



REPUBLIQUE ISLAMIQUE DE MAURITANIE

Honneur - Fraternité - Justice



Autorité de Régulation des Marchés Publics

Statistiques des marchés publics 2022

Novembre 2023

REPUBLIQUE ISLAMIQUE DE MAURITANIE
Honneur – Fraternité – Justice

Autorité de Régulation des Marchés Publics

STATISTIQUES DES MARCHES PUBLICS 2022

Novembre 2023

SOMMAIRE

AVANT-PROPOS	03
INTRODUCTION	04
1. STATISTIQUES GENERALES	06
2. NATURE DES MARCHES	07
2.1. Nature des marchés & nombre	07
2.2. Nature des marchés & montant	07
3. PROCEDURES DE PASSATION	09
3.1. Nombre	09
3.2. Montant	09
4. SOURCES DE FINANCEMENT	11
4.1. Nombre	11
4.2. Valeur	12
5. STATISTIQUES COMPARTIVES	13
5.1. Evolution globale	13
5.2. Evolution des appels d'offres	14
5.3. Evolution des ententes directes	14
5.4. Evolution du poids des financements des marchés publics dans le budget de l'Etat	16
ANNEXES	
Annexe 1 : Statistiques générales par commission de passation et par autorité contractante	17
Annexe 2 : Nature des marchés par commission de passation et par autorité contractante	31
Annexe 3 : Procédures de passation des marchés par commission et par autorité contractante	35
Annexe 4 : Financements des marchés par commission et par autorité contractante	38

Liste des tableaux

Tableau 1 Valeur des marchés/ Commission.....	5
Tableau 2 Nombre des marchés/ Commission	6
Tableau 3 Nombre des marchés par catégorie/ montant.....	7
Tableau 4 mode de passation en nombre & valeur	9
Tableau 5 Nombre des ententes directes par autorité contractante.....	9
Tableau 6 Nombre des Appels d’Offres par autorité contractante	10
Tableau 7 Répartition des marchés par source de financement.....	11
Tableau 8 Evolution décennale des marchés	12
Tableau 9 Evolution du nombre des marchés passés par Appel d’Offres	13
Tableau 10 Evolution du volume des marchés passés par Appel d’Offres	14
Tableau 11 Evolution du nombre des marchés.....	14
Tableau 12 Evolution du volume des ententes directes.....	15
Tableau 13 Evolution du poids du volume des marchés dans le budget de l’Etat.....	16

Liste des figures

Figure 1 Valeur des marchés / Commission.....	6
Figure 2 Nombre des marchés/ Commission.....	7
Figure 3 Pourcentage nombre de marchés/catégorie	7
Figure 4 Nombre de marchés par catégorie	8
Figure 5 Pourcentage par catégorie de marchés en monta	8
Figure 6 Montant de marchés par catégorie	8
Figure 7 : Pourcentage des marchés en nombre	9
Figure 8 Nature des marchés en valeur.....	10
Figure 9 Pourcentage des financements En nombre/source	11
Figure 10 Financements des marchés En nombre/source.....	11
Figure 11 Pourcentage des financements en valeur.....	12
Figure 12 Financement en valeur	12
Figure 13 Evolution septennale du nombre des marchés	13
Figure 14 Evolution du volume des marchés	13
Figure 15 Evolution du nombre de marchés par rapport au nombre d’AO	13
Figure 16 Evolution du volume des marchés/AO	14
Figure 17 Evolution du nombre des marchés par ententes directes	14
Figure 18 Evolution de la valeur des marchés.....	15
Figure 19 Evolution du poids du volume des marchés dans le budget de l’Etat.....	16

Liste des abréviations

AAO	Avis d'Appel d'Offres
AO	Appel d'Offres
AC	Autorité Contractante
ARMP	Autorité de Régulation des Marchés Publics
AOI	Appel d'Offres International
AON	Appel d'Offres National
AOO	Appel d'Offres Ouvert
AOR	Appel d'Offres Restreint
CNCMP	Commission Nationale de Contrôle des Marchés Publics
CENI	Commission Électorale Nationale Indépendante
CMD	Commission des Marchés de Département
CPDM	Commission pluri départementale des marchés
CMP	Code des Marchés Publics
CPMP	Commission de Passation des Marchés Publics
CSA	Commissariat à la Sécurité Alimentaire
CAMEC	Commission Spéciale des marchés du Centrale d'Achat des Médicaments, Équipements et Consommables médicaux
MA	Ministère de l'Agriculture
MDR	Ministère du Développement Rural
ME	Ministère de l'Élevage
MHA	Ministère de l'Hydraulique et de l'Assainissement
MHUAT	Ministère de l'Habitat, de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire
MPEM	Ministère des Pêches et de l'Économie Maritime
MPEMi	Ministère du Pétrole, de l'Énergie et des Mines
MIDEC	Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation
MEF	Ministère de l'Économie et des Finances
MET	Ministère de l'Équipement et des Transports
SOMELEC	Société Mauritanienne d'Électricité
SNDE	Société Nationale d'Eau

AVANT PROPOS

Le présent rapport est une présentation synthétique qui récence les contrats conclus au titre de marchés publics durant toute la période que couvre l'exercice 2022.

Les données objets de ce rapport proviennent des rapports d'activité produits annuellement par la CNCMP et les CPMP. Elles sont collectées à la fin de chaque exercice budgétaire.

Il convient de rappeler, conformément l'article 5 de la loi 2021-024 portant Code de Marchés, que ces données concernent uniquement les marchés publics dont la valeur estimée est supérieure ou égale aux seuils de compétence des organes de passation

Par ailleurs, sont exclues de ces statistiques les structures qui bénéficient d'un régime juridique spécial ne permettant pas leur prise en compte dans cette analyse. Il s'agit, entre autres, de marchés publics de :

- Ministère de Défense Nationale ;
- La Banque Centrale de Mauritanie (BCM) ;
- L'Autorité de la Zone Franche de Nouadhibou (AZFN) ;
- La Société Nationale Industrielle Minière (SNIM) ;
- L'Autorité de Régulation (Electricité, Poste, Télécommunications et Eau) -Etc.

Même si ces entités bénéficient d'un régime juridique spécial, il serait plus judicieux de les soumettre à une obligation d'information sur les marchés qu'ils passent afin de saisir, de manière exhaustive, l'ampleur de la commande publique.

Ainsi, la méthodologie d'analyse des données utilisée met l'accent essentiellement sur deux variables quantitatives de comparaison afin de mettre en évidence les variables qualitatives :

- Variables quantitatives : il s'agit du « nombre » et de la « valeur » monétaire ou montant des marchés ;
- Variables qualitatives : il s'agit de la nature (ou type), de la procédure de passation (ou mode) et de la source de financement.

Toutefois, il est à noter que :

- Le mode de passation « Appel d'offres » (ouvert ou restreint), regroupe toutes les formes de passation d'accès libre à la concurrence ;
- Les « avenants » aux contrats relatifs à des marchés antérieurs avec une incidence financière sur le contrat initial sont traités comme des marchés complémentaires. Les autres avenants sans incidence financière sur le contrat initial ne sont pas considérés comme des marchés complémentaires.

-L'entente directe est pratiquement le seul mode dérogatoire utilisé.

-La convention dument ratifiée par la République islamique de Mauritanie

INTRODUCTION

L'Autorité de Régulation des Marchés Publics est chargée, entre autres, conformément à l'alinéa 4 de l'article 13 de la loi 2021-024 portant Code de Marchés

Publics, de produire des statistiques annuelles sur l'attribution et l'exécution des marchés publics de chaque exercice budgétaire.

Le présent rapport est le résultat de la collecte des données sur la passation des marchés de trente-trois (33) Commissions de Passation des Marchés Publics (CPMP). Il s'agit de la :

- CPMP du Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation (MIDEC) ;
- CPMP du Ministère de la Santé (MS) ;
- CPMP du Ministère des Finances (MF) ;
- CPMP du Ministère des Affaires Economiques et de la Promotion des Secteurs Productifs (MAEPSP)
- CPMP du Ministère du Pétrole de l'Energie et des Mines (MPEMi) ;
- CPMP du Ministère de Pêches et de l'Economie Maritime (MPEM) ;
- CPMP du Ministère de l'Habitat, de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire (MHUAT) ;
- CPMP du Ministère de la l'Agriculture (MA) ;
- CPMP du Ministère de l'Elevage (ME) ;
- CPMP du Ministère de l'Equipeement et des Transports (MET) ;
- CPMP du Ministère de l'Hydraulique et de l'Assainissement (MHA) ;
- CPMP du Ministère des affaires islamique et de l'enseignement originel (MAIEO)
- CPMP du Ministère de la Culture, de la Jeunesse, des Sports et des Relations avec le Parlement(MCJSRT)
- CPMP du Ministère de l'Environnement et du Développement Durable(MEDD)

- CPMP du Ministère de l'Action sociale de l'Enfance et de la Famille(MASEF)
- CPMP du Ministère du Commerce de l'Industrie de l'Artisanat et du Tourisme(MCIAT)
- CPMP du Ministère de Développement Rural (MDR)
- CPMP du Ministère de l'Emploi et de la Formation Professionnelle (MEFP)
- CPMP du Ministère de l'Education Nationale de la Formation Technique et de la Reforme (MENFTR)
- CPMP du Ministère de la justice (MJ)
- CPMP du Ministère du Secretariat General du Gouvernement (MSGG)
- CPMP du Radio National (RN)
- CPMP de TAAZOUR
- CPMP du Projet (MOUDOUN)
- CPMP du Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique des Technologies de l'Information et de la Communication (MESRSTIC)
- Commission Centrale des Achats et d'Approvisionnement du Marché (CAAM).
- Commission Spéciale des marchés de la Commission Electorale Nationale Indépendante (CENI) ;
- CPMP du Commissariat à la Sécurité Alimentaire (CSA) ;
- CPMP de l'ANRPTS ;
- CPMP de la Société Mauritanienne d'Electricité (SOMELEC).
- Commission des marchés du CDHAHRSC
- CPMP de MAADEN
- CPMP de la CAMEC

Ainsi ; le rapport s'articulera, pour la période référencée, autour de cinq (5) parties :(I) statistiques générales, (II) statistiques par nature de marchés, (III) statistiques sur les procédures de passation, (IV) statistiques sur les

sources de financements, et (V) les statistiques comparatives.

1. STATISTIQUES GÉNÉRALES

Globalement, les statistiques des marchés publics de l'exercice 2022 recensent un total annuel de *six cent quatre-vingt-seize (696)* contrats pour une valeur de *trente-quatre milliards huit cent quatre millions cinq cent quatre vingt et un mille dix ouguiyas (34 880 803 225 MRU)* contre *(539) marchés pour un volume de 22 064 076 462 MRU (vingt-deux milliards soixante-quatre millions soixante-seize mille quatre cent soixante-deux ouguiyas) en 2021.*

Comme l'indiquent les tableaux 1 et 2 et les figures 1 et 2 correspondantes (voir ci-dessous), l'ensemble de marchés est conclu par trente-trois (33) commissions de passation de marchés

Tableau 1 : Valeur des marchés/ Commission

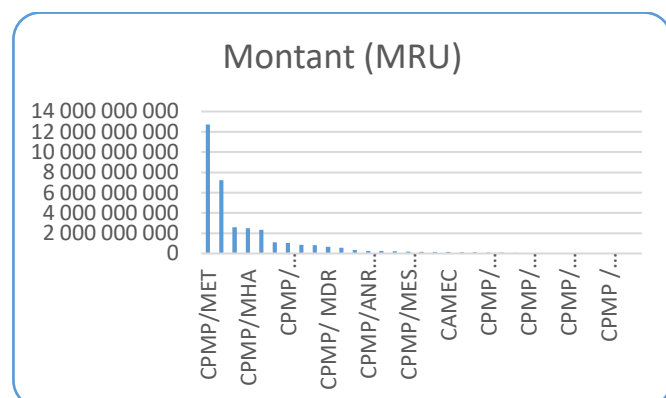
N°	Commission de Passation de marchés	Montant (MRU)
1	CPMP/CSA	1 113 459 049
2	CPMP/ANRPTS	263 736 000
3	CPMP/MET	12 714 226 939
4	CPMP/MHUAT	2 328 167 276
5	CPMP/MHA	2 497 688 554
6	CPMP/MEFP	70 971 723
7	CPMP/CAAM	7 216 457 188
8	CPMP/MS	566 778 127
9	CPMP/MESRSTIC	178 287 445
10	CPMP/TAAZOUR	2 592 169 228
11	CPMP/ME	349 096 149
12	CPMP/MPER	166 932 365
13	CPMP/MA	816 943 021
14	CPMP/MIDEC	252 862 642
15	CPMP/MEDD	18 146 985
16	CPMP/ MCIAT	29 529 008
17	CPDM/MF	4107000
18	CPMP/SOMELEC	856 018 301
19	CPMP/ MENFTR	44 560 668
20	CPMP/MCJSRP	40 589 262
21	CPMP/ MDR	662 381 160
22	CPMP/MAIEO	13 371 379
23	CPMP/MAEPSP	231 159 027

24	CPMP/MSGG	10 080 000
25	CPMP/ RN	117 485 681
26	CPMP/ MJ	33 380 000
27	CPMP/ MOUDOUN	173427205
28	CPMP/ MPME	1 057 146 287
29	CPMP/ CDHAHRSC	6 210 428
30	CPMP/ CENI	141 712 913
31	CPMP/ MAADEN	86 059 047
32	CPMP/ MASEF	81 130 569
33	CAMEC	146 532 600
Total général		34 880 803 225

Les statistiques du **tableau 1** montrent que la Commission de passation des Marchés du Ministère de l'Équipement et du Transport (MET) a conclu le volume le plus important de marchés, 12 714 226 939 MRU, représentant 36.45% du total des marchés en 2022.

Les données du **tableau 1** sont illustrées par la **figure 1** ci-dessous.

Figure 1 : Valeur des marchés / Commission



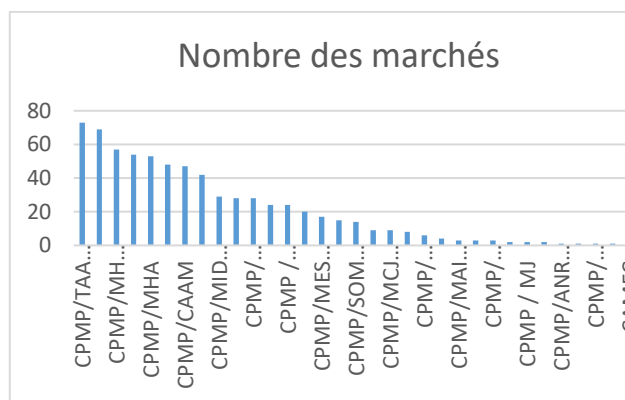
En termes de nombre de marchés, le **Tableau 2** ci-dessous montre que c'est la CPMP/TAAZOUR qui enregistre le nombre le plus considérable de marchés avec 73 marchés en 2022, soit 10,41% du total des marchés publics.

Tableau 2 : Nombre des marchés/ Commission

Commission de passation	Nombre des marchés	%
CPMP/TAAZOUR	73	0,1046
CPMP/MA	69	0,0989
CPMP/MHUAT	57	0,0817
CPMP/MET	54	0,0774
CPMP/MHA	53	0,0759
CPMP/CSA	48	0,0688
CPMP/CAAM	47	0,0673
CPMP/ME	42	0,0602
CPMP/MIDEC	29	0,0415
CPMP/MDR	28	0,0401
CPMP/MPME	28	0,0401
CPMP/MS	24	0,0344
CPMP/MAEPSP	24	0,0344
CPMP/ MOUDOUN	20	0,0287
CPMP/MESRSTIC	17	0,0244
CPMP/MEFP	15	0,0215
CPMP/SOMELEC	14	0,0201
CPMP/MPEM	9	0,0129
CPMP/MCJSRP	9	0,0129
CPMP/ CENI	8	0,0115
CPMP/ MASEF	6	0,0086
CPMP/MEDD	4	0,0057
CPMP/MAIEO	3	0,0043
CPMP/ RN	3	0,0043
CPMP/ MAADEN	3	0,0043
CPMP/ MCIAT	2	0,0029
CPMP/ MJ	2	0,0029
CPMP/ CDHAHRSC	2	0,0029
CPMP/ANRPTS	1	0,0014
CPDM/MF	1	0,0014
CPMP/ MENFTR	1	0,0014
CPMP/ MSGG	1	0,0014
CAMEC	1	0,0014
Total	698	100,00%

Les données du **tableau 2** sont illustrées dans le graphique ci-après.

Figure 2 : Nombre des marchés/ Commission



Les statistiques générales des marchés conclus par commission de passation et leurs autorités contractantes respectives sont résumées dans le tableau de l'**annexe 1** du présent rapport.

2. NATURE DE MARCHES

Les statistiques 2022 de marchés publics distinguent essentiellement trois (3) catégories par nature de marchés : les fournitures & services, les prestations intellectuelles, et les travaux.

L'ordre occupé par chaque catégorie de marchés en termes de nombre ou de montant est représenté dans le **Tableau 3** ci-dessous.

2.1. Nombre de marchés/catégorie

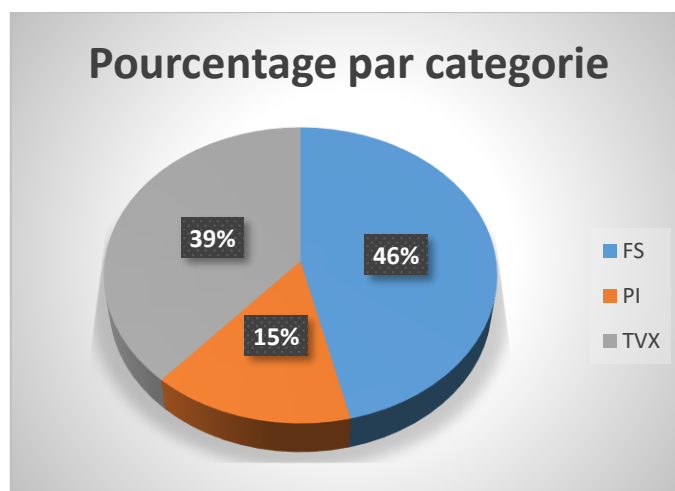
En termes de nombre l'ordre observé classe les 698 marchés de l'exercice par catégorie comme suit :

- 323 marchés de fournitures & services, soit 46.27% ;
- 106 marchés de travaux, soit 15.18%
- 269 marchés de prestations intellectuelles, soit 38.53%.

La répartition du nombre de marchés de l'exercice par catégorie est illustrée dans les graphiques (**figure 3** et **4**) ci-dessous.

Tableau3 : Nbre de marchés par catégorie/ montant

Figure 3 : Pourcentage nombre de marchés/catégorie



2.2. Montant de marchés/catégorie

En termes de valeur, l'ordre observé distribue le **34 880 803 225 MRU** pour les 696 marchés de l'exercice par nature comme ci-après :

- 11 707 299 179 MRU pour les marchés de fournitures & services, soit 34,18% ;
- 21 423 447 303 MRU pour les marchés de travaux, soit 61,41% ;
- 1 850 026 743 MRU pour les marchés de prestations intellectuelles, soit 4,41%.

La répartition du montant de marchés de l'exercice par catégorie est illustrée dans les figures **4** et **5** et **6** ci-dessous

Figure 4 : Nombre de marchés par catégorie

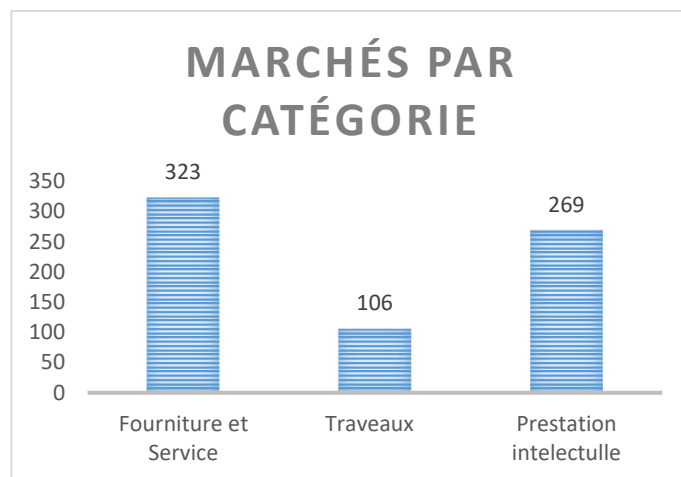
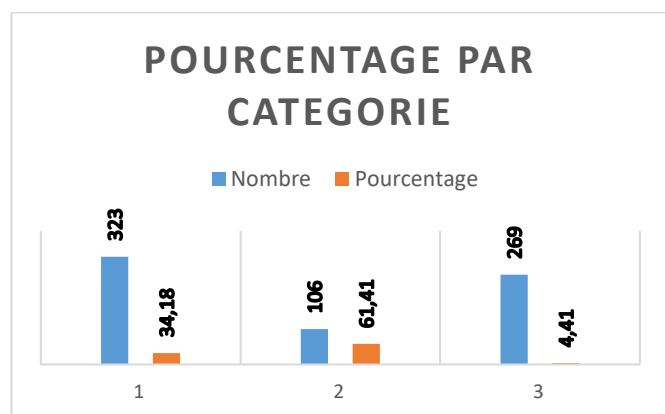
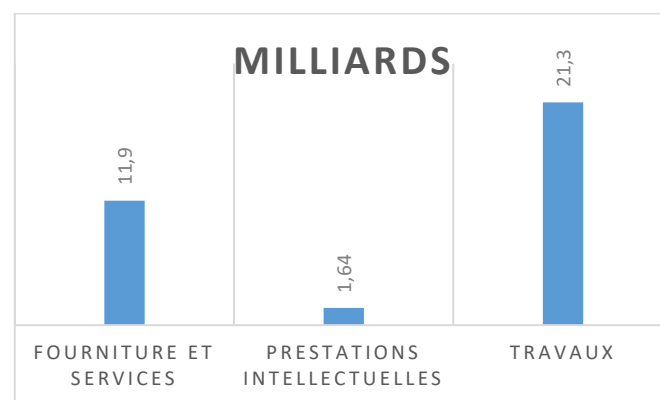


Figure 5 : Pourcentage par catégorie de marchés en montant



Type de marchés	Nombre	%	Montant en MRU	%
Fourniture et services	323	46,27	11 707 299 179	34,18
Prestations intellectuelles	269	38,53	1 850 026 743	4,73
Travaux	106	15,18	21 247 255 088	61,09
Total général	698	100	34 808 803 225	100

Figure 6 : Montant de marchés par catégorie



Les statistiques sur la nature des marchés par catégorie conclus par commission de passation et leurs autorités contractantes respectives sont résumées dans le tableau de l'annexe 2 du présent rapport.

3. PROCEDURE DE PASSATION

Dans l'objectif de rendre plus compréhensible la lecture du présent rapport, les procédures de passation ayant conduit à la contractualisation des 696 marchés recensés ont été réparties en quatre (4) catégories :

- Appel d'offres qui concerne toutes les procédures concurrentielles de passation ;
- La procédure d'entente directe ou de gré à gré ;
- La convention de délégation ;
- L'avenant ayant conduit à la modification contractuelle avec incidence financière (marchés complémentaires).

Les parts occupées par chaque type de procédure en termes de nombre et de valeur de marchés sont représentées dans le **Tableau 4** ci-dessous.

Tableau 4 : mode de passation en nombre & valeur

Mode de passation	Nombre	%	Montant	%
Appel d'O	610	87.39	31 076 746 348	89.09
Avenant	41	5.87	280 512 274	0.82
Convention	8	1.14	178 879 905	0.51
Entente D	39	5.58	3 344 664 646	9.58
Total	698	100	34 804 581 010	100

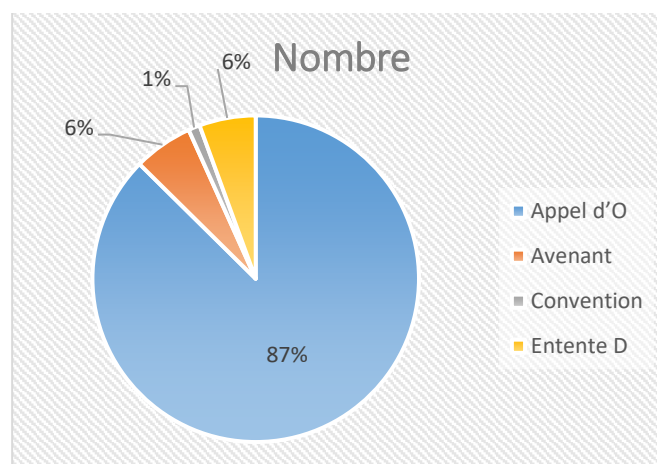
3.1. Classification en nombre

En termes de nombre l'ordre observé classifie les 698 marchés de l'exercice par mode de passation comme suit :

- 610 marchés passés selon la procédure concurrentielle appel d'offres ;
- 39 marchés passés selon la procédure d'entente directe ou de gré à gré ;
- 41 marchés ayant fait l'objet d'un avenant au contrat initial avec incidence financière ;
- 8 marchés de convention de délégation.

La répartition du nombre de marchés de l'exercice en fonction du mode utilisé est illustrée dans les graphiques en figure 7 ci-dessous.

Figure 7 : Pourcentage des marchés en nombre



A la lecture du graphique ci-haut, le nombre de marchés passés par entente directe mérite une analyse particulière.

Effet, parmi les 39 contrats conclus à la suite d'une procédure d'entente directe (**figure 7**), 23 marchés sont passés par la seule commission de CAAM, soit 58,97% du total des marchés par entente directe.

La CSA vient en deuxième place avec 10 Marchés passés par ententes directes.

La répartition des ententes directes par autorité contractante se présente comme suit :

Tableau 5 : Nombre des ententes directes par l'autorité contractante

Ententes directs	CPDM/CAAM	23
	CPMP/CSA	10
	CPMP/MHA	2
	CPMP/MET	2
	CPMP/MHUAT	1
	CPMP/MS	1

3.2. Procédure en valeur

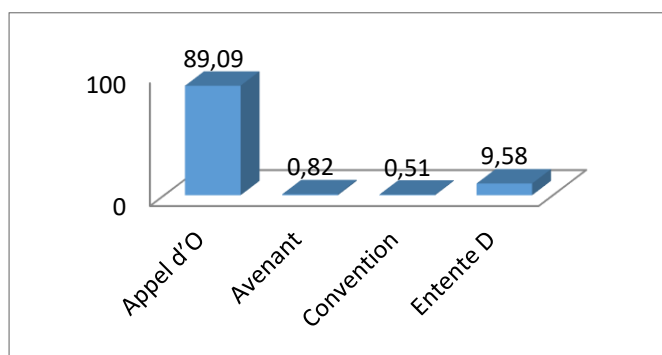
En termes de valeur l'ordre observé distribue le **34 880 803 225 MRU** pour les 698 marchés de

l'exercice en fonction de la procédure de passation comme ci-après :

- Une valeur de 31 076 746 348 MRU pour les marchés passés par appel d'offres, soit 89,09% de la valeur totale des marchés ;
- 3 344 664 646 MRU pour les marchés d'entente directe, soit 9,58% ;
- Les conventions ont enregistré un volume de 178 879 905 MRU, soit 0,51% ;
- 280 512 274 MRU pour les marchés objet d'un avenant avec incidence financière soit 0,82%.

La répartition de la valeur de marchés de l'exercice en fonction de la procédure utilisée est illustrée dans les graphiques (**figure 8** ci-dessous).

Figure 8 : Nature des marchés en valeur



Cette figure met évidence l'important volume des marchés passés par entente directe durant l'exercice 2022.

Pour l'essentiel, deux structures de passation de se taillent la grande part de cette valeur.

Il s'agit de :

- La CAAM avec un volume de 2 512 817 560 MRU
- Le CSA avec 171 354 275MRU ;

Les statistiques sur la procédure des marchés conclus par commission de passation et leurs autorités contractantes respectives sont résumées dans l'annexe 3 du présent rapport.

Pour les marchés passés par appel d'offres, la Délégation Générale TAAZOUR vient en tête suivi du MA et du MHA (**voir tableau 6 ci-dessous**).

Tableau 6 : Nombre des appels d'offres par l'autorité contractante

Appel d'offres	CPMP/CSA	34
	CPMP/MET	28
	CPMP/MHUAT	38
	CPMP/MHA	41
	CPMP/MEFP	12
	CPMP/CAAM	15
	CPMP/MS	19
	CPMP/MESRSTIC	11
	CPMP/TAAZOUR	64
	CPMP/ME	40
	CPMP/MPER	8
	CPMP/MA	54
	CPMP/MIDEC	25
	CPMP/MEDD	3
	CPMP/MCIAT	2
	CPDM/MF	1
	CPMP/SOMELEC	13
	CPMP/MENFTR	1
	CPMP/MCJSRP	9
	CPMP/MDR	14
	CPMP/MAIEO	1
	CPMP/MAEPSP	23
	CPMP/MSGG	1
	CPMP/RN	1
	CPMP/MJ	2
	CPMP/MOUDOUN	20
	CPMP/MPME	24
	CPMP/CDHAHRSC	2
	CPMP/CENI	8
	CPMP/MAADEN	1
	CPMP/MASEF	6

4. SOURCE DE FINANCEMENTS

Les marchés de l'exercice budgétaire 2022 sont financés par des sources diverses. Afin de les distinguer facilement elles ont été simplifiées en trois (3) catégories :

- La source de financement extérieur concerne l'ensemble de financements qui proviennent des bailleurs, des sources autres que l'Etat mauritanien ;
- La source de financement intérieur désigne tous les financements, réalisés exclusivement, sur le budget de l'Etat mauritanien ;
- La source de financement mixte identifie tous les financements et de l'Etat mauritanien (intérieur) et des bailleurs (extérieur).

La répartition des trois catégories de financements en nombre et en valeur est résumée dans le **Tableau 7** ci-dessous.

Tableau 7 : Répartition des marchés par source de financement

Financement	Nombre	%	Montant	%
Bailleur	183	26,21	8 477 747 707	24,30
Budget Etat	513	73,49	26 233 960 437	75,21
Etat /Bailleur	2	0,3	169 095 081	0,49
Total G	698	100	34 880 803 225	100

4.1. Financement en nombre

Les graphiques (**figures 9 et 10**) illustrent en nombre de marchés par source de financement des 696 marchés de l'exercice 2022.

On constate qu'en termes de nombre l'Etat a financé le plus de marchés avec 513 marchés représentant 73,49 % du total des marchés passés en 2022.

Le nombre de marchés financé par les bailleurs extérieurs a atteint 183 marchés, soit 26,21 % du total de marchés.

Le nombre de marchés à financement mixte représentant 0,30 % du total marché.

Figure 9 : Pourcentage des financements En nombre/source

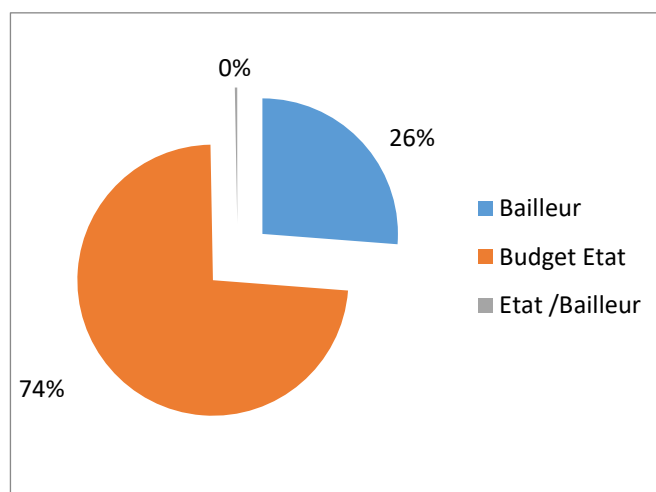
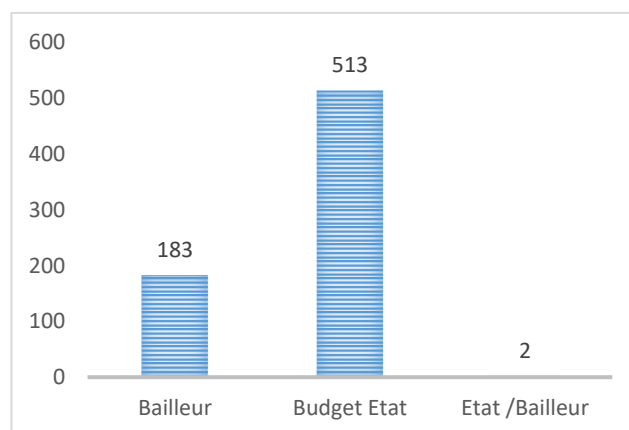


Figure 10 : Financements des marchés En nombre/source



4.2. Financement en valeur

En termes de valeur, l'Etat demeure la principale source de financement budget d'état représentant de trois tiers du montant des marchés, soit 75,21% pour une somme de 26 233 960 437 MRU.

Ensuite viennent les financements des bailleurs 8 477 747 707 MRU, soit 24,30 % du total de marchés.

Et, comme observé en termes de nombre, les financements mixtes sont les moins importants avec un montant 169 095 081 MRU, soit 0,49%.

La répartition de la valeur de marchés de l'exercice en fonction des sources de financement est illustrée dans les graphiques (figures 11 et 12) ci-dessous.

Figure 11 : Pourcentage des financements en valeur

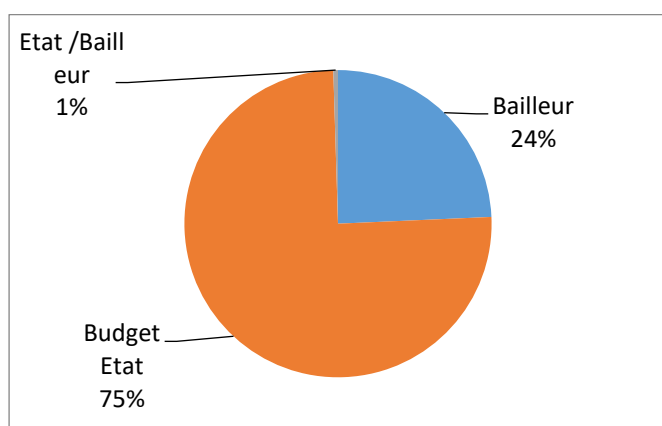
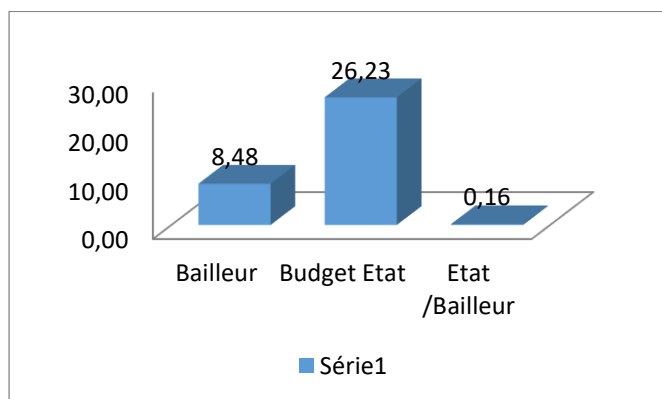


Figure 12 : Fiancement en valeur en Milliards



Les statistiques sur les sources de financements des marchés conclus par commission de passation et leurs autorités contractantes respectives sont résumées dans la **l'annexe 4** du présent rapport.

5. DONNEES COMPARATIVES

Cette partie du présent rapport s'intéresse à l'évolution des variables pertinentes de la passation des marchés publics pour la période décennale allant de 2012, l'année correspondant à l'entrée en vigueur de la loi portant Code de marchés Publics, à 2022.

Ce sera l'occasion d'observer et d'analyser l'évolution des variables comme : le nombre et le volume globaux des marchés, le nombre et le volume des marchés passés par des procédures concurrentielles, le nombre et le volume des marchés passés par ententes directes, sur la période précitée.

Le tableau 8 ci-dessous retrace l'évolution du nombre et du volume des marchés sur la période.

Tableau 8 : Evolution décennale des marchés

Année	Montant total	Nombre des marchés
2012	17165396216,40	381
2013	16120661323,03	569
2014	17459360366,64	658
2015	12989774489,02	503
2016	18069956914,73	450
2017	20 312 939 092,63	451
2018	16102421946,89	320
2019	14295806344,61	418
2020	10 892 058 033	532
2021	22 064 076 462	539
2022	34 880 803 225	698

5.1. Evolution globale

Il s'agit, à ce niveau, d'analyser l'évolution en valeur et en nombre des marchés publics passés durant cette période.

5.1.1 Evolution en nombre

Les tendances illustrées dans la figure 13 ci-dessous montrent que l'année 2022 a battu tous

les records et devient l'année avec plus de marchés conclus par exercice.

Globalement, le nombre de marché a connu une évolution chaotique avec un minimum de 320 marchés en 2018 et un maximum de 698 en 2022.

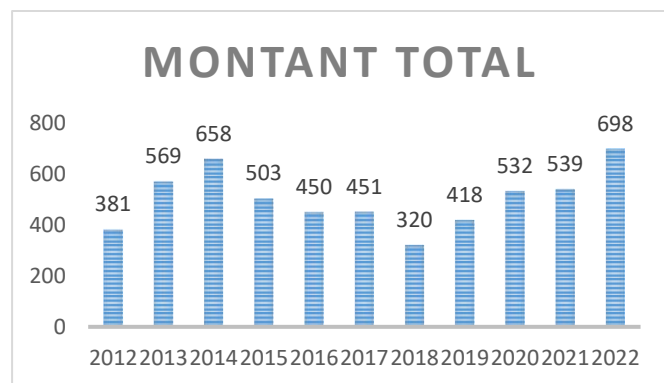
Figure 13 : Evolution décennale du nombre des marchés

5.1.2. Evolution en valeur

En termes de valeur, l'année 2022 est celle qui a conclu le plus important volume de marchés soit 34 880 803 225 MRU suivi de l'exercice 2021 avec 22 064 076 462 MRU.

L'évolution, sur cette période, de la valeur des marchés est représentée dans le graphique en figure 14 ci-dessous.

Figure 14 : Evolution du volume des marchés en Milliards



5.2 Evolution des appels d'offres

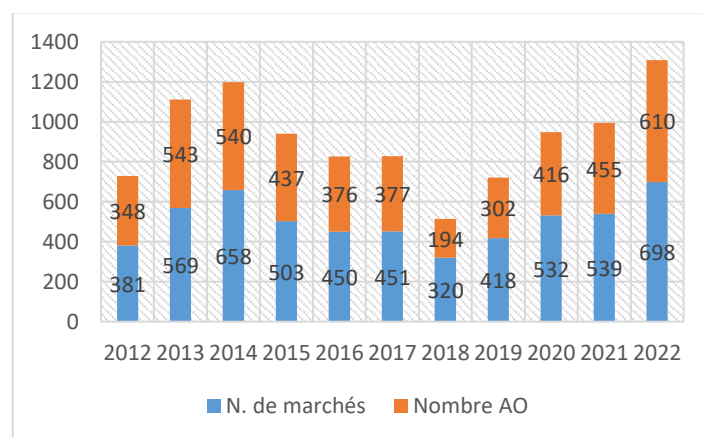
5.2.1 En nombre

En 2022, on a enregistré 610 marchés passés par appels d'offres contre un pic de 543 marchés passés en 2013.

Tableau 9 : Evolution du nombre de marchés passés par AO

Année	N. de marchés	Nombre AO	%
2012	381	348	91,33
2013	569	543	95,43
2014	658	540	82,06
2015	503	437	86,88
2016	450	376	83,55
2017	451	377	83,60
2018	320	194	60,62
2019	418	302	72,25
2020	532	416	78,20
2021	539	455	84,40
2022	698	610	87,39

Figure 15 : Evolution du nombre de marchés par rapport au nombre d'AO



5.2.2 En volume

L'évolution de la valeur des marchés passés par procédure des appels d'offres est résumée dans le tableau 10 ci-dessous.

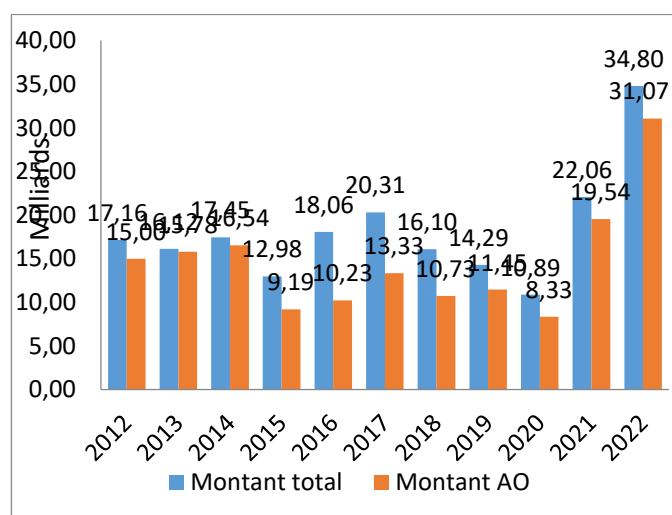
L'évolution, en volume, des marchés passés par appels d'offres est remarquable, elle est passé de 8 Milliard en 2020 à 21 Milliard en 2021 et 31 milliards en 2022.

Tableau 10 : Evolution du volume de marchés passés par AO :

Année	Montant total	Montant AO
2012	17 165 396 216,40	15 006 824 023,30
2013	16 120 661 323,03	15 780 257 218,08
2014	17 459 360 366,64	16 543 444 794,64
2015	12 989 774 489,02	9 193 062 693,18
2016	18 069 569 14,73	10 238 141 488,36
2017	20 312 939 092,63	13 337 978 308,72
2018	16 102 421 946,89	10 738 920 476,30
2019	14 295 806 344,61	11 450 140 675,97
2020	10 892 058 033	8 339 094 211,00
2021	22 064 076 462	19 543 115 941
2022	34 880 803 225	31 076 746 400

En 2022, la valeur de marchés passés par appel d'offre est chiffrée à 31 076 746 348 MRU.

Figure 16 : Evolution du volume des marchés/AO

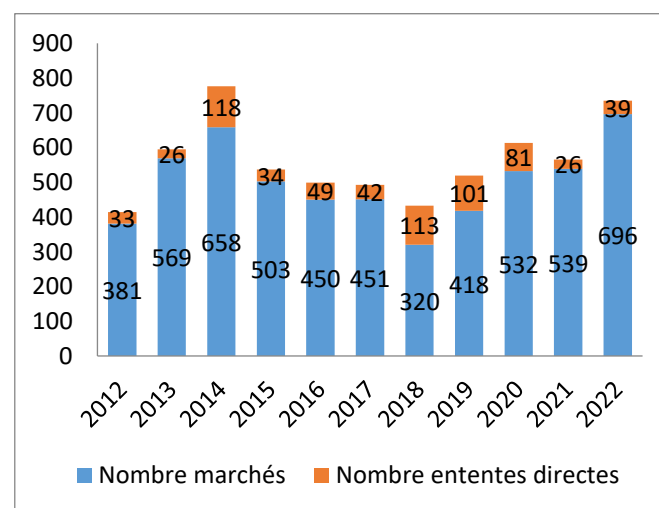


Le **tableau 11** ci-dessous présente l'évolution des marchés passés par entente directe par rapport au nombre total de marchés pour chaque exercice (voir figure 17).

Tableau 11 : Evolution du nombre des marchés

Année	Nombre marchés	Nombre ententes directes
2012	381	33
2013	569	26
2014	658	118
2015	503	34
2016	450	49
2017	451	42
2018	320	113
2019	418	101
2020	532	81
2021	539	26
2022	698	39

Figure 17 : Evolution du nombre des marchés par ententes directes



5.3. Evolution des ententes directes

Cette section traite de l'évolution de la part des ententes directes ou « gré à gré », dans les marchés publics globaux pour la période de 2012 à 2022 en termes de nombre et de valeur de marchés.

i) En termes de nombre de marchés

En 2022, on a enregistré une augmentation de nombre des ententes directes qui sont passées de 26 en 2021 à 39 en 2022 sachant que le nombre de marchés passés à augmenter en 2022 par rapport à 2021 et le taux reste aux environs de 5%.

Le pic, en valeur absolue, des ententes directes en nombre, a été enregistré en 2014 avec 118 marchés soit 18% du nombre total des marchés.

Outres 2014, 2018, 2019 et 2020 ; le nombre et le pourcentage des marchés passés par entente directe reste relativement acceptable (autour de 10%) sachant que la norme est que le pourcentage des ententes directes doit être comprise entre 0 et 10%.

ii) En termes de valeur de marchés

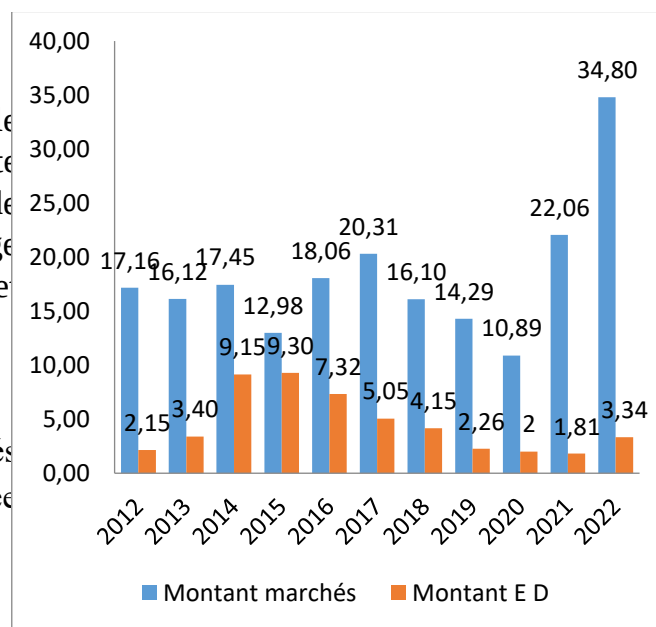
L'évolution sur la période de la valeur des marchés passés par procédure d'entente directe est résumée dans le tableau (**Tableau 12.**) ci-dessous.

Tableau 12 : Evolution du volume des ententes directes

Année	Montant marchés	Montant E D	%
2012	17165396216,40	2 158 572 193,10	12,6
2013	16120661323,03	340 404 104,95	2,11
2014	17459360366,64	915 915 572,00	5,23
2015	12989774489,02	930 752 334,47	7,15
2016	18 069 956 914,73	7 322 933 939,28	40,50
2017	20 312 939 092,63	5 052 523 312,51	24,86
2018	16 102 421 946,89	4 159 796 973,30	25,84
2019	14 295 806 344,61	2 260 657 541,45	15,80
2020	10 892 058 033	2 007 955 962	18,18
2021	22064076462	1817795279	8,25
2022	34 880 803 225	3 344 664 647	9,5

En 2022, la valeur de marchés passés par entente directe est chiffrée à 3 344 664 647 MRU (voir illustration en **figure 18**).

Figure 18 : Evolution de la valeur des marchés en milliards



L'évolution en valeur relative des marchés par entente directe par rapport au montant annuel des marchés publics a suivi la même tendance chaotique sur la période en oscillant entre 2,11% en 2013 et 40,50% en 2016.

5.4 Evolution du poids des Financements des marchés publics dans le budget de l'Etat

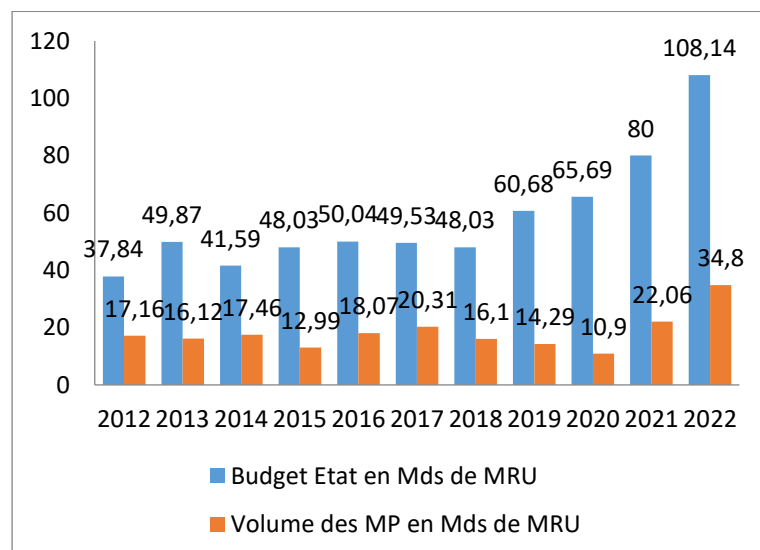
Le poids du volume des marchés publics dans le budget de l'Etat a évolué de manière chaotique sur la période 2012-2022 enregistrant une nette régression à partir de l'année 2019 jusqu'au 2021.

Cette part a enregistré son plus bas niveau en 2020 qui est de 16,6% et une nette reprise en 2021 passant à 27,58% (Voir le tableau 14 ci-dessous).

Tableau 13 : Evolution du poids du volume des marchés dans le budget de l'Etat

Année	Budget Etat en Mds de MRU	Volume des MP en Mds de MRU	%
2012	37,84	17,16	45,35
2013	49,87	16,12	30,3
2014	41,59	17,46	42
2015	48,03	12,99	27
2016	50,04	18,07	36,11
2017	49,53	20,31	41
2018	48,03	16,10	33,35
2019	60,68	14,29	23,55
2020	65,69	10,90	16,60
2021	80	22,06	27,58
2022	108,14	34,80	32,18

Figure 19 : Evolution du poids du volume des marchés dans le budget de l'Etat



ANNEXE 1 : Statistiques générales des marchés conclus par commission de passation et leurs autorités contractantes

Commission de passation/Autorité Contractante	Nombre	% du Nombre	Montant (MRU)	% du Montant
CPMP/TAAZOUR	73	10,49%	2 592 169 228	7,45%
Groupement COGER/BATIR-TP	2	0,29%	122 119 836	0,35%
Groupement ACCESS/CDS	1	0,14%	63 092 306	0,18%
TECHNO-SYSTEMS	3	0,43%	158 264 578	0,45%
SMAB	2	0,29%	123 211 000	0,35%
MATRIX	1	0,14%	16 390 000	0,05%
Ets TENDEL	1	0,14%	43 911 404	0,13%
Grpt AKHSSAR/TTS	1	0,14%	46 028 478	0,13%
Groupement GBTP/ETS AMAL	1	0,14%	35 921 498	0,10%
Groupement BATIRIM/ DELTA	1	0,14%	40 007 101	0,11%
ETS TEWFIGH OULD YENGE	1	0,14%	54 145 518	0,16%
Grpt ECA/ CPVR/ EAMS	1	0,14%	47 165 714	0,14%
ECCAB-TP	1	0,14%	39 516 513	0,11%
ATS-SERVICES	1	0,14%	51 788 968	0,15%
Grpt ETS NEBE KHAYAR /ETP SLIMI	1	0,14%	42 865 313	0,12%
EMAYOS	3	0,43%	162 205 842	0,47%
ETS YAHYA DENNA	1	0,14%	43 516 390	0,13%
SARSARA-CONSTRUCTION	5	0,72%	608 539 848	1,75%

Groupement EL GHAZALI/TEWFIGH. YENJE	2	0,29%	341 203 116	0,98%
COTRAM	1	0,14%	6 302 320	0,02%
Groupement CDIM/CDI	1	0,14%	1 191 320	0,00%
Groupement SEM/MADIMEX	1	0,14%	429 040	0,00%
Groupement ETS SAMAHA/POLE MEDICAL	1	0,14%	5 138 800	0,01%
AFRIQUE SERVICES MRDICAUX (ASM)	1	0,14%	3 765 186	0,01%
LA MAURITANIE DU MEDICAL	1	0,14%	3 892 357	0,01%
SOMEDIB	1	0,14%	2 069 904	0,01%
Groupement SGB/MOUSTAGHBAL	1	0,14%	39 386 890	0,11%
RIMGAZ	3	0,43%	32 700 000	0,09%
ELMA FORAGES	2	0,29%	41 013 380	0,12%
SITPS	1	0,14%	21 278 500	0,06%
EL WEVA	1	0,14%	19 148 285	0,06%
HAWA - TP	1	0,14%	14 987 394	0,04%
GEMEAUX TP	1	0,14%	19 939 120	0,06%
SOMIBA-TP	1	0,14%	29 809 757	0,09%
Groupement	1	0,14%	14 010 839	0,04%
BUSNES LEADERS	1	0,14%	15 635 277	0,04%
ETS TEWVIGH	1	0,14%	16 038 222	0,05%
HCGS	1	0,14%	29 825 233	0,09%
SPS	1	0,14%	13 500 000	0,04%
ECE	1	0,14%	23 013 508	0,07%
SOGB	1	0,14%	19 199 560	0,06%

BEHDEL	1	0,14%	16 886 402	0,05%
SCAVA S.A	1	0,14%	12 939 661	0,04%
EL MOUSTAGHBEL	1	0,14%	14 009 996	0,04%
Groupement ETS MED RAMDANI/GBH	1	0,14%	13 646 082	0,04%
KBS	1	0,14%	18 984 362	0,05%
STRAM-RIM	1	0,14%	15 914 532	0,05%
AAMAL	1	0,14%	16 555 440	0,05%
COMAGEN	1	0,14%	13 780 980	0,04%
MAURIOIL	4	0,57%	31 804 779	0,09%
Ets Ahmed Mohamed Lafdal	1	0,14%	3 357 496	0,01%
EL ITIHAD	1	0,14%	7 097 523	0,02%
Groupement AFRECOM/AC3E	1	0,14%	3 935 960	0,01%
Bureau AAD	1	0,14%	2 680 000	0,01%
CIC SOTEC	1	0,14%	3 438 200	0,01%
GAGE	1	0,14%	2 917 000	0,01%
Groupement GPS/BEPS	1	0,14%	2 052 500	0,01%
CPMP/MA	68	9,77%	811 830 208	2,33%
AZIMA-TP	1	0,14%	11 774 988	0,03%
CMDA-SA	3	0,43%	27 900 358	0,08%
CPVR Sarl	3	0,43%	2 526 000	0,01%
EL YARMOUK	1	0,14%	0	0,00%
ELBARAKA	1	0,14%	6 185 400	0,02%
EMF TRAVAUX	1	0,14%	0	0,00%
EMHAN	11	1,58%	157 635 677	0,45%

EMMMM	2	0,29%	32 280 000	0,09%
ESABR	1	0,14%	1 407 600	0,00%
Etat Major de l'Armée de l'Air	1	0,14%	9 000 000	0,03%
Ets EL BARAKA	2	0,29%	17 624 940	0,05%
ETS NASR	1	0,14%	4 147 977	0,01%
GBS	1	0,14%	7 504 057	0,02%
GEMEAUX TP	1	0,14%	28 755 000	0,08%
Groupeement AFRECOM/HYDROARCH	1	0,14%	6 600 000	0,02%
Groupeement BIS-TP/MATRA	1	0,14%	0	0,00%
Groupeement BMH/HYDROPACT/BSH	1	0,14%	4 429 600	0,01%
Groupeement Electrotech/SEB TP	1	0,14%	13 320 000	0,04%
Groupeement EMCGPS/MATP	1	0,14%	2 950 000	0,01%
Groupeement EMK/SOMC-TP	3	0,43%	58 136 277	0,17%
Groupeement ESTAIP/AZIMA	1	0,14%	4 275 000	0,01%
Groupeement GBTP/ENASR	1	0,14%	25 000 909	0,07%
Groupeement IBG/CPVR	1	0,14%	31 923 494	0,09%
Groupeement NOVEC/EXA	1	0,14%	13 579 279	0,04%
Groupeement SMAGEC/EEPC	4	0,57%	83 796 008	0,24%
Grpt SOTRABAT/EMBC/MATRA	1	0,14%	9 198 538	0,03%
HAWA - TP	2	0,29%	32 013 670	0,09%
HYDROFOR	1	0,14%	15 433 320	0,04%
HYDROFOR AFRIQUE	1	0,14%	41 126 600	0,12%
MATP	1	0,14%	4 958 000	0,01%
Mauritanian Consultant Group (MCG)	1	0,14%	6 760 000	0,02%
MCTP	1	0,14%	0	0,00%

MSE	1	0,14%	10 281 300	0,03%
NEJAH	1	0,14%	4 494 000	0,01%
ONG ECODEV	1	0,14%	2 801 724	0,01%
SMACT-TP	1	0,14%	2 318 820	0,01%
SOMACOGIR	1	0,14%	4 229 972	0,01%
TAWFIK	9	1,29%	127 461 700	0,37%
CPMP/MHUAT	56	8,05%	2 257 057 927	6,48%
ATP-BTP	1	0,14%	5 035 351	0,01%
AAD	1	0,14%	3 995 600	0,01%
ADU	2	0,29%	46 266 997	0,13%
ANESP	4	0,57%	21 297 070	0,06%
BAROUC Equipements	2	0,29%	75 787 710	0,22%
BATIR-TP	2	0,29%	66 274 000	0,19%
BBS	1	0,14%	25 488 695	0,07%
BIS TP	1	0,14%	919 991 674	2,64%
CEST-sarl	1	0,14%	4 348 000	0,01%
CMDA-SA	2	0,29%	14 878 344	0,04%
ECB-TP	1	0,14%	4 313 429	0,01%
EMC	1	0,14%	13 998 250	0,04%
Etat Major Général des Armés	4	0,57%	38 939 582	0,11%
Ets AGRI-TECH	1	0,14%	16 350 800	0,05%
Ets OUM ELGHOURA	1	0,14%	24 833 717	0,07%
Génie Militaire	2	0,29%	266 536 524	0,77%
Groupement BETEC / HUPPE	1	0,14%	4 500 000	0,01%

Groupement COTRAM/EBM	1	0,14%	215 846 302	0,62%
Groupement GBTP/NASR	1	0,14%	6 843 850	0,02%
Groupement SAMCO-TP/TEMKIN-Sarl	1	0,14%	39 888 688	0,11%
HTTP	1	0,14%	49 825 432	0,14%
IPC sarl	1	0,14%	11 096 278	0,03%
L'Entreprise ATT	1	0,14%	0	0,00%
MCPG	3	0,43%	24 435 159	0,07%
MDN (Ministère de la Défense Nationale)	1	0,14%	9 375 000	0,03%
MHA	1	0,14%	1 204 578	0,00%
MHUAT/EMGA(DIRGENIE)	1	0,14%	7 332 989	0,02%
NCB-TP	1	0,14%	7 153 430	0,02%
SMARC sarl	1	0,14%	23 448 852	0,07%
SO.GB	2	0,29%	14 033 579	0,04%
SOBAFOR S.A	1	0,14%	14 186 974	0,04%
SOC	3	0,43%	40 419 706	0,12%
Société d'Assainissement, de Travaux, de Transport et de Maintenance (ATTM-sa)	1	0,14%	115 737 613	0,33%
SOMIBA-TP	1	0,14%	37 927 142	0,11%
STRAM-RIM Sarl	3	0,43%	27 238 561	0,08%
TEKROUR BTP	2	0,29%	15 228 029	0,04%
ZAR	1	0,14%	43 000 022	0,12%
CPMP/MET	54	7,76%	12 714 226 939	36,53%
AGRINEQ-SA	2	0,29%	327 883 320	0,94%
ATTM	2	0,29%	873 601 880	2,51%
ATTM-sa	1	0,14%	438 262 887	1,26%

BIS TP	2	0,29%	1 074 966 679	3,09%
CCS SPA	1	0,14%	543 694 342	1,56%
CRBC	3	0,43%	2 080 358 332	5,98%
EBM	1	0,14%	536 561 630	1,54%
ES BALISAGES	1	0,14%	38 354 000	0,11%
ETER	4	0,57%	1 018 527 835	2,93%
FARSEL	1	0,14%	623 093 035	1,79%
Groupement AFRICA ENGINEERING/CAEM SARL	1	0,14%	43 750 435	0,13%
Groupement ALPHA CONSULT/EGIS INTERNATIONAL/EGIS AFRICA	1	0,14%	48 520 000	0,14%
Groupement MCG/SCET TUNISIE	1	0,14%	62 751 000	0,18%
Groupement SAETI/ALPHA CONSULT	1	0,14%	54 041 000	0,16%
Groupement TAEP/SETO	1	0,14%	62 003 677	0,18%
Grpt SAUDITECH/MCG	1	0,14%	49 129 993	0,14%
Grpt SCET-TUNISIE/MCG	1	0,14%	62 154 178	0,18%
GTM	1	0,14%	4 188 723	0,01%
GTM	1	0,14%	112 219 348	0,32%
HBI	1	0,14%	4 050 000	0,01%
LNTP	3	0,43%	61 916 856	0,18%
LNTP (Laboratoire National des Travaux Public)	1	0,14%	8 912 396	0,03%
MANAMA-sa	1	0,14%	28 800 000	0,08%
Mauritanian Consultant Group (MCG)	1	0,14%	3 705 000	0,01%
Mauritanienne de Sécurité Privée SA (MSP+SA)	1	0,14%	9 950 220	0,03%

MCE-sa	1	0,14%	318 516 878	0,92%
MCGS	1	0,14%	10 008 750	0,03%
METAG INSAAT	1	0,14%	796 724 947	2,29%
MTC	3	0,43%	1 713 188 570	4,92%
MTC	1	0,14%	128 783 445	0,37%
NESMA GROUP Sarl	1	0,14%	11 072 690	0,03%
Poly Changda Engineering Co. Ltd	1	0,14%	92 730 697	0,27%
SCETRIM	1	0,14%	46 535 560	0,13%
SEB-TP	1	0,14%	11 278 259	0,03%
SMCE-TP	1	0,14%	7 690 163	0,02%
Société d'Assainissement, de Travaux, de Transport et de Maintenance (ATTM-sa)	2	0,29%	330 171 389	0,95%
Société d'Equipement Electrique et Industriel (EEL) sarl	1	0,14%	29 962 874	0,09%
SOGUT	1	0,14%	800 849 826	2,30%
Total MAURITANIE	1	0,14%	67 397 000	0,19%
WIN SERVICES	1	0,14%	6 989 000	0,02%
Yutong	1	0,14%	170 930 126	0,49%
CPMP/MHA	53	7,61%	2 497 688 554	7,18%
2EC/CEH	1	0,14%	11 990 000	0,03%
ADI/SGIE	1	0,14%	23 258 316	0,07%
Al-Oumaria Contracting Co (OCC)	1	0,14%	74 685 376	0,21%
ATP-BTP	1	0,14%	30 530 290	0,09%
China Geo-Engineering Corporation International Ltd (CGCINT)	1	0,14%	369 033 977	1,06%
ELMA FORAGES	1	0,14%	16 781 300	0,05%

EMOS	3	0,43%	41 129 940	0,12%
ESABR	1	0,14%	52 817 320	0,15%
ETS BUSINESS LEADERS	1	0,14%	826 123	0,00%
Ets Ehel Mawloud	1	0,14%	2 499 800	0,01%
Ets EMA-TP	1	0,14%	1 102 000	0,00%
FGT (FASO GENERAL TECHNOLOGY)	2	0,29%	451 579 045	1,30%
GAIDA Développement	1	0,14%	3 210 934	0,01%
Génie Militaire	1	0,14%	50 096 931	0,14%
GERTER SARL	1	0,14%	7 644 425	0,02%
GIE ACTIF	2	0,29%	25 578 700	0,07%
GRET	1	0,14%	862 635	0,00%
Groupe SPA -KEGT/KUTAY INSAAT	1	0,14%	365 939 304	1,05%
Groupe AGRINEQ/GIE ACTIF	1	0,14%	53 678 500	0,15%
Groupe BCH-BECTT-Hydroconseil	1	0,14%	41 199 288	0,12%
Groupe BECT-Tenmiya/ ESABR	1	0,14%	5 986 000	0,02%
Groupe CIRA-SGIE	1	0,14%	23 596 700	0,07%
Groupe IRAM/IGIP	1	0,14%	6 456 419	0,02%
Groupe ONG EGEDPEM/APDCE/LCP	1	0,14%	4 520 000	0,01%
Groupe ONG EGEDPEM/DIYAR/LCP	1	0,14%	12 190 690	0,04%
Groupe SBF/BIS TP	1	0,14%	11 527 578	0,03%
Groupe SGIE-CIRA	1	0,14%	4 950 400	0,01%

Groupement VERGNET HYDRO/CHIALI SERVICES/MTK SERVICES/SOCOSAF TP	1	0,14%	171 938 359	0,49%
Mauritania Platinum Logistique	1	0,14%	15 000 000	0,04%
MENAL Sarl	2	0,29%	29 042 901	0,08%
MOHAMED NASSER MOHAMED AL SAYER	1	0,14%	19 652 915	0,06%
NAJAH	1	0,14%	12 797 000	0,04%
OMERIA CONTRACTING CO-OCC	1	0,14%	272 584 869	0,78%
ONG Arbre	1	0,14%	1 930 350	0,01%
ONG Espace Mauritanie	1	0,14%	21 694 800	0,06%
ONG GLOBE	2	0,29%	9 505 100	0,03%
ONG la Voix de l'Espoir	1	0,14%	9 712 000	0,03%
ONG SDD	1	0,14%	19 847 680	0,06%
RAJA Sarl	1	0,14%	25 879 600	0,07%
SGTC	1	0,14%	36 733 622	0,11%
SITPS	1	0,14%	12 498 000	0,04%
SMAGEC TP Sarl	1	0,14%	19 553 748	0,06%
SNDE	3	0,43%	64 478 000	0,19%
SOFRECO	1	0,14%	61 167 620	0,18%
SOMEB TP	1	0,14%	0	0,00%
CPMP/CSA	48	6,90%	1 113 459 049	3,20%
AGPI-NUTRIVAL	1	0,14%	47 436 270	0,14%
ANDI AGRO	1	0,14%	30 600 000	0,09%
CGT	1	0,14%	25 926 513	0,07%

ECCS	1	0,14%	379 496 000	1,09%
EL AVAGH-M.S.I	3	0,43%	66 516 836	0,19%
EL ISRA	1	0,14%	14 500 000	0,04%
EL ITGHANE	2	0,29%	26 415 556	0,08%
EMHAN	2	0,29%	12 275 308	0,04%
EVAD sarl	1	0,14%	30 437 820	0,09%
Fédération de Transport de Mauritanie (FTM)	9	1,29%	303 167 098	0,87%
Fédération Réseau National pour la Promotion du Transport Terrestre (FRNPTT)	2	0,29%	12 443 660	0,04%
FGT	1	0,14%	2 814 000	0,01%
FNT	1	0,14%	11 886 021	0,03%
FRNPTT	1	0,14%	10 846 140	0,03%
FTM	1	0,14%	1 410 255	0,00%
GEPIMEX	1	0,14%	2 759 988	0,01%
GEPIMEX sarl	1	0,14%	2 070 310	0,01%
GMA	2	0,29%	4 342 000	0,01%
MATRIX	3	0,43%	46 160 203	0,13%
MCTM	1	0,14%	20 988 859	0,06%
MCTP	1	0,14%	6 600 616	0,02%
SEB-TP	1	0,14%	10 088 789	0,03%
SENABIL	3	0,43%	25 952 439	0,07%
SMAB	3	0,43%	5 719 468	0,02%
SOMAMIME	1	0,14%	2 195 480	0,01%
TTE	1	0,14%	2 040 095	0,01%

VOTRA	2	0,29%	8 369 325	0,02%
CPMP/CAAM	47	6,75%	7 216 457 188	20,73%
AFTOUT SAHILI	2	0,29%	72 534 000	0,21%
AGRO-INDUSTRIE	1	0,14%	2 870 000	0,01%
ATLAS	1	0,14%	16 798 000	0,05%
Cherif El Arby Abass Pour le Commerce et Fourniture	1	0,14%	18 200 000	0,05%
CMDA-SA	1	0,14%	3 561 108	0,01%
ED&F MAN SUGAR LIMITED	1	0,14%	281 885 250	0,81%
EL MEIMOUNE	1	0,14%	7 168 000	0,02%
EL WEVA	1	0,14%	8 610 000	0,02%
EMSA	1	0,14%	8 610 000	0,02%
ENNEZAH	1	0,14%	8 610 000	0,02%
GIE ERRABEH	1	0,14%	5 740 000	0,02%
GIE MSA	1	0,14%	56 672 000	0,16%
Grands Moulins d'Afrique	1	0,14%	260 369 000	0,75%
Grands Moulins de Mauritanie	1	0,14%	260 369 000	0,75%
GSCA	1	0,14%	29 016 000	0,08%
ITGHANE	1	0,14%	50 394 000	0,14%
MSA	1	0,14%	37 310 000	0,11%
RABEA	1	0,14%	42 084 000	0,12%
RABEH	1	0,14%	37 310 000	0,11%
RLIT	1	0,14%	35 275 800	0,10%
SAEED AL MOALLIM	1	0,14%	610 737 920	1,75%
SAEED AL-MOALLIM GROUP	2	0,29%	1 807 532 550	5,19%

SALAMA	1	0,14%	5 740 000	0,02%
SEABOARD OVERSEAS LIMITED	3	0,43%	1 602 915 000	4,61%
SELAMA	1	0,14%	33 596 000	0,10%
SMA	2	0,29%	157 724 000	0,45%
SMAB	3	0,43%	161 682 880	0,46%
SMDDR sarl	1	0,14%	37 310 000	0,11%
Société Toumour Mauritanie	1	0,14%	5 800 000	0,02%
SODRA MOTORS	1	0,14%	1 080 000	0,00%
SPSIA	3	0,43%	162 428 000	0,47%
TEDAMOUNE	1	0,14%	40 124 000	0,12%
TEREKZI POUR LE COMMERCE	1	0,14%	21 258 830	0,06%
TIRISS Pour Aliment de Bétails	1	0,14%	100 788 000	0,29%
TOGUNA AGRO INDUSTRIES	2	0,29%	1 058 565 850	3,04%
UPRM	2	0,29%	165 788 000	0,48%
CPMP/ME	42	6,03%	349 096 149	1,00%
AFRIQUE SERVICES MRDICAUX (ASM)	1	0,14%	3 016 000	0,01%
APA	2	0,29%	9 600 160	0,03%
ARAM-FOR	1	0,14%	3 984 000	0,01%
BBS	1	0,14%	6 420 000	0,02%
Cabinet GETER sarl	1	0,14%	2 850 000	0,01%
CARREFOUR MEDICAL MAURITANIE (CMM)	1	0,14%	4 264 819	0,01%
CDS	2	0,29%	19 504 538	0,06%
CPVR Sarl	4	0,57%	32 095 309	0,09%

EMHAN	6	0,86%	71 908 158	0,21%
ETS BEST BUYS	1	0,14%	19 598 212	0,06%
ETS NAJAH	1	0,14%	19 914 000	0,06%
ETS SPS	2	0,29%	9 091 000	0,03%
GIE ACTIF/M2EE	1	0,14%	5 264 000	0,02%
Groupement BAWA/LUQMAN West Africa	1	0,14%	3 353 000	0,01%
Groupement CETRI sarl/BCC	1	0,14%	2 350 000	0,01%
Groupement CETRI/ BCC	1	0,14%	1 577 500	0,00%
Groupement NOVEC/BECE	1	0,14%	4 484 000	0,01%
Groupement QSE CONSEIL Sarl/GLOBAL MANAGMENT CONSULTING	1	0,14%	5 879 523	0,02%
Groupement SECAM/ OMEGA	1	0,14%	1 380 612	0,00%
Groupement SEMG2/HECM	1	0,14%	4 777 000	0,01%
Groupement TAIZHOU LUBA TECHNOLOGY/IVIC SARL	1	0,14%	4 446 500	0,01%
HAWA - TP	1	0,14%	44 638 500	0,13%
MATP	1	0,14%	28 966 500	0,08%
NEXXT-Mauritanie	1	0,14%	7 288 000	0,02%
ONG ECODEV	1	0,14%	2 758 900	0,01%
ONG GLORE	1	0,14%	2 485 600	0,01%
ONG SDD	1	0,14%	2 428 000	0,01%
ONG TENMIYA	1	0,14%	2 561 200	0,01%
SITPS	1	0,14%	6 723 000	0,02%

Société ALBARAKAT PHARMACEUTIQUE ANIMALE (APA- sa)	1	0,14%	5 980 000	0,02%
UNOPS	1	0,14%	9 508 119	0,03%
CPMP/MIDEC	29	4,17%	252 862 642	0,73%
AGIPCO-TP	1	0,14%	7 626 312	0,02%
CDI	1	0,14%	60 560 749	0,17%
CMDA-sa	2	0,29%	3 479 000	0,01%
DEK-MOTORS	5	0,72%	36 950 000	0,11%
ETS EL VETEH ESARL	1	0,14%	9 893 676	0,03%
Ets MOHIT	1	0,14%	1 890 800	0,01%
ETS SAMB	4	0,57%	22 924 865	0,07%
GEPIMEX sarl	4	0,57%	35 950 000	0,10%
Groupeement MCS/EL AFAC	1	0,14%	1 384 200	0,00%
MR-TP SARL	1	0,14%	4 232 000	0,01%
OCEAN INFORMATIQUE	3	0,43%	9 945 564	0,03%
RAJA Sarl	3	0,43%	33 703 155	0,10%
TEWVIQUE POUR LA COMMERCE GENERAL	1	0,14%	9 692 321	0,03%
TRANSIT SMA	1	0,14%	14 630 000	0,04%
CPMP/MDR	28	4,02%	662 381 160	1,90%
STAM	1	0,14%	47 755 673	0,14%
Groupeement SOMATRAL/MLB-TP	1	0,14%	10 558 267	0,03%
Ets SOMER	1	0,14%	0	0,00%
SPS Service	1	0,14%	5 551 200	0,02%

Groupement SOMATRAL/MLB-TP/STR	1	0,14%	19 637 730	0,06%
EMHAN	1	0,14%	0	0,00%
SOMACOGIR	2	0,29%	0	0,00%
Groupement TOBAC ENGINEERING/ETS MOHAMEDOU RABANI	1	0,14%	0	0,00%
Groupement SINOMATCH-IVIC	1	0,14%	17 566 800	0,05%
Groupement SINOTRUCK-IVIC	1	0,14%	4 548 400	0,01%
ETS MAALI FRERES	1	0,14%	3 703 000	0,01%
EL YARMOUK	1	0,14%	0	0,00%
Groupement SMAGEC/EEPC	1	0,14%	31 730 749	0,09%
SOMELEC	2	0,29%	308 909 079	0,89%
COTRAM Sarl	1	0,14%	0	0,00%
MCTP	1	0,14%	0	0,00%
GIE ACTIF	1	0,14%	0	0,00%
Groupement AFRECOM/ WEST Ingénierie	1	0,14%	3 761 000	0,01%
Groupement SAFI/GAGE	1	0,14%	2 490 000	0,01%
ESABR	2	0,29%	2 232 000	0,01%
Groupement AFRECOM/AC3E/BNETD	1	0,14%	6 923 000	0,02%
Groupement SMAGEC/ELIF	1	0,14%	59 541 920	0,17%
Groupement STAIP/AZIMA	1	0,14%	70 102 941	0,20%
Groupement OTER/GTM	1	0,14%	55 429 401	0,16%
Mauritanian Consultant Group (MCG)	1	0,14%	11 940 000	0,03%
CPMP/MPME	28	4,02%	1 057 146 287	3,04%

SOMELEC	1	0,14%	103 772 045	0,30%
CMDA s.a	1	0,14%	2 406 428	0,01%
Etat Major Général des Armés	1	0,14%	397 833 498	1,14%
CDIM/CDI	1	0,14%	31 358 241	0,09%
CDIM Sarl	2	0,29%	16 623 267	0,05%
SERVIRIM	1	0,14%	13 700 000	0,04%
ANARPAM	1	0,14%	50 000 000	0,14%
Mohsen Tennich	1	0,14%	1 525 282	0,00%
Groupement Business Training/ GBCI	1	0,14%	5 178 377	0,01%
Housseine Mohamed Aba	1	0,14%	500 000	0,00%
Groupement CABINET IPS/ENCO	1	0,14%	25 688 333	0,07%
Consortium Petro-Stratégie	1	0,14%	6 591 600	0,02%
Xodus DMCC	1	0,14%	11 961 461	0,03%
Mohamed Lemine Mohamed Bewba	1	0,14%	1 927 200	0,01%
Groupe Ciera - Strategia Worlwide - Meen & Meen	1	0,14%	14 495 716	0,04%
Groupe IN-VR/ Beyond Group/ BETACOM	1	0,14%	18 140 683	0,05%
TUV RHEINLAND ALGERIA SARL	1	0,14%	3 318 917	0,01%
MKH	1	0,14%	4 950 000	0,01%
Groupement BTB/MCE	1	0,14%	217 255 015	0,62%
Groupement CMM/EC	1	0,14%	9 659 490	0,03%
SOMEDIB	2	0,29%	9 616 742	0,03%
CARREFOUR MEDICAL MAURITANIE (CMM)	1	0,14%	3 943 527	0,01%
Schlumberger	1	0,14%	64 174 186	0,18%

Groupement EPCM/Jade Advisory/Meen & Meen	1	0,14%	16 063 286	0,05%
Groupement CDIM/CDI	1	0,14%	10 855 489	0,03%
PETROLEUM EXPERT LTD (PETEX)	1	0,14%	15 607 506	0,04%
CPMP/MS	24	3,45%	566 778 127	1,63%
Groupement GLINOX	1	0,14%	10 800 000	0,03%
HBI	1	0,14%	0	0,00%
Mondiale Services Médicaux	1	0,14%	165 500 000	0,48%
GLP sa	1	0,14%	9 768 840	0,03%
Ets DIRCOMA	2	0,29%	13 335 313	0,04%
Groupement CDI/CDIM	2	0,29%	46 180 529	0,13%
Groupement AEDES-BAC SANTE	1	0,14%	10 029 840	0,03%
IGE/IGE International	1	0,14%	21 800 000	0,06%
MADIS S.A	1	0,14%	51 508 319	0,15%
Ets TEISSIR	2	0,29%	3 338 318	0,01%
GLP. S.A	1	0,14%	52 756 800	0,15%
NIP	1	0,14%	19 005 328	0,05%
DIRCOMA	1	0,14%	23 217 006	0,07%
SAMAHA-RIM	2	0,29%	68 695 000	0,20%
Mondiale Services Médicaux	1	0,14%	31 550 000	0,09%
PLURIEX	1	0,14%	2 658 315	0,01%
T2S	1	0,14%	4 162 500	0,01%
Ets EGAN	1	0,14%	12 853 850	0,04%
Groupement MGP Afrique/GSM Informatique	1	0,14%	18 238 170	0,05%

CDIM/CDI	1	0,14%	1 380 000	0,00%
CPMP/MAEPSP	24	3,45%	231 159 027	0,66%
SGMC	1	0,14%	28 719 787	0,08%
Etablissement Ahmed DJIBRIL	5	0,72%	32 764 291	0,09%
EMAYOS	1	0,14%	10 211 237	0,03%
COTRAM	4	0,57%	23 097 029	0,07%
Groupelement EMF-TRAVAUX/NEBE EL KHAÏRE	3	0,43%	24 047 072	0,07%
Etablissement YAHYA DENNA	1	0,14%	4 250 000	0,01%
Ets TENDEL	1	0,14%	37 069 635	0,11%
SMCTD	1	0,14%	12 513 919	0,04%
Groupelement Général Services/Soreya	2	0,29%	13 592 200	0,04%
IT-RIM	1	0,14%	23 395 460	0,07%
MY COMPUTER	1	0,14%	2 389 000	0,01%
Nouakchott Services	1	0,14%	12 268 315	0,04%
ANGO MADE-LDA-Sarl	1	0,14%	6 321 082	0,02%
Moulaye Gaouad Moulaye	1	0,14%	520 000	0,00%
CPMP/MOUDOUN	20	2,87%	173 427 205	0,50%
REMA BROKING MAURITANIE	1	0,14%	3 837 337	0,01%
Ets Nationale pour l'Urbanisme	1	0,14%	4 221 131	0,01%
Groupelement AFRECOM/ SABBOUR	1	0,14%	3 332 500	0,01%
BECR	1	0,14%	3 303 740	0,01%
BUMEC	1	0,14%	5 800 000	0,02%
Groupelement GROUPE HUIT/TASMIM/SCE/KAO	1	0,14%	7 941 323	0,02%

FAC Consulting	1	0,14%	1 785 000	0,01%
Groupelement ALPHA CONSULT/ACE/2M CONSULT	1	0,14%	13 222 000	0,04%
Ets Abdallahi Hamza	1	0,14%	11 060 000	0,03%
GBS	1	0,14%	2 867 037	0,01%
TEKROUR BTP	1	0,14%	5 940 000	0,02%
SMCE-TP	1	0,14%	9 902 537	0,03%
HAGI CGS	1	0,14%	8 858 133	0,03%
BBS	1	0,14%	5 800 000	0,02%
SOC	1	0,14%	5 165 149	0,01%
Ets Tijany et Frères	1	0,14%	9 998 518	0,03%
Groupelement BUMEC Sarl/DegsTA/I2D	1	0,14%	25 816 600	0,07%
DEK-MOTORS	1	0,14%	2 605 000	0,01%
Groupelement DEM/TAWFIK	2	0,29%	41 971 200	0,12%
CPMP/MESRSTIC	17	2,44%	178 287 445	0,51%
Ets BEST BUYS	2	0,29%	4 509 390	0,01%
Restaurant Jour et Nuit	1	0,14%	19 980 000	0,06%
Microsoft Irlande Opérations Limited	1	0,14%	4 463 742	0,01%
Groupelement ESABER / GM ARCHI INTERNATIONAL	1	0,14%	0	0,00%
Ets TEISSIR	2	0,29%	2 285 595	0,01%
Jours et Nuits Restaurant	1	0,14%	14 700	0,00%
Le Groupelement DPA Fondation. inc. et K DUHAMEL Consulting SAS	1	0,14%	5 550 000	0,02%
MAURIBOIS	2	0,29%	1 695 327	0,00%
My Computer	2	0,29%	8 663 019	0,02%

SODRA Motors	1	0,14%	2 240 000	0,01%
ATM SOLUTIONS	2	0,29%	123 527 980	0,35%
SPS Services	1	0,14%	5 357 692	0,02%
CPMP/MEFP	15	2,16%	70 971 723	0,20%
DEK MOTORS	1	0,14%	2 605 000	0,01%
NOSOMACI SA	1	0,14%	2 722 130	0,01%
CDI	1	0,14%	12 035 000	0,03%
Groupeement ADIAS/EST/IYF	1	0,14%	10 496 625	0,03%
CMDA-SA	1	0,14%	4 901 300	0,01%
INTERCO-sarl	1	0,14%	1 360 000	0,00%
INTERCO	1	0,14%	980 000	0,00%
DCS sarl	1	0,14%	14 188 900	0,04%
MPMEF	1	0,14%	0	0,00%
Groupeement Coaching & Consulting/BIFACE	1	0,14%	2 590 900	0,01%
Groupeement Association Féminine-Al Khayr-Mains de la Fraternité-CEED Tunisie	1	0,14%	3 300 635	0,01%
ONG CHARAF	1	0,14%	2 729 625	0,01%
Groupeement STOPSIDA/AGD/CHOUKRANE	1	0,14%	2 660 455	0,01%
Cabinet PLURI-EXPERTISES Cote d'Ivoire SARL	2	0,29%	10 401 153	0,03%
CPMP/SOMELEC	15	2,16%	856 018 301	2,46%
GENISERVICES	2	0,29%	137 847 400	0,40%
Consultant GOPA/INTEC	1	0,14%	17 376 848	0,05%

PUROIL S.L	1	0,14%	4 952 536	0,01%
Groupeement DES INGENIERIE- GENISERVICES	3	0,43%	44 884 502	0,13%
TEK TRANSFORMATOR	1	0,14%	10 600 890	0,03%
Groupeement BAHRA ADVANCED CABLE-EEM Sarl	1	0,14%	17 679 043	0,05%
Groupeement BAHRA ADVANCED CABLE/ EEM Sarl	1	0,14%	47 317 493	0,14%
Groupeement DES & GENISERVICES	1	0,14%	6 135 058	0,02%
Groupeement TYPESA/MCG	1	0,14%	25 288 636	0,07%
JA Delmas S.A.S	1	0,14%	525 889 985	1,51%
TRACTEBEL	1	0,14%	18 045 910	0,05%
CPMP/MPPEM	9	1,29%	166 932 365	0,48%
CETEG BTP	1	0,14%	28 367 997	0,08%
Groupeement ELECTROTECH/EAMM	1	0,14%	32 853 743	0,09%
EAMM	1	0,14%	7 990 000	0,02%
EMC	1	0,14%	8 925 319	0,03%
COTRAM SARL	1	0,14%	16 200 000	0,05%
ETS MADIMEX	1	0,14%	12 560 000	0,04%
Groupeement EAC/EAMS	1	0,14%	9 266 479	0,03%
ATELIER ARCHITECTURE & DESIGN	1	0,14%	1 276 000	0,00%
EBF-SARL	1	0,14%	49 492 827	0,14%
CPMP/MCJSRP	9	1,29%	40 589 262	0,12%
Groupeement GBTP/DAYERA	1	0,14%	9 503 801	0,03%
EMF TRAVAUX	1	0,14%	4 224 338	0,01%

ETS EMMACO	2	0,29%	8 867 320	0,03%
MOLTAK/OMB SISTEMAS ELECTRONICOS	1	0,14%	8 048 903	0,02%
IMPRIMERIE AL MAZAYA	1	0,14%	2 958 000	0,01%
ETS MED LEMINE MED ABDALLAHI	1	0,14%	1 995 200	0,01%
FMS	1	0,14%	1 992 000	0,01%
07PRODUCTION	1	0,14%	2 999 700	0,01%
CPMP/CENI	8	1,15%	141 712 913	0,41%
ANSADE	1	0,14%	38 045 425	0,11%
WIN SERVICES	1	0,14%	23 150 000	0,07%
GTI INTERNATIONAL	1	0,14%	24 951 600	0,07%
IBCCS	1	0,14%	5 892 730	0,02%
CDI	1	0,14%	7 600 320	0,02%
OCEAN INFORMATIQUE	1	0,14%	6 273 208	0,02%
TOP TOUR	1	0,14%	18 071 640	0,05%
LOVOTO SERVICES	1	0,14%	17 727 990	0,05%
CPMP/ MASEF	6	0,86%	81 130 569	0,23%
COTRAM Sarl	2	0,29%	38 362 236	0,11%
La Mauritanienne du Médical Sarl	1	0,14%	4 617 032	0,01%
SGMC Sarl	1	0,14%	18 159 560	0,05%
ETS Ahmed BEZEID	1	0,14%	3 979 102	0,01%
NOUAKCHOTT	1	0,14%	16 012 640	0,05%
CPMP/ MEDD	4	0,57%	18 146 985	0,05%
PULSONIC	1	0,14%	4 851 164	0,01%

CDS	1	0,14%	6 497 464	0,02%
Groupeement Ingénierie pour le Développement Au Sahel IDS	1	0,14%	3 500 000	0,01%
SOMACOR-BTP	1	0,14%	3 298 357	0,01%
CPMP/ MAIEO	3	0,43%	13 371 379	0,04%
MSBS Sarl	1	0,14%	4 499 400	0,01%
EMF-Travaux	1	0,14%	5 090 090	0,01%
BAB ELVETH MONDIAL	1	0,14%	3 781 889	0,01%
CPMP/ RN	3	0,43%	117 485 681	0,34%
ATTM	1	0,14%	104 261 989	0,30%
SUNRISE Mauritania	1	0,14%	7 503 692	0,02%
DAR MAURITANIE	1	0,14%	5 720 000	0,02%
CPMP/ MAADEN	3	0,43%	86 059 047	0,25%
Etat Major Général des Armés	3	0,43%	86 059 047	0,25%
CPMP/ MCIAT	2	0,29%	29 529 008	0,08%
SERVIRIM	1	0,14%	4 689 648	0,01%
COTRAM SARL	1	0,14%	24 839 360	0,07%
CPMP/ MJ	2	0,29%	33 380 000	0,10%
DEK-MOTORS	2	0,29%	33 380 000	0,10%
CPMP/ CDHAHRSC	2	0,29%	6 210 428	0,02%
CMDA-SA	1	0,14%	2 306 428	0,01%
Groupeement Ets Chamekhould Ahmedou/Ets Ahmed Mohamed Saghir	1	0,14%	3 904 000	0,01%
CPMP/ANRPTS	1	0,14%	263 736 000	0,76%

IDEMIA Identity & Securit	1	0,14%	263 736 000	0,76%
CPDM/MF	1	0,14%	4 107 000	0,01%
Star Oil Mauritanie SA	1	0,14%	4 107 000	0,01%
CPMP/ MENFTR	1	0,14%	44 560 668	0,13%
PITAMBRA BOOKS PVT. LTD	1	0,14%	44 560 668	0,13%
CPMP/MSGG	1	0,14%	10 080 000	0,03%
Group. MADIMEX-CFAO Sénégal	1	0,14%	10 080 000	0,03%
CAMEC		0,00%	146 532 600	0,42%
TRIDEM PHARMA	1	0,14%	146 532 600	0,42%
TOTAL	696	1	34 880 803 225	100,00%

ANNEXE 2 : Statistiques sur la nature des marchés conclus par commission de passation et leurs autorités contractantes

Commission de passation/ Autorité Contractante/Nature des marchés	Nombre	%	Montant (MRU)	% du Montant
CAAM	47		7 216 457 188,00	
Fourniture et service	47	6,75%	7 216 457 188	20,73%
Prestation intellectuelle				
Travaux				
CDHAHRSC	2	0,29%	6 210 428,00	0,02%
Fourniture et service	2	0,29%	6 210 428	0,02%
Prestation intellectuelle				
Travaux				
CENI	8	1,15%	141 712 913,00	0,41%
Fourniture et service	8	1,15%	141 712 913	0,41%
Prestation intellectuelle				
Travaux				
CSA	48	6,90%	1 113 459 049,00	3,20%
Fourniture et service	46	6,61%	1 063 952 469	3,06%
Prestation intellectuelle				
Travaux	2	0,29%	49 506 580	0,14%
MA	69	9,77%	811 830 208	2,33%
Fourniture et service	32	4,60%	93 892 295	0,27%

Prestation intellectuelle	5	0,72%	232 886 018	0,67%
Travaux	32	4,45%	485 051 895	1,39%
MAADEN	3	0,43%	86 059 047,00	0,25%
Fourniture et service				
Prestation intellectuelle				
Travaux	3	0,43%	86 059 047	0,25%
MAEPS	24	3,45%	231 159 027,00	0,66%
Fourniture et service	5	0,72%	73 093 644	0,21%
Prestation intellectuelle	1	0,14%	520 000	0,00%
Travaux	18	2,59%	157 545 383	0,45%
MAIEO	3	0,43%	13 371 379,00	0,04%
Fourniture et service	1	0,14%	4 499 400	0,01%
Prestation intellectuelle				
Travaux	2	0,29%	8 871 979	0,03%
MASEF	6	0,86%	81 130 569,00	0,23%
Fourniture et service	5	0,72%	52 751 019	0,15%
Prestation intellectuelle				
Travaux	1	0,14%	28 379 550	0,08%
MCIAT	2	0,29%	29529008	0,08%
Fourniture et service	2	0,29%	29 529 008	0,08%
Prestation intellectuelle				
Travaux				
MCJSRP	9	1,29%	40 589 262,00	0,12%
Fourniture et service	5	0,72%	17 993 803	0,05%
Prestation intellectuelle				
Travaux	4	0,57%	22 595 459	0,06%

MDR	28	4,02%	662 381 160,00	1,90%
Fourniture et service	8	1,15%	31 369 400	0,09%
Prestation intellectuelle	7	1,01%	165 193 400	0,47%
Travaux	13	1,87%	465 818 360	1,34%
ME	42	6,03%	349 096 149	1,00%
Fourniture et service	19	2,73%	145 345 924	0,42%
Prestation intellectuelle	13	1,87%	40 869 335	0,12%
Travaux	10	1,44%	162 880 890	0,47%
MEDD	4	0,57%	18 146 985	0,05%
Fourniture et service	1	0,14%	4 851 164	0,01%
Prestation intellectuelle	1	0,14%	3 500 000	0,01%
Travaux	2	0,29%	9 795 821	0,03%
MEFP	15	2,16%	70 971 669,00	0,20%
Fourniture et service	6	0,86%	36 452 330	0,10%
Prestation intellectuelle	9	1,29%	34 519 339	0,10%
Travaux		0,00%		0,00%
MENFTR	1	0,14%	44 560 668,00	0,13%
Fourniture et service	1	0,14%	44 560 668	0,13%
Prestation intellectuelle				
Travaux				
MESRSTIC	17	2,44%	178 287 445,00	0,51%
Fourniture et service	15	2,16%	172 737 445	0,50%
Prestation intellectuelle	2	0,29%	5 550 000	0,02%
Travaux				

MET	54	7,76%	12 714 226 939,00	36,53%
Fourniture et service	8	1,15%	329 151 910	0,95%
Prestation intellectuelle	13	1,87%	503 420 095	1,45%
Travaux	33	4,74%	11 881 654 934	34,14%
MF	1	0,14%	4 107 000,00	0,01%
Fourniture et service	1	0,14%	4 107 000	0,01%
Prestation intellectuelle				
Travaux				
CAMEC	1	0,14%	146 532 600	0,42%
Fourniture et service	1	0,14%	146 532 600	0,42%
Prestation intellectuelle				
Travaux				
MHA	53	7,61%	2 497 688 554	7,18%
Fourniture et service	6	0,86%	68 555 148	0,20%
Prestation intellectuelle	12	1,72%	243 140 057	0,70%
Travaux	35	5,03%	2 185 993 349	6,28%
MHUAT	57	8,05%	2 257 057 926	6,48%
Fourniture et service	3	0,43%	14 878 344	0,04%
Prestation intellectuelle	11	1,58%	53 590 312	0,15%
Travaux	43	6,03%	2 188 589 270	6,29%
MIDEC	29	4,17%	252 862 642	0,73%
Fourniture et service	27	3,88%	243 077 042	0,70%
Prestation intellectuelle	1	0,14%	1 890 800	0,01%
Travaux	1	0,14%	7 894 800	0,02%
MJ	2	0,29%	33 380 000	0,10%

Fourniture et service	2	0,29%	33 380 000	0,10%
Prestation intellectuelle				
Travaux				
MOUDOUN	20	2,87%	173 427 205	0,50%
Fourniture et service	6	0,86%	62 340 574	0,18%
Prestation intellectuelle	7	1,01%	61 201 163	0,18%
Travaux	7	1,01%	49 885 468	0,14%
MPÉM	9	1,29%	166 932 365	0,48%
Fourniture et service	2	0,29%	28 760 000	0,08%
Prestation intellectuelle	1	0,14%	1 276 000	0,00%
Travaux	6	0,86%	136 896 365	0,39%
MPME	28	4,02%	1 057 146 287	3,04%
Fourniture et service	11	1,58%	164 244 875	0,47%
Prestation intellectuelle	13	1,87%	160 340 854	0,46%
Travaux	4	0,57%	732 560 558	2,10%
MS	24	3,45%	566 778 128	1,63%
Fourniture et service	22	3,16%	551 265 963	1,58%
Prestation intellectuelle	1	0,14%	2 658 315	0,01%
Travaux	1	0,14%	12 853 850	0,04%
MSGG	1	0,14%	10 080 000	0,03%
Fourniture et service	1	0,14%	10 080 000	0,03%
Prestation intellectuelle				
Travaux				
RN	3	0,43%	117 485 681	0,34%

Fourniture et service	1	0,14%	5 720 000	0,02%
Prestation intellectuelle				
Travaux	2	0,29%	111 765 681	0,32%
ANRPTS	1	0,14%	263 736 000	0,76%
Fourniture et service				
Prestation intellectuelle	1	0,14%	263 736 000	0,76%
Travaux				
SOMELEC	14	2,01%	856 018 301	2,46%
Fourniture et service	9	1,29%	657 459 506	1,89%
Prestation intellectuelle	3	0,43%	60 711 395	0,17%
Travaux	2	0,29%	137 847 400	0,40%
TAAZOUR	73	10,49%	2 592 169 228	7,45%
Fourniture et service	20	2,87%	252 337 119	0,73%
Prestation intellectuelle	5	0,72%	15 023 660	0,04%
Travaux	48	6,90%	2 324 808 449	6,68%
	698	1	34 880 803 225	1

ANNEXE 3 : Statistiques sur la procédure de passation des marchés conclus par commission de passation et leurs autorités contractantes

Commission de passation/ Autorité Contractante/Nature des marchés	Nombre	%	Montant (MRU)	% du Montant
CAAM	47	6,77%	7 216 457 188,00	20,93%
Appels d'offre	24	3,46%	4 703 639 628	13,64%
Avenants	0	0,00%	0,00	0,00%
Coventions	23	3,31%	2 512 817 560,00	7,29%
Entente directe	0	0,00%	0,00	0,00%
CDHAHRSC	2	0,29%	6 210 428,00	0,02%
Appels d'offre	2	0,29%	6 210 428	0,02%
Avenants	0	0,00%	0	0,00%
Coventions	0	0,00%	0	0,00%
Entente directe	0	0,00%	0	0,00%
CENI	8	1,15%	141 712 913	0,41%
Appels d'offre	8	1,15%	141 712 913,00	0,41%
Avenants	0	0,00%	0	0,00%
Coventions	0	0,00%	0	0,00%
Entente directe	0	0,00%	0	0,00%
CSA	48	6,92%	1 113 459 049,00	3,23%
Appels d'offre	38	5,48%	942 104 774	2,73%
Avenants	0	0,00%	0	0,00%
Coventions	10	1,44%	171 354 275	0,50%
Entente directe	0	0,00%	0	0,00%
MA	69	9,80%	811 830 208	2,35%

Appels d'offre	59	8,36%	789 086 287	2,29%
Avenants	10	1,44%	22 743 921	0,07%
Coventions	0	0,00%	0	0,00%
Entente directe	0	0,00%	0	0,00%
MAADEN	3	0,43%	86 059 047,00	0,25%
Appels d'offre	2	0,29%	70 770 047	0,21%
Avenants	1	0,14%	15 289 000	0,04%
Coventions	0	0,00%	0	0,00%
Entente directe	0	0,00%	0	0,00%
MAEPSP	24	3,46%	231 159 027	0,67%
Appels d'offre	24	3,46%	231 159 027	0,67%
Avenants	0	0,00%	0	0,00%
Coventions	0	0,00%	0	0,00%
Entente directe	0	0,00%	0	0,00%
MAIEO	3	0,43%	13 371 379,00	0,04%
Appels d'offre	3	0,43%	13 371 379	0,04%
Avenants	0	0,00%	0	0,00%
Coventions	0	0,00%	0	0,00%
Entente directe	0	0,00%	0	0,00%
MASEF	6	0,86%	81 130 569,00	0,24%
Appels d'offre	6	0,86%	81 130 569	0,24%
Avenants	0	0,00%	0	0,00%
Coventions	0	0,00%	0	0,00%
Entente directe	0	0,00%	0	0,00%
MCIAT	2	0,29%	29529008	0,09%
Appels d'offre	2	0,29%	29 529 008	0,09%
Avenants	0	0,00%	0	0,00%

Coventions	0	0,00%	0	0,00%
Entente directe	0	0,00%	0	0,00%
MCJSRP	9	1,30%	40 589 262,00	0,12%
Appels d'offre	9	1,30%	40 589 262	0,12%
Avenants	0	0,00%	0	0,00%
Coventions	0	0,00%	0	0,00%
Entente directe	0	0,00%	0	0,00%
MDR	28	4,03%	662 381 160,00	1,92%
Appels d'offre	15	2,16%	474 546 087	1,38%
Avenants	12	1,73%	49 987 673	0,14%
Coventions	1	0,14%	137 847 400	0,40%
Entente directe	0	0,00%	0	0,00%
ME	42	6,05%	349 096 149	1,01%
Appels d'offre	42	6,05%	349 096 149	1,01%
Avenants	0	0,00%	0	0,00%
Coventions	0	0,00%	0	0,00%
Entente directe	0	0,00%	0	0,00%
MEDD	4	0,58%	18 146 985	0,05%
Appels d'offre	3	0,43%	14 848 628	0,04%
Avenants	1	0,14%	3 298 357	0,01%
Coventions	0	0,00%	0	0,00%
Entente directe	0	0,00%	0	0,00%
MEFP	15	2,16%	70 971 723	0,21%

Appels d'offre	15	2,16%	70 971 723	0,21%
Avenants		0,00%	0	0,00%
Coventions	0	0,00%	0	0,00%
Entente directe	0	0,00%	0	0,00%
MENFTR	1	0,14%	44 560 668,00	0,13%
Appels d'offre	1	0,14%	44 560 668	0,13%
Avenants	0	0,00%	0	0,00%
Coventions	0	0,00%	0	0,00%
Entente directe	0	0,00%	0	0,00%
MESRSTIC	17	2,45%	178 287 445,00	0,52%
Appels d'offre	15	2,16%	178 272 745	0,52%
Avenants	2	0,29%	14 700	0,00%
Coventions	0	0,00%	0	0,00%
Entente directe	0	0,00%	0	0,00%
MET	54	7,78%	12 714 226 939,00	36,87%
Appels d'offre	51	7,35%	12 124 342 419	35,16%
Avenants	1	0,14%	121 658 759	0,35%
Coventions	0	0,00%	0	0,00%
Entente directe	2	0,29%	468 225 761	1,36%
MF	1	0,14%	4 107 000,00	0,01%
Appels d'offre	1	0,14%	4 107 000	0,01%
Avenants	0	0,00%	0	0,00%
Coventions	0	0,00%	0	0,00%
Entente directe	0	0,00%	0	0,00%
CAMEC	1	0,14%	146 532 600	0,42%
Appels d'offre	1	0,14%	146 532 600	0,42%
Avenants	0	0,00%	0	0,00%

Coventions	0	0,00%	0	0,00%
Entente directe	0	0,00%	0	0,00%
MHA	53	7,64%	2 497 688 554	7,24%
Appels d'offre	50	7,20%	2 475 956 854	7,18%
Avenants	1	0,14%	0	0,00%
Coventions	2	0,29%	21 731 700	0,06%
Entente directe	0	0,00%	0	0,00%
MHUAT	57	8,07%	2 257 057 926	6,55%
Appels d'offre	42	5,91%	2 158 781 546	6,26%
Avenants	7	1,01%	52 208 524	0,15%
Coventions	7	1,01%	41 035 505	0,12%
Entente directe	1	0,14%	5 035 351	0,01%
MIDEC	29	4,18%	252 862 642	0,73%
Appels d'offre	28	4,03%	252 862 642	0,73%
Avenants	1	0,14%	0	0,00%
Coventions	0	0,00%	0	0,00%
Entente directe	0	0,00%	0	0,00%
MJ	2	0,29%	33 380 000	0,10%
Appels d'offre	2	0,29%	33 380 000	0,10%
Avenants	0	0,00%	0	0,00%
Coventions	0	0,00%	0	0,00%
Entente directe	0	0,00%	0	0,00%
MOUDOUN	20	2,88%	173 427 205	0,50%

Appels d'offre	20	2,88%	173 427 205	0,50%
Avenants	0	0,00%	0	0,00%
Coventions	0	0,00%	0	0,00%
Entente directe	0	0,00%	0	0,00%
MPEM	9	1,30%	166 932 365	0,48%
Appels d'offre	9	1,30%	166 932 365	0,48%
Avenants	0	0,00%	0	0,00%
Coventions	0	0,00%	0	0,00%
Entente directe	0	0,00%	0	0,00%
MPME	28	4,03%	1 057 146 287	3,07%
Appels d'offre	28	4,03%	1 057 146 287	3,07%
Avenants	0	0,00%	0	0,00%
Coventions	0	0,00%	0	0,00%
Entente directe	0	0,00%	0	0,00%
MS	24	3,46%	566 778 128	1,64%
Appels d'offre	19	2,74%	385 966 787	1,12%
Avenants	4	0,58%	15 311 340	0,04%
Coventions	0	0,00%	0	0,00%
Entente directe	1	0,14%	165 500 000	0,48%
MSGG	1	0,14%	10 080 000	0,03%
Appels d'offre	1	0,14%	10 080 000	0,03%
Avenants	0	0,00%	0	0,00%
Coventions	0	0,00%	0	0,00%
Entente directe	0	0,00%	0	0,00%
RN	3	0,43%	117 485 681	0,34%
Appels d'offre	3	0,43%	117 485 681	0,34%
Avenants	0	0,00%	0	0,00%

Coventions	0	0,00%	0	0,00%
Entente directe	0	0,00%	0	0,00%
ANRPTS	1	0,14%	263 736 000	0,76%
Appels d'offre	1	0,14%	263 736 000	0,76%
Avenants	0	0,00%	0	0,00%
Coventions	0	0,00%	0	0,00%
Entente directe	0	0,00%	0	0,00%
SOMELEC	14	2,02%	856 018 301	2,48%
Appels d'offre	14	2,02%	856 018 301	2,48%
Avenants	0	0,00%	0	0,00%
Coventions	0	0,00%	0	0,00%
Entente directe	0	0,00%	0	0,00%
TAAZOUR	73	10,52%	2 592 169 228	7,52%
Appels d'offre	73	10,52%	2 592 169 228	7,52%
Avenants	0	0,00%	0	0,00%
Coventions	0	0,00%	0	0,00%
Entente directe	0	0,00%	0	0,00%
TOTAL	696	100%	34804581010	100%

ANNEXE 4 : Statistiques sur les sources de financement des marchés conclus par commission de passation et leurs autorités contractantes

Commission de passation/Autorité Contractante	Nombre	% du Nombre	Montant(MRU)	% du Montant
CPMP/TAAZOUR	73	10,49%	2 592 169 228	7,45%
Budget de l'Etat	63	9,05%	2 171 967 650	6,24%
Fonds EMIRATI	4	0,57%	219 648 078	0,63%
BID	3	0,43%	139 601 000	0,40%
PROJET ZAYED	3	0,43%	60 952 500	0,18%
CPMP/MA	68	9,77%	811 830 208	2,33%
Budget de l'Etat	30	4,31%	354 317 519	1,02%
FIDA	13	1,87%	168 846 804	0,49%
FADES	7	1,01%	114 185 040	0,33%
Banque Mondiale	5	0,72%	88 766 336	0,26%
BID	9	1,29%	64 116 419	0,18%
IDA	3	0,43%	26 512 365	0,08%
BAD, PGIRE II, IDA	1	0,14%	9 198 538	0,03%
CPMP/MHUAT	56	8,05%	2 257 057 927	6,48%
Budget de l'Etat	55	7,90%	2 141 320 314	6,15%
FSD	1	0,14%	115 737 613	0,33%
CPMP/MET	54	7,76%	12 714 226 939	36,53%
Budget de l'Etat	41	5,89%	8 234 606 276	23,66%
FADES	12	1,72%	4 357 961 904	12,52%
FADES et Budget de l'Etat	1	0,14%	121 658 759	0,35%

CPMP/MHA	53	7,61%	2 497 688 554	7,18%
Budget de l'Etat	27	3,88%	419 917 015	1,21%
FADES	6	0,86%	894 517 649	2,57%
FME	8	1,15%	79 400 620	0,23%
AFD	6	0,86%	224 505 128	0,65%
IDA	3	0,43%	155 184 228	0,45%
FKDEA	2	0,29%	614 467 273	1,77%
BID	1	0,14%	109 696 641	
CPMP/CSA	48	6,90%	1 113 459 049	3,20%
Budget de l'Etat	47	6,75%	1 066 022 779	3,06%
Budget de l'Etat, Coopération Japonaise	1	0,14%	47 436 270	0,14%
CPMP/CAAM	47	6,75%	7 216 457 188	20,73%
Budget de l'Etat	47	6,75%	7 216 457 188	20,73%
CPMP/ME	42	6,03%	349 096 149	1,00%
Budget de l'Etat	25	3,59%	262 215 079	0,75%
IDA	17	2,44%	86 881 070	0,25%
CPMP/MIDEC	29	4,17%	252 862 642	0,73%
Budget de l'Etat	27	3,88%	239 555 442	0,69%
AFD	2	0,29%	13 307 200	0,04%
CPMP/MDR	28	4,02%	662 381 160	1,90%
Budget de l'Etat	18	2,59%	355 880 279	1,02%
BID	5	0,72%	220 508 011	0,63%

Banque Mondiale	2	0,29%	30 195 997	0,09%
FSD	1	0,14%	47 755 673	0,14%
FIDA	1	0,14%	5 551 200	0,02%
IDA	1	0,14%	2 490 000	0,01%
CPMP/MPME	28	4,02%	1 057 146 287	3,04%
Budget de l'Etat	17	2,44%	913 725 361	2,63%
IDA	11	1,58%	143 420 926	0,41%
CPMP/MS	24	3,45%	566 778 127	1,63%
Budget de l'Etat	21	3,02%	528 741 277	1,52%
IDA	2	0,29%	28 268 010	0,08%
FADES	1	0,14%	9 768 840	0,03%
CPMP/MAEPSP	24	3,45%	231 159 027	0,66%
Budget de l'Etat	4	0,57%	48 569 418	0,14%
IDA	16	2,30%	124 541 577	0,36%
BID	2	0,29%	14 657 315	0,04%
KFW	1	0,14%	37 069 635	0,11%
IDA, TF	1	0,14%	6 321 082	0,02%
CPMP/MOUDOUN	20	2,87%	173 427 205	0,50%
IDA	20	2,87%	173 427 205	0,50%
CPMP/MESRSTIC	17	2,44%	178 287 445	0,51%
Budget de l'Etat	16	2,30%	172 737 445	0,50%
IDA	1	0,14%	5 550 000	0,02%
CPMP/MEFP	15	2,16%	70 971 723	0,20%
Budget de l'Etat	7	1,01%	29 535 053	0,08%
IDA	6	0,86%	33 944 470	0,10%

FAD	1	0,14%	4 901 300	0,01%
BAD	1	0,14%	2 590 900	0,01%
CPMP/SOMELEC	15	2,16%	856 018 301	2,46%
Budget de l'Etat	15	2,16%	856 018 301	2,46%
CPMP/MPEM	9	1,29%	166 932 365	0,48%
Budget de l'Etat	8	1,15%	138 564 368	0,40%
UE	1	0,14%	28 367 997	0,08%
CPMP/MCJSRP	9	1,29%	40 589 262	0,12%
Budget de l'Etat	9	1,29%	40 589 262	0,12%
CPMP/CENI	8	1,15%	141 712 913	0,41%
Budget de l'Etat	8	1,15%	141 712 913	0,41%
CPMP/ MASEF	6	0,86%	81 130 569	0,23%
Budget de l'Etat	6	0,86%	81 130 569	0,23%
CPMP/ MEDD	4	0,57%	18 146 985	0,05%
Budget de l'Etat	3	0,43%	13 295 821	0,04%
IDA	1	0,14%	4 851 164	0,01%
CPMP/ MAIEO	3	0,43%	13 371 379	0,04%
Budget de l'Etat	3	0,43%	13 371 379	0,04%
CPMP/ RN	3	0,43%	117 485 681	0,34%
Budget de l'Etat	3	0,43%	117 485 681	0,34%
CPMP/ MAADEN	3	0,43%	86 059 047	0,25%

Budget de l'Etat	3	0,43%	86 059 047	0,25%
CPMP/ MCIAT	2	0,29%	29 529 008	0,08%
Budget de l'Etat	2	0,29%	29 529 008	0,08%
CPMP/ MJ	2	0,29%	33 380 000	0,10%
Budget de l'Etat	2	0,29%	33 380 000	0,10%
CPMP/ CDHAHRSC	2	0,29%	6 210 428	0,02%
Budget de l'Etat	2	0,29%	6 210 428	0,02%
CPMP/ANRPTS	1	0,14%	263 736 000	0,76%
Budget de l'Etat	1	0,14%	263 736 000	0,76%
CPDM/MF	1	0,14%	4 107 000	0,01%
Budget de l'Etat	1	0,14%	4 107 000	0,01%
CPMP/ MENFTR	1	0,14%	44 560 668	0,13%
Budget de l'Etat	1	0,14%	44 560 668	0,13%
CPMP/MSGG	1	0,14%	10 080 000	0,03%
UE	1	0,14%	10 080 000	0,03%
CAMEC		0,00%	146 532 600	0,42%
Budget de l'Etat	1	0,14%	146 532 600	0,42%
Total	696	1	34804581010	1

