1	0,19%	3501680	0,03%
EMOS	1	0,19%	14550576	0,13%
Génie Militaire	2	0,38%	77110557	0,71%
GIE ACTIF	1	0,19%	21899524	0,20%
GPR SOCOSAF-MTK services	1	0,19%	0	0,00%
Group CO.LTD	1	0,19%	0	0,00%
Groupement BURGEAP - GRET - HYDROCONSEIL	1	0,19%	47961600	0,44%
Groupement SITPS/SAS/AGIPCO	2	0,38%	25883200	0,24%
Groupement SMAGEC/EEPC	1	0,19%	83776912	0,77%

Groupement VERGNET HYDRO/CHIALI SERVICES / MTK SERVICES / SOCOSAF TP	1	0,19%	17993168	0,17%
Groupement CIRA/SGIE	1	0,19%	11051086	0,10%
GRP COLTD	1	0,19%	40997044,8	0,38%
GRP tendel/CAMEL-GC/ECA	1	0,19%	29784446	0,27%
HAWA TP	2	0,38%	71385497	0,66%
Hydro conseil Mauritanie	1	0,19%	321600	0,00%
HYDROCONSEIL Mauritanie/TENMIYA/CONCEPT	1	0,19%	46130600	0,42%
IGIP-IGIP Afrique	1	0,19%	7802480	0,07%
Mauritania Platinum Logistics (MPL)	1	0,19%	0	0,00%
MPL	1	0,19%	38905041	0,36%
SGIE-CIRA	1	0,19%	47283800	0,43%
SNDE	5	0,94%	109361347	1,00%
SNT-TP	1	0,19%	65304241	0,60%
SOMER	1	0,19%	12493795	0,11%
STPTCG	1	0,19%	10951014	0,10%
AVENIR	1	0,19%	8 982 321,65	0,08%
TENMIYA	1	0,19%	31480000	0,29%
Total Ministère de l'Hydraulique et de l'Assainissement (MHA)	36	6,77%	977254516,5	8,97%
CMDA	1	0,19%	3 298 000	0,03%
DECK MOTORS	1	0,19%	3758400	0,03%
DEK MOTORS	2	0,38%	4478000	0,04%
Etablissement SARA	1	0,19%	5800696	0,05%
Ets Best Buys	1	0,19%	3450000	0,03%
Groupement ENNAR BUSINESS CONSULTANTS/BICQ	2	0,38%	0	0,00%
Groupement GEPIMEX/SOMACOTRI	1	0,19%	25590000	0,23%
Grp. ELWAVA-ANGO MADE LDA	1	0,19%	7950000	0,07%
MML	1	0,19%	756000	0,01%
OCEAN INFORMATIQUE	1	0,19%	1586880	0,01%
SMCA	1	0,19%	7805100	0,07%

Société TEMKINE	1	0,19%	6597500	0,06%
THDI	1	0,19%	11005973	0,10%
CMDA	1	0,19%	3 298 000	0,03%
WAW MAURITANIE INTERNATIONAL	1	0,19%	22600000	0,21%
Total Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation (MIDEC)	16	3,01%	104676549	0,96%
AD DIAGNOST SA	1	0,19%	16900000	0,16%
Cabinet TACTIS	1	0,19%	12840640	0,12%
CDI	1	0,19%	3609978	0,03%
CMDA SA	4	0,75%	62334000	0,57%
COMESA INERTATIONALE	1	0,19%	0	0,00%
COMESA INTERNATIONALE	1	0,19%	27241452	0,25%
CSI	1	0,19%	2040000	0,02%
DIRCOMA	2	0,38%	26526243	0,24%
DIRECOM	2	0,38%	50583457	0,46%
ECRAA	1	0,19%	6063000	0,06%
Ets AGHEB LEHBIB	1	0,19%	5200222	0,05%
Ets EL AGHEB LEHBIB	1	0,19%	1802814	0,02%
Ets EL KHEIR	3	0,56%	8630549	0,08%
ETS ELKHEIR	1	0,19%	52474446	0,48%
Ets Med Moctar O Med Abderrahmane	1	0,19%	4464190,6	0,04%
Ets MPCE	2	0,38%	5493521,59	0,05%
Ets SOC	2	0,38%	5531762	0,05%
Ets TEISSIR	2	0,38%	2683347	0,02%
EXACO.AMIC	1	0,19%	1362160	0,01%
GCS	2	0,38%	4999550	0,05%
GETRAM-SARL	1	0,19%	0	0,00%
GLP	5	0,94%	138348250	1,27%
GLP SA	6	1,13%	110169953	1,01%
Golden Technology	1	0,19%	3606950	0,03%
Groupement Progressus Corporation / JIDCOM	1	0,19%	3497970	0,03%

Groupement SMART-AL KAN CIT	1	0,19%	3479475,68	0,03%
Groupement STUDI International/ST2i International	1	0,19%	10826193,5	0,10%
GSM	1	0,19%	9413030	0,09%
IPN	2	0,38%	5089500	0,05%
Mondiale Service Médicaux	1	0,19%	0	0,00%
Monsieur Sidy Diop	1	0,19%	2220000	0,02%
SEL SARL	3	0,56%	14888909	0,14%
Siemens Heath care G	1	0,19%	35873600	0,33%
SMART Solution	2	0,38%	10963400	0,10%
SOC	3	0,56%	7191380	0,07%
SOFRECOM	1	0,19%	12577600	0,12%
SPS Services	1	0,19%	10850000	0,10%
STP	1	0,19%	2222000	0,02%
STUDI International / ST2i International	1	0,19%	16984000	0,16%
TOP TECHNOLOGIE/B.BRAUN	1	0,19%	25740766	0,24%
TOP TOURS	1	0,19%	19740000	0,18%
ZTE Corporation	1	0,19%	55500000	0,51%
Total Ministère de la Santé (MS)	69	12,97%	799964309,4	7,34%
CMDA- SA	1	0,19%	2860000	0,03%
EMHAN	6	1,13%	41458563	0,38%
ESABR	1	0,19%	7120560	0,07%
Etablissement NAVASEM	1	0,19%	6675000	0,06%
Etat Major de l'Armée de l'Air	1	0,19%	9000000	0,08%
ETS Abdellahi Ould HAMZA	1	0,19%	1190000	0,01%
Ets CPVR	3	0,56%	1712068,8	0,02%
ETS KHIDMATT EXPRESS	1	0,19%	3159310,3	0,03%
Ets Limam et Frères	1	0,19%	0	0,00%
ETS MAALY & FRERES	1	0,19%	12236340	0,11%
ETS MBA	1	0,19%	11330000	0,10%
ETS MOUCHTABA	1	0,19%	3979779,31	0,04%

ETS NAJAH	1	0,19%	801000	0,01%
ETS NASER	1	0,19%	1517241,3	0,01%
Ets SOMACOGIR	2	0,38%	41579467,95	0,38%
ETS SOMER	1	0,19%	2901939	0,03%
ETS TAWFIK	2	0,38%	22200000	0,20%
Groupement General Services / MCGP	1	0,19%	1433233	0,01%
Groupement Général Services / MCGP	1	0,19%	1433233	0,01%
Groupement MCG/SAFI	1	0,19%	4599600	0,04%
Groupement SAFI/GAGE	1	0,19%	7870000	0,07%
Groupement SMAGEC/EEPC	1	0,19%	27935420	0,26%
SAFI-GAGE	2	0,38%	2176902	0,02%
SEB TP	1	0,19%	10 495 800	0,10%
SINIHYDRO	1	0,19%	71 668 107	0,66%
CABINET MCG	1	0,19%	3 420 000	0,03%
Total Ministère de l'Agriculture (MA)	36	6,77%	300 753 564,7	2,76%
BINOR&ASSOCIES/CERTIF	1	0,19%	0	0,00%
CDI	1	0,19%	3048780	0,03%
CMDA	5	0,94%	30054213,33	0,28%
CMDA SA	1	0,19%	4190000	0,04%
CMDA-SA	1	0,19%	1850000	0,02%
CONCEPT INTERNATIONAL/ARTELIA/HYDROCONSEIL RIM	1	0,19%	45229889	0,42%
COTRAM	1	0,19%	10042452	0,09%
DEK MOTORS	2	0,38%	13930000	0,13%
Ets ABDALLAHI HAMZA	1	0,19%	2877000	0,03%
ETS ELKHEIR	1	0,19%	13797117	0,13%
Ets GCS	4	0,75%	21369935	0,20%
Ets Mohamed Hafedh Ahmed Nouh	1	0,19%	7606800	0,07%
Ets Mohamedou Rabani	1	0,19%	5851700	0,05%
Ets. Mohamed Hafedh Ahmed Nouh (EMHAN)	1	0,19%	6475032	0,06%
FDC-SARL	1	0,19%	4281060	0,04%

Groupe Service & Maintenance (GSM)	1	0,19%	2296000	0,02%
Groupement CREOCEAN / GSE	1	0,19%	5959600	0,05%
Groupement EBM/COTRAM	1	0,19%	197530209,2	1,81%
Groupement GSYS Consulting - GMIR	1	0,19%	6291528	0,06%
Groupement SETA/JTC	1	0,19%	26796487	0,25%
HBI	1	0,19%	2340000	0,02%
MCG	1	0,19%	1580000	0,01%
NOSOMACI	1	0,19%	13670000	0,13%
ORACLE Système Limited	1	0,19%	30966837,65	0,28%
SGMC	1	0,19%	16876007	0,15%
Société COTRAM	1	0,19%	23072035	0,21%
TCC-Sarl	2	0,38%	19897324	0,18%
AGRER SAFTOP	1	0,19%	113 936 000	1,05%
Total Ministère de l'Economie et des Finances (MEF)	37	6,95%	631816006,2	5,80%
AL BARAKATT	1	0,19%	9 640 760	0,09%
APA.sa	1	0,19%	6649500	0,06%
ETS NASER	1	0,19%	5884603,45	0,05%
Groupement DIRCOMA/PÔLE MEDICAL Sarl	1	0,19%	26117000	0,24%
Groupement DEK MOTORS / AUTO SERVICES - Nouakchott	1	0,19%	34800000	0,32%
HAWA TP	1	0,19%	2805381	0,03%
MCI- Santé Animale Multi Chemical Industry	1	0,19%	8323000	0,08%
SEABOARD OVERSEAS LIMITED	1	0,19%	493200000	4,53%
Société CPVS-santé	1	0,19%	12160000	0,11%
Total Ministère de l'Elevage (ME)	9	1,69%	599580244,5	5,50%
ATT	2	0,38%	8 407 437	0,08%
Cabinet EL WAFA SOFT Sarl	1	0,19%	1 972 000	0,02%
CLS	1	0,19%	4 426 900	0,04%
CMDA SA	1	0,19%	6 181 524	0,06%
CMDA-SA	1	0,19%	8 497 464	0,08%
ETS TMT pour commerce général	1	0,19%	29 860 000	0,27%

GROUPE SAHEL	1	0,19%	2 910 000	0,03%
Groupement ELITORAL/GENITEK	1	0,19%	7 020 000	0,06%
TOP ECTP Sarl	1	0,19%	5 400 000	0,05%
Total Ministère des Pêches et de l'Economie Maritime (MPEM)	10	1,88%	74 675 325	0,69%
AGM	1	0,19%	2 255 220	0,02%
AZIM-TP	4	0,75%	13365766	0,12%
BETACO	1	0,19%	1496000	0,01%
BRACE Industry et Développment	1	0,19%	5503435	0,05%
CMDA	1	0,19%	29700000	0,27%
CMDA SA	1	0,19%	1467700	0,01%
CPVR	1	0,19%	10573124,35	0,10%
CPVR Sarl	1	0,19%	5400000	0,05%
CPVR-SARL	1	0,19%	4921300	0,05%
CPVS	1	0,19%	6758500	0,06%
DEK MOTORS	1	0,19%	4800000	0,04%
DIRCOMA	1	0,19%	48512170	0,45%
EL ITIHAD	2	0,38%	29248845,26	0,27%
EL Kheir	1	0,19%	52474446	0,48%
ELIF	1	0,19%	18886008	0,17%
EMAYOS	1	0,19%	8888850	0,08%
EMHAN	1	0,19%	3200000	0,03%
EMHAN/NEXXT	1	0,19%	2999000	0,03%
EMMM	1	0,19%	3920000	0,04%
EMOS	1	0,19%	9205900	0,08%
EQUIP PLUS	1	0,19%	9368550,75	0,09%
Ets Abdellahi Hamza	1	0,19%	2440000	0,02%
ETS AL HADRAMI	1	0,19%	4779600	0,04%
ETS CHAMAKH OULD AHMEDOU	1	0,19%	6351302,58	0,06%
Ets CHAMEKH O/ AHMEDOU	1	0,19%	5736444	0,05%
ETS CSI	1	0,19%	1812500	0,02%

ETS HAJI	1	0,19%	14899582,81	0,14%
ETS HAWA TP	1	0,19%	13655225,44	0,13%
Ets LIMAM et FRERES (ELIF)	1	0,19%	14149957	0,13%
Ets MAALI et FRERES	1	0,19%	3876100	0,04%
Ets MAALI et FRERES	1	0,19%	5850000	0,05%
ETS MAALI&FRERES	1	0,19%	2100000	0,02%
Ets MAALY	1	0,19%	3899950	0,04%
ETS MAALY& FRERES	1	0,19%	0	0,00%
ETS NAJAH	1	0,19%	8982200	0,08%
Ets SOC	1	0,19%	4711000	0,04%
ETS TAWFIK	3	0,56%	11596500	0,11%
ETS TEKROUR BTP	1	0,19%	4684800	0,04%
GBTP	1	0,19%	935000	0,01%
GCS	1	0,19%	2006600	0,02%
GIE-ACTIF SA	1	0,19%	14474500	0,13%
GLP	2	0,38%	6657200	0,06%
GLP SA	4	0,75%	51276970	0,47%
Groupement EMF-ECOBAT	1	0,19%	4262550	0,04%
Groupement CENTRE DE LA MER-GSM	1	0,19%	20505336	0,19%
Group des usiniers producteurs d'aliments de Bétail composés	1	0,19%	297000000	2,73%
Groupement AGGROCHINA/TAWFIK	1	0,19%	28340000	0,26%
Groupement BECR/CERTES	1	0,19%	2984400	0,03%
Groupement ENU/ EL HASSEN	1	0,19%	21607807	0,20%
Groupement ESABR/AUBTP	1	0,19%	7950000	0,07%
Groupement GH/BCH	1	0,19%	4508000	0,04%
Groupement GMA/GMM/ATLAS/SELAMA/EL ITGHANE	1	0,19%	83551200	0,77%
GRP MCPG/GS	2	0,38%	5963791,6	0,05%
Groupement SOTRABAT/EMBC/MATRA	1	0,19%	7145412	0,07%
Groupement STAIP/AZIMA	1	0,19%	34623708	0,32%
HAWA TP	1	0,19%	14987606	0,14%

LEMATT	1	0,19%	11020760,14	0,10%
PST Sécurité	1	0,19%	2136000	0,02%
SEL Sarl	1	0,19%	26450150	0,24%
SEL SARL	1	0,19%	3887739	0,04%
SINOHYDRO	1	0,19%	1787202386	16,41%
SODRA MOTORS	1	0,19%	780000	0,01%
SOMAU RAP	1	0,19%	2642480	0,02%
SOMC-TP	1	0,19%	19207431	0,18%
TAWFIK	3	0,56%	30324600	0,28%
Université de Jaén	1	0,19%	3500000	0,03%
Total Ministère du Développement Rural (MDR)	79	14,85%	2878401604	26,43%
BAMOSSI CHAFIK	1	0,19%	1 942 200	0,02%
CDIM COMPANY Mauritanie	1	0,19%	745468	0,01%
CEDRE/FRANCE	1	0,19%	964525	0,01%
CMDA	1	0,19%	7298604	0,07%
CMDA-MOTORS	1	0,19%	6062856	0,06%
EY&Associés	2	0,38%	16640000	0,15%
IFP Training	2	0,38%	11812073,76	0,11%
IFP Training et son sous-traitant CAYAMBE	1	0,19%	0	0,00%
Mohamed Ben Chikha	1	0,19%	1428000	0,01%
Mohsen Tennich	1	0,19%	2490000	0,02%
Mr BEDE NWETE	1	0,19%	7000000	0,06%
NASR S. A	1	0,19%	6811036,86	0,06%
OKAN PARTENERS	1	0,19%	10380200	0,10%
Thierry Lauriol,	1	0,19%	181400	0,00%
Total Ministère du Pétrole, de l'Energie et des Mines (MPEMI)	16	3,01%	73756363,62	0,68%
DEK MOTORS	1	0,19%	1 920 000	0,02%
GOPA/INTEC	1	0,19%	13508696,2	0,12%
Groupement AFRECOM/SGS/AC3E	1	0,19%	9609600	0,09%

Groupement THDI/SMAGEC 150 Route de Nouadhibou Nouakchott-Mauritanie	1	0,19%	118948210	1,09%
SEMAF (Société d'Exploitation de Manantali et Félou)	1	0,19%	7592772,96	0,07%
Total Société Mauritanienne d'Electricité (SOMELEC)	5	0,94%	151579279,2	1,39%
GRPT EMOS/AGIPCO	1	0,19%	23 689 000	0,22%
Groupement STUDI International/BET GP	1	0,19%	2168000	0,02%
MOHD NASSER MOHD AL-SAYER / BOUGHABA	1	0,19%	34726500	0,32%
SARAH	1	0,19%	125577448,5	1,15%
SPS SERVICES Sarl	3	0,56%	56134575	0,52%
Total Société Nationale d'Eau (SNDE)	7	1,32%	242295523,5	2,22%
AFRICA BATIMENT	1	0,19%	8 974 500	0,08%
EMAYOS	1	0,19%	7952203	0,07%
EQUI SERVICES	1	0,19%	8204332	0,08%
Groupement RAZANA Travaux Général / ELY SMARTEC	1	0,19%	8455594	0,08%
Rajaouna	1	0,19%	8974500	0,08%
Total Société Nationale ISKAN	5	0,94%	42561129	0,39%
Total général	532	100,00%	10892058033	100,00%

ANNEXE 2 : Statistiques par nature de marchés, par commission de passation, et par autorité contractante

Commission de passation/ Autorité Contractante/Nature des marchés		Nombre	% du Nombre	Montant (MRU)	% du Montant
Centrale d'Achats de Médicaments Essentiels et Consommables Médicaux (CAMEC)	Fourniture et services	13	2,44%	302568924	2,78%
Total Centrale d'Achats de Médicaments Essentiels et Consommables Médicaux (CAMEC)		13	2,44%	302568924	2,78%
Commissariat à la Sécurité Alimentaire (CSA)	Fourniture et services	90	16,92%	1159184114	10,64%
Total Commissariat à la Sécurité Alimentaire (CSA)		90	16,92%	1159184114	10,64%
Délégation Générale TAAZOUR	Fourniture et services	6	1,13%	9563400	0,09%
	Prestations intellectuelles	1	0,19%	15721440	0,14%
Total Délégation Générale TAAZOUR		7	1,32%	25284840	0,23%
Ministère de l'Équipement et des Transports (MET)	Prestations intellectuelles	11	2,07%	257670357,6	2,37%
	Travaux	3	0,56%	621658838	5,71%
Total Ministère de l'Équipement et des Transports (MET)		14	2,63%	879329195,6	8,07%
Ministère de l'Habitat de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire (MHUAT)	Fourniture et services	4	0,75%	27164850	0,25%
	Prestations intellectuelles	13	2,44%	112922756	1,04%
	Travaux	66	12,41%	1508288939	13,85%
Total Ministère de l'Habitat de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire (MHUAT)		83	15,60%	1648376545	15,13%
Ministère de l'Hydraulique et de l'Assainissement (MHA)	Fourniture et services	3	0,56%	26558435	0,24%

	Prestations intellectuelles	7	1,32%	192031166	1,76%
	Travaux	26	4,89%	758664915,5	6,97%
Total Ministère de l'Hydraulique et de l'Assainissement (MHA)					
Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation (MIDEC)	Fourniture et services	12	2,26%	85865476	0,79%
	Prestations intellectuelles	2	0,38%	0	0,00%
	Travaux	2	0,38%	18811073	0,17%
Total Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation (MIDEC)					
Ministère de la Santé (MS)	Fourniture et services	54	10,15%	644734581,7	5,92%
	Prestations intellectuelles	8	1,50%	62530563,5	0,57%
	Travaux	7	1,32%	92699164,19	0,85%
Total Ministère de la Santé (MS)					
Ministère de l'Agriculture (MA)	Fourniture et services	16	3,01%	133025376,8	1,22%
	Prestations intellectuelles	6	1,13%	25187062	0,23%
	Travaux	14	2,63%	142541125,9	1,31%
Total Ministère de l'Agriculture (MA)					
Ministère de l'Economie et des Finances (MEF)	Fourniture et services	26	4,89%	211546189	1,94%
	Prestations intellectuelles	8	1,50%	202842284	1,86%
	Travaux	3	0,56%	217427533,2	2,00%
Total Ministère de l'Economie et des Finances (MEF)					
Ministère de l'Elevage (ME)	Fourniture et services	7	1,32%	590890260	5,42%
	Travaux	2	0,38%	8689984,45	0,08%

Total Ministère de l'Elevage (ME)		9	1,69%	599580244,5	5,50%
Ministère des Pêches et de l'Economie Maritime (MPEM)	Fourniture et services	6	1,13%	57275888	0,53%
	Prestations intellectuelles	2	0,38%	8992000	0,08%
	Travaux	2	0,38%	8407437	0,08%
Total Ministère des Pêches et de l'Economie Maritime (MPEM)		10	1,88%	74675325	0,69%
Ministère du Développement Rural (MDR)	Fourniture et services	37	6,95%	723762110	6,64%
	Prestations intellectuelles	12	2,26%	77828506	0,71%
	Travaux	30	5,64%	2076810988	19,07%
Total Ministère du Développement Rural (MDR)		79	14,85%	2878401604	26,43%
Ministère du Pétrole, de l'Energie et des Mines (MPEMI)	Fourniture et services	4	0,75%	20917964,86	0,19%
	Prestations intellectuelles	12	2,26%	52838398,76	0,49%
Total Ministère du Pétrole, de l'Energie et des Mines (MPEMI)		16	3,01%	73756363,62	0,68%
Société Mauritanienne d'Electricité (SOMELEC)	Fourniture et services	1	0,19%	1920000	0,02%
	Prestations intellectuelles	2	0,38%	23118296,2	0,21%
	Travaux	2	0,38%	126540983	1,16%
Total Société Mauritanienne d'Electricité (SOMELEC)		5	0,94%	151579279,2	1,39%
Société Nationale d'Eau (SNDE)	Fourniture et services	3	0,56%	56134575	0,52%
	Prestations intellectuelles	1	0,19%	2168000	0,02%
	Travaux	3	0,56%	183992948,5	1,69%
Total Société Nationale d'Eau (SNDE)		7	1,32%	242295523,5	2,22%
Société Nationale ISKAN	Travaux	5	0,94%	42561129	0,39%

Total Société Nationale ISKAN		5	0,94%	42561129	0,39%
Total général		532	100,00%	10892058033	100,00%

ANNEXE 3 : Statistiques par procédure de passation des marchés, par commission de passation et par autorité contractante

Commission de passation/Autorité Contractante/ procédure de passation		Nombre	% du Nombre	Montant MRU	% du Montant
Centrale d'Achats de Médicaments Essentiels et Consommables Médicaux (CAMEC)	Appel d'offres	6	1,13%	67277734	0,62%
	Entente directe	7	1,32%	235291190	2,16%
Total Centrale d'Achats de Médicaments Essentiels et Consommables Médicaux (CAMEC)		13	2,44%	302568924	2,78%
Commissariat à la Sécurité Alimentaire (CSA)	Appel d'offres	70	13,16%	682537548	6,27%
	Entente directe	20	3,76%	476646566	4,38%
Total Commissariat à la Sécurité Alimentaire (CSA)		90	16,92%	1159184114	10,64%
Délégation Générale TAAZOUR	Appel d'offres	6	1,13%	9563400	0,09%
	Entente directe	1	0,19%	15721440	0,14%
Total Délégation Générale TAAZOUR		7	1,32%	25284840	0,23%
Ministère de l'Équipement et des Transports (MET)	Appel d'offres	11	2,07%	838803093,6	7,70%
	Entente directe	3	0,56%	40526102	0,37%
Total Ministère de l'Équipement et des Transports (MET)		14	2,63%	879329195,6	8,07%
Ministère de l'Habitat de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire (MHUAT)	Appel d'offres	77	14,47%	1308280414	12,01%
	Avenant	1	0,19%	3240096	0,03%
	Convention	4	0,75%	330803085	3,04%
	Entente directe	1	0,19%	6052950	0,06%
Total Ministère de l'Habitat de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire (MHUAT)		83	15,60%	1648376545	15,13%
Ministère de l'Hydraulique et de l'Assainissement (MHA)	Appel d'offres	21	3,95%	561415045,7	5,15%
	Avenant	2	0,38%	0	0,00%
	Entente directe	13	2,44%	415839470,8	3,82%

Total Ministère de l'Hydraulique et de l'Assainissement (MHA)		36	6,77%	977254516,5	8,97%
Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation (MIDEC)	Appel d'offres	8	1,50%	50111280	0,46%
	Avenant	3	0,56%	756000	0,01%
	Entente directe	5	0,94%	53809269	0,49%
Total Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation (MIDEC)		16	3,01%	104676549	0,96%
Ministère de la Santé (MS)	Appel d'offres	38	7,14%	330897660,9	3,04%
	Avenant	14	2,63%	193480146,5	1,78%
	Entente directe	17	3,20%	275586502	2,53%
Total Ministère de la Santé (MS)		69	12,97%	799964309,4	7,34%
Ministère de l'Agriculture (MA)	Appel d'offres	30	5,64%	281557062,7	2,58%
	Avenant	3	0,56%	2176902	0,02%
	Entente directe	3	0,56%	17019600	0,16%
Total Ministère de l'Agriculture (MA)		36	6,77%	300753564,7	2,76%
Ministère de l'Economie et des Finances (MEF)	Appel d'offres	31	5,83%	579479233,5	5,32%
	Avenant	1	0,19%	0	0,00%
	Entente directe	5	0,94%	52336772,65	0,48%
Total Ministère de l'Economie et des Finances (MEF)		37	6,95%	631816006,2	5,80%
Ministère de l'Elevage (ME)	Appel d'offres	8	1,50%	591257244,5	5,43%
	Entente directe	1	0,19%	8323000	0,08%
Total Ministère de l'Elevage (ME)		9	1,69%	599580244,5	5,50%
Ministère des Pêches et de l'Economie Maritime (MPEM)	Appel d'offres	8	1,50%	68849465	0,63%
	Avenant	1	0,19%	1398960	0,01%
	Entente directe	1	0,19%	4426900	0,04%
Total Ministère des Pêches et de l'Economie Maritime (MPEM)		10	1,88%	74675325	0,69%
Ministère du Développement Rural (MDR)	Appel d'offres	71	13,35%	2482561734	22,79%
	Avenant	5	0,94%	13152670	0,12%
	Entente directe	3	0,56%	382687200	3,51%
Total Ministère du Développement Rural (MDR)		79	14,85%	2878401604	26,43%
Ministère du Pétrole, de l'Energie et des Mines (MPEMI)	Appel d'offres	15	2,82%	73756363,62	0,68%
	Avenant	1	0,19%	0	0,00%

Total Ministère du Pétrole, de l'Energie et des Mines (MPEMI)		16	3,01%	73756363,62	0,68%
Société Mauritanienne d'Electricité (SOMELEC)	Appel d'offres	5	0,94%	151579279,2	1,39%
Total Société Mauritanienne d'Electricité (SOMELEC)		5	0,94%	151579279,2	1,39%
Société Nationale d'Eau (SNDE)	Appel d'offres	6	1,13%	218606523,5	2,01%
	Entente directe	1	0,19%	23689000	0,22%
Total Société Nationale d'Eau (SNDE)		7	1,32%	242295523,5	2,22%
Société Nationale ISKAN	Appel d'offres	5	0,94%	42561129	0,39%
Total Société Nationale ISKAN		5	0,94%	42561129	0,39%
Total général		532	100,00%	10892058033	100,00%

ANNEXE 4 : Statistiques par source de financement des marchés, par commission de passation et par autorité contractante

Commission de passation/Autorité Contractant/ Source de financement		Nombre	% du Nombre	Montant MRU	% du Montant
Centrale d'Achats de Médicaments Essentiels et Consommables Médicaux (CAMEC)	Budget de l'Etat	13	2,44%	302568924	2,78%
Total Centrale d'Achats de Médicaments Essentiels et Consommables Médicaux (CAMEC)		13	2,44%	302568924	2,78%
Commissariat à la Sécurité Alimentaire (CSA)	Budget de l'Etat	90	16,92%	1159184114	10,64%
Total Commissariat à la Sécurité Alimentaire (CSA)		90	16,92%	1159184114	10,64%
Délégation Générale TAAZOUR	Budget de l'Etat	1	0,19%	15721440	0,14%
	IDA	6	1,13%	9563400	0,09%
Total Délégation Générale TAAZOUR		7	1,32%	25284840	0,23%
Ministère de l'Equipeement et des Transports (MET)	BAD	1	0,19%	29758836	0,27%
	BAD, UE	1	0,19%	73843002	0,68%
	Budget de l'Etat	9	1,69%	652519052	5,99%

	FADES, FADES	3	0,56%	123208305,6	1,13%
Total Ministère de l'Équipement et des Transports (MET)		14	2,63%	879329195,6	8,07%
Ministère de l'Habitat de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire (MHUAT)	Budget de l'Etat	83	15,60%	1648376545	15,13%
Total Ministère de l'Habitat de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire (MHUAT)		83	15,60%	1648376545	15,13%
Ministère de l'Hydraulique et de l'Assainissement (MHA)		1	0,19%	0	0,00%
	AFD	10	1,88%	230486871,7	2,12%
	AFD, AFD	1	0,19%	46130600	0,42%
	Budget de l'Etat	21	3,95%	649851564,8	5,97%
	FAD	1	0,19%	3501680	0,03%
	FADES	2	0,38%	47283800	0,43%
Total Ministère de l'Hydraulique et de l'Assainissement (MHA)		36	6,77%	977254516,5	8,97%
Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation (MIDEC)		1	0,19%	0	0,00%
	Budget de l'Etat	13	2,44%	90220576	0,83%
	cofinancé par la ville de Lausanne, l'association internationale des Maires Francophones et la Région de Nouakchott	1	0,19%	11005973	0,10%
	UE, Budget de l'Etat	1	0,19%	3450000	0,03%
Total Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation (MIDEC)		16	3,01%	104676549	0,96%

Ministère de la Santé (MS)		5	0,94%	0	0,00%
	AFD	1	0,19%	1362160	0,01%
	BID	4	0,75%	31645904	0,29%
	Budget de l'Etat	24	4,51%	130565518,9	1,20%
	Coopération Espagnole	1	0,19%	3609978	0,03%
	FAD	1	0,19%	4976000	0,05%
	FADES	5	0,94%	165969953	1,52%
	FSD	4	0,75%	58753318	0,54%
	IDA	24	4,51%	403081477,5	3,70%
Total Ministère de la Santé (MS)		69	12,97%	799964309,4	7,34%
Ministère de l'Agriculture (MA)	BAD, RIM	1	0,19%	801000	0,01%
	BID	1	0,19%	1190000	0,01%
	Budget de l'Etat	15	2,82%	125757663	1,15%
	FIDA	10	1,88%	47228924,71	0,43%
	IDA	9	1,69%	125775977	1,15%
Total Ministère de l'Agriculture (MA)		36	6,77%	300753564,7	2,76%
Ministère de l'Economie et des Finances (MEF)	AFD	1	0,19%	23072035	0,21%
	Budget de l'Etat	18	3,38%	113749311	1,04%
	Budget de l'Etat, Budget de l'Etat	1	0,19%	12253288	0,11%
	FME	1	0,19%	7606800	0,07%
	Fond Kwotien	1	0,19%	197530209,2	1,81%
	FSD	2	0,38%	26918459	0,25%
	IDA	11	2,07%	213427538,3	1,96%

	IDA, Budget de l'Etat	1	0,19%	30966837,65	0,28%
	IDA, IDA	1	0,19%	6291528	0,06%
Total Ministère de l'Economie et des Finances (MEF)		37	6,95%	631816006,2	5,80%
Ministère de l'Elevage (ME)	Budget de l'Etat	2	0,38%	502840760	4,62%
	FIDA	1	0,19%	5884603,45	0,05%
	IDA	6	1,13%	90854881	0,83%
Total Ministère de l'Elevage (ME)		9	1,69%	599580244,5	5,50%
Ministère des Pêches et de l'Economie Maritime (MPEM)	Budget de l'Etat	4	0,75%	45178477	0,41%
	IDA	3	0,56%	13418900	0,12%
	UE	3	0,56%	16077948	0,15%
Total Ministère des Pêches et de l'Economie Maritime (MPEM)		10	1,88%	74675325	0,69%
Ministère du Développement Rural (MDR)		1	0,19%	0	0,00%
	AECID	1	0,19%	3500000	0,03%
	BAD	6	1,13%	55134886	0,51%
	BID	10	1,88%	99802016,6	0,92%
	Budget de l'Etat	14	2,63%	404372077	3,71%
	FAD	5	0,94%	15160200	0,14%
	FADES, RIM	1	0,19%	14474500	0,13%
	IDA	41	7,71%	2285957925	20,99%
Total Ministère du Développement Rural (MDR)		79	14,85%	2878401604	26,43%
Ministère du Pétrole, de l'Energie et des Mines (MPEMI)		1	0,19%	0	0,00%
	Budget de l'Etat	4	0,75%	15071453	0,14%
	Budget de l'Etat, Budget de l'Etat	1	0,19%	6811036,86	0,06%
	IDA	10	1,88%	51873873,76	0,48%

Total Ministère du Pétrole, de l'Energie et des Mines (MPEMI)		16	3,01%	73756363,62	0,68%
Société Mauritanienne d'Electricité (SOMELEC)	AFD	1	0,19%	9609600	0,09%
	BID	1	0,19%	7592772,96	0,07%
	Budget de l'Etat	2	0,38%	120868210	1,11%
	FADES	1	0,19%	13508696,2	0,12%
Total Société Mauritanienne d'Electricité (SOMELEC)		5	0,94%	151579279,2	1,39%
Société Nationale d'Eau (SNDE)	BID	1	0,19%	34726500	0,32%
	BID, BID	1	0,19%	125577448,5	1,15%
	Budget de l'Etat	3	0,56%	56134575	0,52%
	FADES	2	0,38%	25857000	0,24%
Total Société Nationale d'Eau (SNDE)		7	1,32%	242295523,5	2,22%
Société Nationale ISKAN	Budget de l'Etat	5	0,94%	42561129	0,39%
Total Société Nationale ISKAN		5	0,94%	42561129	0,39%
Total général		532	100,00%	10892058033	100,00%